

## التوظيف في سوق العمل السعودي «الواقع .. العقبات .. الحلول»

دكتور عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف (٢)

### المُلْخَصُ

يتناول هذا البحث موضوع التوظيف في سوق العمل السعودي «الواقع .. العقبات .. الحلول»، ونظرًا لأهمية هذا الموضوع فقد تم تناوله من خلال الجوانب الآتية :

التعرف بداية على مفهوم التوظيف وواقع سوق العمل السعودي، ومن ثم تناول العديد من العقبات التي تعترض سوق العمل السعودي المتعلقة بالأنظمة والإجراءات والتعليمات، أو ذات الارتباط بالأمور الاقتصادية أو الاجتماعية أو الفنية، وعرض للحلول والمقترنات لعلاج تلك العقبات التي تعترض عملية التوظيف بسوق العمل بالمملكة، ومحتملاً هذا البحث بعدد من النتائج تتمثل بوجود معاناة للحكومة السعودية في الآونة الأخيرة من تفشي ظاهرة البطالة بين أفراد مجتمعها كغيرها من كثير من الدول التي تعاني من هذه المشكلة، واعترافاً كثير من العقبات لسوق العمل السعودي في سبيل توفيره لفرص الوظيفية للمواطنين أو في توطنين الوظائف وسعودتها ، سواءً أكانت هذه العقبات متعلقة بالأنظمة كالقصور في النظام التعليمي وأدائه، أو مرتبطة بأمور اقتصادية كانخفاض معدل النمو الاقتصادي وارتفاع معدل النمو السكاني وانخفاض مستويات الأجور، أو مالها علاقة بالأمور الاجتماعية كامتهان الكثير من أفراد المجتمع واحتقارهم للعمل بالمهن والحرف

(٢) الأستاذ المشارك بقسم الاقتصاد الإسلامي – كلية الشريعة والدراسات الإسلامية  
جامعة أم القرى – مكة المكرمة ١٤٢٧هـ/٢٠٠٦م

اليدوية، أو ذات علاقة بإجراءات فنية كنقص معلومات سوق العمل وقدرها وغير ذلك، كما أنَّ هنالك مجموعة من الإجراءات ينبغي للدولة القيام بتنفيذها للحد من مشكلة البطالة بالمملكة، كاتخاذ السياسات التنظيمية والاقتصادية والفنية الكفيلة بتطوير سوق العمل وأنظمته، وقد تم ذكر توصيات عدة تؤكد على ضرورة الإفادة من التجارب السابقة للدول المتقدمة في علاج هذه المشكلة، والتخطيط لسوق العمل السعودي في ضوء الخبرات المتراكمة من التجارب السابقة والواقع الحالي له، لاسيما في ضوء الطفرة الاقتصادية التي تعيشها المملكة حالياً.

#### المقدمة:

الحمد لله وحده، والصلوة والسلام على من لا نبي بعده سيدنا محمد ﷺ وعلى آله وصحبه وبعد :

فهذه مقدمة للبحث تتضمن الآتي :

#### أهمية البحث:

تعد البطالة والتضخم من أهم المشكلات الاقتصادية المعقدة ذات الأبعاد المختلفة والمتنوعة، كما أنها الهاجس الذي يقلق الكثير من الدول لاسيما النامية منها نظراً لآثارها الاقتصادية والاجتماعية والأمنية وغيرها، فلا يكاد يخلو مجتمع من المجتمعات الإنسانية من التعرض لهذه الظواهر والمشكلات.

ورغم أنَّ المملكة العربية السعودية لم تواجه مشكلة البطالة فيما مضى وإلى وقت قريب، حيث كانت الفرص الوظيفية متاحة للمواطنين من الجنسين في قطاعي المجتمع العام والخاص، وبالذات في القطاع العام بشقيه المدني والعسكري.

إلا أنَّه مع الزيادة المضطربة في عدد السكان بالمملكة العربية السعودية بالإضافة لمتغيرات عددة، بدأت الدولة تعاني كغيرها من الدول المختلفة في حاضرها المعاصر

من ظاهرة البطالة، إذ تشير التقديرات الحديثة إلى تزايد معدلات البطالة بين السعوديين من الجنسين، حيث بلغت نسبة البطالة بنهاية عام ٢٠٠٢ م ما نسبته (٦٦٪) مقارنة بما نسبته (٣٤٪) بنهاية عام ٢٠٠١ م<sup>(١)</sup>.

بل إننا نجد من المفارقات العجيبة للبطالة وأسباب تنايمها في المملكة العربية السعودية، وجود ظاهرة فريدة متمثلة في ازدياد الحاجة لدى القطاع الخاص لتوظيف العمالة الأجنبية رغم التزايد المستمر في عدد الخريجين من الجامعات والمعاهد وعدم توظفهم مما أدى إلى تفاقم المشكلة وزاد في حجم تعقيدها.

ومن هنا كانت الأهمية للبحث في بسط واقع سوق العمل السعودي ومعرفة العوائق التي تعيق مسيرة التوظيف فيه، ومن ثم البحث عن الحلول الناجعة التي يمكن أن تسهم في علاج المشكلة أو التخفيف من حدتها مستقبلاً.

### هدف البحث:

من خلال النظر إلى موضوع البطالة والتوظيف كموضوع قديم ومتجدد بهم كافة الدول المتقدمة منها والنامية، حكومات ومواطنين على اختلاف شرائحهم وأطيافهم، كان هذا البحث الذي يرمي إلى إجراء دراسة محددة تتعلق بعرض واقع سوق العمل السعودي ومعرفة جوانب الضعف فيه والمعوقات التي تواجهه، وتلمس السبل الكفيلة بمعالجته وإيجاد الحلول المناسبة له، ليسهم بذلك قطاعي المجتمع السعودي العام والخاص في استيعاب الراغبين بالدخول لسوق العمل والحد من مشكلة البطالة.

### الدراسات السابقة في مجال البحث:

على اعتبار أن مشكلة البطالة وهموم التوظيف ظاهرة عالمية وفي مقدمة المشاكل

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي، الإدارية العامة للأبحاث الاقتصادية والإحصاء، «التقرير السنوي ٤١»، الرياض: ٢٠٠٥ هـ/٢٠٢٦ م، مطبع بيت الحياة، ص ٣٦١.

التي تقض مضاجع مختلف الدول لاسيما النامية منها ، فقد عقدت له العديد من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحليه ، وأعد له الكثير من المؤلفات والدراسات والأبحاث وأوراق العمل المقدمة من الأفراد أو المراكز والهيئات العلمية المتخصصة التي تناولت الموضوع بصفة عامة ، أو من خلال تناولها لجزئيات محددة بعينها للمشكلة من النواحي الموضوعية أو الزمانية أو المكانية أو بها جميماً ، وذلك وفق مستوى متفاوت لرؤى الباحثين لطبيعة المشكلة والحلول التي يقترحونها لمعالجتها .

### خطة ومنهج البحث:

سيكون تناول الموضوع بميشيئه الله تعالى من خلال الآتي : التمهيد أولاً لموضوع البحث من خلال التعريف بعالية العمل وأهميته وأنواعه، مع إيضاح لمفهوم البطالة وأنواعها وأثارها وبيان واقع سوق العمل السعودي. يلي ذلك تناول للعديد من العقبات التي تعرّض سوق العمل السعودي، وعرض للحلول المقترنات لعلاج تلك العقبات التي تواجهه.

مختتماً البحث ببيان أهم النتائج التي تم الوصول إليها ، مع ذكر لأهم التوصيات التي تم التوصل إليها ويرى الأخذ بها للإسهام في معالجة موضوع البحث . داعياً الله أن يصلح للبلاد أمرها ويعلي شأنها ويوفقها في مسيرتها التنموية ويرزقها سبل الرشاد ، وصلى الله وسلم وبارك على خير خلقه نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم .

## أولاً : التوظيف وواقع سوق العمل السعودي

### ١/١ مفهوم العمل:

يشمل العمل بمفهومه الشامل من الناحيتين الشرعية والاقتصادية جميع الأعمال التي يبذلها الإنسان سواءً أكانت بدنية تعتمد على الجهد البدني كالحرف اليدوية، أو كانت أعمالاً عقلية تتولى مهنة التعليم أو القضاء أو التأليف، أو كانت بالاثنين معاً كالأعمال التي يقوم بها الأطباء والمهندسو، وذلك بهدف الحصول على الأجر نظير المساعدة في العملية الإنتاجية، مع مراعاة تقييد ذلك بكون العمل مشروعًا ليتلاءم مع المعنى الشرعي للعمل<sup>(١)</sup>.

### ١/١/١ أهمية العمل:

لا يمكن للأمم والدول أن تسير في طريق الرقي والتقدم وترتقي عتباته، إلاً بالعمل الجاد المثمر المستمر، فالعمل هو المعيار الحقيقي لقياس تقدمها وسبيل رقائها وتدعمها حضارتها.

فأهمية العمل إذن تكمن من منظور كونه نشاطاً إنسانياً ينتج أشياء لها قيمة ونفع لدى الفرد والمجتمع، وساعياً لزيادة الإنتاج وتنوعه كماً وكيفاً مما يتحقق ويلبي الحاجات الاجتماعية والمادية للمجتمع وأفراده<sup>(٢)</sup>.

(١) حواجز العمل بين الإسلام والنظريات الوضعية، الطبعة الأولى، عُمان: مكتبة الرسالة الحديثة، ١٤٠٨ هـ / ١٩٨٨ م، ص ٢٠.

(٢) سعد المرصفي، العمل والعمال بين الإسلام والنظم الوضعية المعاصرة، الطبعة الأولى، الكويت: دار البحوث العلمية، ١٤٠٠ هـ / ١٩٨٠ م، ص ١٩٤؛ منظمة العمل العربية «مكتب العمل العربي»، العمل والتنمية في الوطن العربي في ضوء

## ٢/١ أنواع العمل:

تتعدد مجالات العمل في الإسلام وتتنوع لتشمل سائر الأعمال التي تحقق النفع للمجتمع وأفراده على وجه مباح .

فلا مجال هناك لاحتقار عمل أو حرفة ما ، أو لتمييز عمل عن آخر أو مهنة على أخرى إلا بقدر ما يتحقق من نفع للمجتمع ، فكل عمل مكمل لغيره في بناء منظومة المجتمع الواحد المتكامل الذي لا غنى فيه لأفراد المجتمع عن خدمات بعضه البعض . ورغم تشعب مجالات العمل وأنواعه، إلا أنه يمكن حصرها في عدد من الأعمال الهامة كالعمل الصناعي ، والتجاري ، والزراعي وتنمية الحيوان ، والعمل الحرفي ، والعمل في الخدمة العامة<sup>(١)</sup> .

## ٣/١ مفهوم البطالة وأنواعها وآثارها:

حين نطلق مصطلح القوى العاملة، فإنّا نعني به شموله للأشخاص الراغبين في العمل بأجر في أي وقت ويجدونه، أو الراغبين فيه بأجر ولا يجدونه «المتعطلين عن العمل»<sup>(٢)</sup> .

المتغيرات الدولية والإقليمية «تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي»، القاهرة: مؤتمر العمل العربي «الدوره ٢٤»، مارس/آذار ١٩٩٧، ص ١٥ .

(١) عباس حسن الحسيني، دستور المهن في الإسلام، مطبع الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٠م، ص ٣٠؛ سليمان بن إبراهيم بن ثبيان، العمل وأحكامه «بحث علمي»، الطبعة الأولى، الرياض: دار العصيمي للنشر والتوزيع، مطبعة النرجس، ١٤٢٣هـ/٢٠٠٢م، ص ٤٢ .

(٢) رونالد إيرنيرج وآخرون، اقتصاديات العمل، الطبعة العربية، الرياض: دار المريخ، مطبع المكتب المصري الحديث، ١٤١٤هـ/١٩٩٤م، ص ٣٩ .

وعلى ذلك يعرف الشخص العاطل عن العمل «البطالة» لدى الأوساط العلمية الاقتصادية بأنه: «كل من كان قادرًا على العمل ويرغب فيه عند مستوى الأجر السائد ولا يجده».

ويكن قياس نسبة البطالة لأي مجتمع، باحتساب نسبة العاطلين عن العمل في ذلك المجتمع إلى إجمالي القوى العاملة القادرين على العمل فيه<sup>(١)</sup>. وتأخذ البطالة أشكالاً مختلفة، ويختلف تأثيرها السلبي بحسب اختلاف أنواعها، ومن هذه الأشكال :

١. **البطالة الاختيارية** : وهي التي تكون بمحض إرادة العامل في التوقف عن العمل كإضرابات العمالية مثلاً، أو لبحثه عن عمل أفضل.

٢. **البطالة الإجبارية** : وهي التي لا دخل للعامل في حدوثها، ولها صور عدة منها :

أ- **البطالة الفنية** : وتظهر نتيجة لتطور أساليب الإنتاج مما يؤدي إلى استغناء أصحاب العمل عن كثير من العمال وإجبارهم على الخروج من العمل .

ب- **البطالة الموسمية** : وتحدث غالباً في المجتمعات البدائية التي تعتمد في إنتاجها وبالخصوص في المجال الزراعي على فصول معينة.

(١) كمال الدين عبد الغني المرسي، الحل الإسلامي لمشكلة البطالة «دراسة مقارنة»، الطبعة الأولى، الإسكندرية: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، ٢٠٠٤م، ص ١١، ١٢؛ قاسم الحموري، «التضخم والبطالة في إطار التكيف الاقتصادي من منظور إسلامي»، من بحوث ندوة التنمية من منظور إسلامي، عمان: نظمها المجمع الملكي لبحوث الحضارة الإسلامية (مؤسسة آل البيت) والمعهد الإسلامي للبحوث والتربية التابع للبنك الإسلامي للتنمية والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسسكو)، المنعقدة خلال الفترة من ٢٧-٣٠/١١/١٤١٢-٩-١٤١٥/٧/١٢م، ص ٤١٥.

**جـ. البطالة المستترة (المقنعة) :** وهي التي تحدث نتيجة لزيادة عرض قوة العمل عن حجم مستوى الإنتاج السائد، وتظهر غالباً في قطاع الوظائف والخدمات والقطاع الزراعي .

**دـ. البطالة الطبيعية :** وتحدث لأسباب طبيعية ك الكبر السن والعجز والمرض والكوارث الطبيعية من زلازل وفيضانات .

**هـ. البطالة الهيكيلية :** وتوارد بسبب التغيرات الهيكيلية في الاقتصاد والتغير من نشاط لآخر مختلف مما يترتب عليه الاستغناء عن العمال في النشاط القديم إلى آخرين ملائمين للنشاط الجديد .

**وـ. البطالة الدورية :** وهي التي تنتج بسبب الأزمات الاقتصادية عند قلة الصادرات، أو دخول دول جديدة في مجال الإنتاج .

**زـ. البطالة الناتجة عن ظروف السوق :** إذ يؤدي اخسار حجم السوق لهنة من المهن وذلك بسبب ميكانيكية العرض والطلب، على حجم الأيدي العاملة بها<sup>(١)</sup> .

وللبطالة آثار عده على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والأمني والسياسي والصحي ، وتشمل أضرارها الفرد والمجتمع والأسرة، فهي عبء ثقيل عليها ، فمن تأثيرها الاقتصادي المتمثل في فقدان العامل لمصدر دخله ، وخسارة الدولة لقيمة إنتاجه فيما لو كان يزاول عملاً ما ، إضافة لما تدفعه الدولة للمتعطلين عن العمل في بعض البلاد مما يؤثر على ميزانياتها ، إلى أثرها الاجتماعي والأمني المتمثل في دفعها

(١) منى الطحاوي، اقتصاديات العمل، القاهرة: مكتبة نهضة الشرق، ١٩٨٤م، ص ٧٩-٨٨؛ إيرنبرج وآخرون، اقتصاديات العمل، مرجع سابق، ص ٥٨٥-٦٠١. قاسم الحموري، «التضخم والبطالة في إطار التكيف الاقتصادي من منظور إسلامي»، مرجع سابق، ص ٤١٦-٤١٨.

للعاطل عن العمل - لاسيما من الشباب - إلى الانحراف والعنف والتطرف والجريمة، وأثرها السياسي في انتشار السخط على النظام الحاكم وتهيئ المناخ الملائم للعمل ضد أمن الدولة من جهات حاقدة إذا ما استغلت حاجات هؤلاء المتعطلين، والأثر الصحي المتمثل في حالات الاكتئاب التي تصاحب الفرد العاطل باستمرار حالة البطالة مما قد يدفعه إلى تعاطي المخدرات والخمور وربما دفعه إلى الانتحار في حال ضعف الوازع الديني لديه<sup>(١)</sup>.

وتقع على الدولة مهمة توفير العمل والفرص الوظيفية لكافة أبنائها أو الإسهام في إيجادها، إذ هي مسؤولة عن ضمان الحقوق الطبيعية لأفرادها من منطلق أنها الراعي للأمة والمسئولة عن جميع رعيتها، حيث جعل الإسلام من حق المواطن مطالبة ولـي الأمر بتدبـير عمل له إذا عجز هو عن إيجـاده لنفسـه<sup>(٢)</sup>.

(١) قاسم الحموري، "التضخم والبطالة في إطار التكيف الاقتصادي من منظور إسلامي"، مرجع سابق، ص ٤٢٠؛ سليمان بن عبدالله الحقيل، متطلبات المحافظة على نعمة الأمن والاستقرار في بلادنا، الطبعة الأولى، مطبعة التقنية للأوفست، ١٤١٨هـ/١٩٩٧م، ص ١٠٣؛ يوسف القرضاوي، "دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية"، من بحوث مجلة قراءات في الاقتصاد الإسلامي، جدة:جامعة الملك عبدالعزيز، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، ص ١٣٦؛ محروس بن احمد غبان، آخرون. البطالة الأسباب وطرق المعالجة، بحث من إعداد إمارة منطقة المدينة المنورة الطبعة الثانية، جدة:مطابع السروات، ١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م، ص ٥٦-٥٧.

(٢) موسى محمد الطيب علقم، «توظيف العمل في الاقتصاد الإسلامي»، رسالة دكتوراه، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، شعبة الاقتصاد الإسلامي، ١٤٠٨هـ، ص ٢٣٧؛ أحمد ماهر البقري، العمل والقيم الخلقية في الإسلام، الإسكندرية:المكتب الجامعي الحديث، ١٤٠٩هـ/١٩٨٨م، ص ٧٢؛ عز الدين الخطيب التميمي، العمل في الإسلام "أخلاقه - مفاهيمه - قيمه -أحكامه"، عمّان: دار عمار، دار الفيحاء، ص ٣١؛ زيدان عبدالباقي، العمل والعمال والمهن في الإسلام، القاهرة: مكتبة وهبه، ١٩٧٨م، ص ١١٠؛ احمد الحصري، السياسة

وقد تصدرت معظم قوانين العمل العربية مبدأً أنَّ العمل حق للمواطن وعلى الدولة توفيره له، مع ضمان حرية الفرد في اختيار العمل الملائم لقدراته وإمكانياته<sup>(١)</sup>.

وفي المملكة العربية السعودية عمدت الدولة إلى الإسهام في تهيئة الفرص الوظيفية لطالبيها، ومن ذلك الموافقة على نظام العمل الجديد الذي تصدر مواده هدف عام تسعى الدولة لتحقيقه وهو أنَّ العمل حق للمواطن لا يجوز لغيره ممارسته إلاً بعد توافر شروط معينة حددتها النظام، بالإضافة إلى إيجابه على جميع المنشآت وفي مختلف أنشطتها العمل على استقطاب السعوديين وتوظيفهم وتوفير وسائل استمرارهم في العمل<sup>(٢)</sup>.

## ٢/١ واقع سوق العمل السعودي :

يثل سوق العمل المكان الذي يلتقي فيه البائعون والمشترون لخدمة العمل، حيث يعتبر العامل هو البائع لخدمة العمل، أمَّا صاحب المنشأة فهو المشتري لها<sup>(٣)</sup>.

الاقتصادية والنظام المالية في الفقه الإسلامي، القاهرة: مكتبة الكليات الازهرية للنشر، مطبعة دار التأليف، ص "١١٠".

(١) منظمة العمل العربية "مكتب العمل العربي"، العمل والتنمية في الوطن العربي، مرجع سابق، ص "١٥٠".

(٢) وكالة الأنباء السعودية، "مجلس الوزراء برئاسة الملك يوافق على نظام العمل الجديد"، جريدة عكاظ السعودية، السنة ٤٧، ع ١٤٢٧٦، الثلاثاء ٢٣/٨/٢٠٢٦، ص "٢".

(٣) عاصم بن طاهر عرب، اقتصاديات العمل «نظريّة عامة»، الطبعة الأولى، الرياض: جامعة الملك سعود، عمادة شؤون المكتبات، مطبع جامعة الملك سعود، ١٤١٥، ص "١١".

وفي لمحات سريعة لتاريخ سوق العمل السعودي، نجد أن الاقتصاد السعودي قبل بداية السبعينيات كان معتمداً على المجالات التقليدية الفردية من زراعة وتجارة وحرف يدوية وخدمات للحجيج والمعتمرين، نظراً لقلة العائد المالي من البتروöl وأولاً وندرة القوى العاملة الوطنية المؤهلة والمدرية ثانياً<sup>(١)</sup>.

ولذا عمدت الدولة عقب زيادة الإيرادات من النفط إلى الاهتمام بسوق العمل وتنمية القوى البشرية الوطنية فيه، وذلك في خطط خمسية للتنمية كان هو من أهم أهدافها البارزة والمستديمة، وقد سعت خلالها إلى تنميته وتطويره وزيادته ورفع كفاءته الإنتاجية في كافة القطاعات، مع الاعتماد عليه تدريجياً من خلال الاستغناء عن العمالة الأجنبية الوافدة<sup>(٢)</sup>.

ولكن نجد أنه مع بداية التسعينيات الميلادية، قد ارتفع عرض القوى العاملة في سوق العمل السعودي نتيجة للنمو السكاني المتزايد بالمملكة العربية السعودية ويعدلات هي من أعلى معدلات النمو السكاني في العالم، مما أدى إلى حدوث ضغط على سوق العمل واحتلال التوازن فيه<sup>(٣)</sup>.

(١) محمد بن ناصر البishi وآخرون، *توظيف السعوديين (المشكلات والحلول)*، من بحث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد للأمنية: ١٤٢٣ هـ - ٢٠٠٢ م، ص ٨٤.

(٢) أحمد بن حمد اليحيى، *العمل والعمال وتنمية الموارد البشرية خلال قرن في المملكة العربية السعودية*، الطبعة الأولى، الرياض: مطبعة سفير، ١٩٩٩ م، ١٤٢٠ هـ، ص ١٧١؛ إبراهيم حمد العبود وآخرون، *تخطيط القوى العاملة في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية «الأسس، المشكلات، والحلول»*، الرياض، معهد الإدارة العامة، مطبع معهد الإدارة العامة، ١٤١٣ هـ، ص ٣٦.

(٣) عبدالله محمد المالكي، *«السكان والقوى العاملة في المملكة العربية السعودية (العقد الأخير من القرن العشرين)»*، مجلة الاقتصاد، العدد ٨، الرياض: نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١ هـ / مارس ٢٠٠١ م، ص ٢٤.

ولذا بدأت البطالة في الظهور بالمملكة العربية السعودية نتيجة للزيادة الكبيرة في عدد السكان لاسيما من فئة الشباب، وهي الفئة العمرية التي يرتكز عليها سوق العمل، وعلى الرغم من نقص المعلومات وتفاوتها لتقدير حجم ومعدلات البطالة بالمملكة بصفة مستمرة، إلا أنَّ أغلب الإحصاءات الرسمية أو غير الرسمية تشير إلى ارتفاعها المستمر<sup>(١)</sup>.

إلاً أنه ومع ظهور البطالة في المملكة العربية السعودية، فإنَّ سوق العمل السعودي مازال سائراً في استقادمه للأيدي العاملة الأجنبية رغم الأضرار والآثار السلبية المرتبطة على استقدامها وفي مقدمة ذلك الأثر الاقتصادي، حيث يلغت تحويلاتها لبلدانها في عام ١٩٩٥م (٢٨٢٥) مليار ريال، وفي عام ٢٠٠٢م (٥٩٨) مليار ريال، وبلغت تلك التحويلات من عام ١٩٧٥م إلى عام ٢٠٠٢م ما يقارب (٩٧٥) مليار ريال سعودي، لتصبح المملكة العربية السعودية بذلك ثاني دولة في العالم عقب الولايات المتحدة الأمريكية في حجم التحويلات المالية التي تضخها العمالة الوافدة من الاقتصاد السعودي لبلدانها<sup>(٢)</sup>.

وتشير التقديرات لسوق العمل السعودي في عام ١٤٣٠هـ إلى بلوغ التعداد السكاني السعودي (٢٢) مليون نسمة، وعدد السكان في سن العمل إلى (١٤)

(١) محمد عبدالله البكر، «أثر البطالة في البناء الاجتماعي (دراسة تحليلية للبطالة وأثرها في المملكة العربية السعودية)»، مجلة العلوم الاجتماعية، المجلد (٣٢)، العدد (٢)، الكويت: جامعة الكويت، ٢٠٠٤م، ص ١٠.

(٢) سليمان القدسى، سياسات أسواق العمالة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الطبعة الأولى، أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، ١٩٩٨م، ص ٥٦؛ عبدالعزيز بن علي الغريب، الشباب والعمل: دراسة لإشكالية السعودية والبطالة وتحدياتها وأثارها الاجتماعية والأمنية، مجلة البحوث الأمنية، المجلد ١٥، العدد ٣٣، الرياض: مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية، ربيع الآخر ١٤٢٧هـ / مايو ٢٠٠٦م، ص ١٨٢.

مليون نسمة، وحجم المعروض من القوى العاملة (٥) ملايين عامل، وحجم الطلب عليها (٨٥) مليون عامل، في حين من المتوقع أن تبلغ تلك المعدلات في عام ١٤٥٠هـ إلى (٢٢) مليون نسمة للتعداد السكاني، و(١٤) مليون نسمة لعدد السكان في سن العمل، و(٥) ملايين عامل لحجم المعروض من القوى العاملة، و(٨٥) مليون عامل لحجم الطلب عليها<sup>(١)</sup>.

ولسوق العمل السعودي ثوابت عدة، فمنها اعتبار العمل حق لكل مواطن راغب فيه وقدر عليه، وأنه أحد المؤومات الأساسية في الكيان الاقتصادي والاجتماعي بالمملكة، وتوجه الدولة إلى تنويع القاعدة الاقتصادية وتركيزها على القطاع الإنتاجي لما له من أثر في زيادة فرص العمل الجديدة، والعمل على تنمية القوى البشرية كهدف استراتيجي للدولة<sup>(٢)</sup>.

كما نجد أنَّ من أهم الخصائص لسوق العمل السعودي الآتي:

- ١- انخفاض نسبة السكان السعوديين المساهمين في قوة العمل.
- ٢- انخفاض نسبة مساهمة العنصر النسائي في سوق العمل.
- ٣- تشكل سوق العمل السعودي من فئتين، عمالة وطنية تمثل النسبة الأقل، وعمالة وافدة تمثل النسبة الأعلى.

(١) أحمد بن عبدالرحمن الزامل، (الملامح الرئيسية لسوق العمل)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٧-

١٣-١٤٢٣هـ/٢٠٠٢م، ص ٦-٨.

(٢) عبدالواحد بن خالد الحميد، «سياسات العمل والسعادة وتحديات القرن الواحد والعشرين»، من بحث ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ١٤٤٠هـ— (٢٠٢٠م)، الرياض: ١٩-١٧ شعبان ١٤٢٣هـ—٢٣-١٩ أكتوبر ٢٠٠٢م، ص ١٧.

٤. مواجهة سوق العمل السعودي لصعوبة استيعاب خريجي المؤسسات التعليمية وخصوصاً مؤسسات التعليم العالي، نظراً للعولمة الاقتصادية والتطور التقني والعلوماتي التي يحكم العمالة فيها ارتفاع مستوى المهارة والقدرة على التكيف مع متطلباتها ، فضلاً عن انخفاض فرص التوظيف الحكومي بما ينتج عنه تضرر المخريجين من المؤسسات التعليمية التي لا تتلاءم ممؤهلاتهم مع متطلبات سوق العمل الخاص<sup>(١)</sup>.

ومن خلال النظر إلى الجدول رقم (١) للتوزيع العمالة في القطاع العام حسب الجنس والجنسية لعامي ١٤٢٤-٢٠٠٣هـ / ٢٠٠٤-٢٠٠٣م نلحظ زيادة النمو في حجم التوظيف في القطاع العام لل سعوديين (ذكوراً وإناثاً) ولكن بنسبة نمو أقل من العام الذي سبقه، في حين ينخفض حجم التوظيف لغير السعوديين (ذكوراً وإناثاً) في القطاع العام مع انخفاض نسبة النمو في حجم التوظيف فيه، وهذا ما يؤكّد سياسة الدولة في إحلال العمالة الوطنية محل العمالة الأجنبية ولكن بنسب بسيطة، في حين نجد إجمالاً زيادة حجم التوظيف في القطاع العام لل سعوديين وغير السعوديين من الجنسين وزيادة نسبته عن العام الذي قبله .

(١) خالد بن رشيد النويصر، «بطالة خريجي مؤسسات التعليم العالي السعوديين: واقعها وأسبابها وحلولها»، دراسة تكميلية لنيل درجة الدكتوراه، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية التربية، قسم الإدارة التربوية والتخطيط، ١٤٢١هـ / ٢٠٠٠م، ص ٤٥-٤٧.

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**  
**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

---

**جدول رقم (١)**

**توزيع العمالة في القطاع العام حسب الجنس والجنسية**

(١) ٢٠٠٤ - ٢٠٠٣ / هـ ١٤٢٥ - ١٤٢٤

الإجمالي		غير سعودي			Saudi			العام		
نسبة النمو٪	Saudi و غير Saudi	نسبة النمو٪	إجمالي	إناث	ذكور	نسبة النمو٪	إجمالي	إناث	ذكور	
2.61	746966	7.47-	69446	27748	41698	3.77	677520	224965	452555	٢٠٠٣/هـ ١٤٢٤
2.18	763265	0.97-	68771	27429	41342	2.51	694494	231007	463487	٢٠٠٤/هـ ١٤٢٥

كما نلحظ من خلال الجدول رقم (٢) لتوزيع العمالة في القطاع الخاص حسب الجنس والجنسية لعامي ١٤٢٤-٢٠٠٣ / هـ ١٤٢٥-٢٠٠٤ م زيادة النمو في حجم التوظيف في القطاع الخاص للسعوديين ذكوراً بنسبة قليلة قياساً لإجمالي حجم التوظيف في القطاع الخاص، وبنسبة كبيرة جداً مقارنة بالإثاث السعوديات اللاتي لم يتغير حجم التوظيف لهن، في حين ارتفع حجم التوظيف لغير السعوديين ذكوراً وارتفاع نسبة التوظيف فيهم من إجمالي التوظيف بالقطاع الخاص، مع ثبات حجم التوظيف لغير السعوديات وكبر حجم التوظيف لهن بما تفوق نسبة الثلاثة أضعاف عن حجم التوظيف للسعوديات، مع زيادة حجم التوظيف في القطاع الخاص من السعوديين وغير السعوديين إجمالاً نظراً لتوجه الدولة إلى خصخصة القطاع العام

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي، الإدارية العامة للأبحاث الاقتصادية والإحصاء، «التقرير السنوي ٤١»، الرياض: ١٤٢٦ هـ / ٢٠٠٥ م، مطبع بيت الحياة، ص ٣٥٢.

والزيادة في حجم التوظيف في القطاع الخاص بسبب التوسيع في حجم المشروعات الاستثمارية بالمملكة.

جدول رقم (٢)

توزيع العمالة في القطاع الخاص حسب الجنس والجنسية

(١) ١٤٢٥ - ٢٠٠٣ / هـ - م ٢٠٠٤

الإجمالي				غير سعودي				Saudi				العام	
معدل النمو السنوي %	التوزيع النسبي			مجموع	التوزيع النسبي			مجموع	التوزيع النسبي				
	مجموع	إناث	ذكور		مجموع	إناث	ذكور		إناث	ذكور	إناث		
16.8	16.8	100	2.3	97.7	97.8	97.7	5900000	5100000	88.4	88.5	86.7	2003-هـ 1424	
100	100	2.2	97.8	5900000	5100000	1.7	1.7	100000	5300000	4500000	100000	2004-هـ 1425	
								5200000	4400000	11.6	11.5		
										0.5	0.5		
										11.1	11		
										700000	600000		
										30000	30000		
										660000	570000		

مع ملاحظة الزيادة في نسبة التوظيف للذكور إجمالاً من السعوديين وغيرهم في القطاعين العام والخاص بحسب عالية تفوق نسب التوظيف للإناث، ذلك أنَّ فرص العمل المتاحة للذكور أكثر من تلك المتاحة للنساء في المجتمعات عموماً والمجتمع السعودي على وجه الخصوص<sup>(١)</sup>.

(١) المرجع سابق، ص ٣٥٥.

(٢) خالد محمد الزواوي، البطلة في الوطن العربي «المشكلة... والحل»، الطبعة الأولى، القاهرة: مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٤ م، ص ٢٢.

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**  
**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

**١/٢/١ سوق العمل السعودي حسب المنطقة الإدارية :**

ولو نظرنا للجدول رقم (٣) لقوه العمل بالملكة العربية السعودية (١٥) سنة فاكثر والجدول رقم (٤) للسكان السعوديين خارج قوه العمل (١٥) سنة فاكثر حسب المنطقة الإدارية لعام ٢٠٠٢ هـ ١٤٢٢، لوجدنا كبر حجم قوه العمل من السعوديين وغيرهم من الجنسين وكذا ارتکاز البطالة من السعوديين بجنسیهم في المناطق الإدارية الكبيرة وهذا أمر طبيعي نظراً لكبر عدد السكان بها .

جدول رقم (٣)  
قوه العمل بالملكة العربية السعودية (١٥) سنة فاكثر حسب المنطقة الإدارية  
(١) ٢٠٠٢ هـ ١٤٢٢

الجملة			غير سعودي			Saudi			المنطقة الإدارية
مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	
1727651	289749	1437902	976939	161843	815096	750712	127906	622806	الرياض
1692746	209145	1483601	985121	110001	875120	707625	99144	608481	مكة المكرمة
234038	29109	204929	59221	4431	54790	174817	24678	150139	جازان
909429	140071	769358	382439	75997	306442	526990	64074	462916	الشرقية
377863	39891	337972	161970	14487	147483	215893	25404	190489	عسير
270781	49636	221145	111376	18153	93223	159405	31483	127922	القصيم
133806	25405	108401	57416	10456	46960	76390	14949	61441	حائل
360396	40274	320122	163201	14891	148310	197195	25383	171812	المدينة المنورة
92924	18266	74658	29834	5167	24667	63090	13099	49991	الباحة
64329	10650	53679	20160	3412	16748	44169	7238	36931	المحدود الشمالية
172151	16222	155929	66651	6371	60280	105500	9851	95649	تبوك
102803	10901	91902	37539	3750	33789	65264	7151	58113	نجران
102739	21526	81213	41067	6547	34520	61672	14979	46693	الجوف
6241656	900845	5340811	3092934	435506	2657428	3148722	465339	2683383	مجموع

(١) وزارة الاقتصاد والتخطيط، مصلحة الإحصاءات العامة، «إحصاءات عن السكان»،  
الموقع متاح على الإنترنت: [www.planning.gov.sa](http://www.planning.gov.sa)

جدول رقم (٤)

السكان السعوديون خارج قوة العمل (١٥) سنة فأكثر حسب المنطقة الإدارية ٢٠٠٢/١٤٢٣ م<sup>(١)</sup>

المجموع	السكان السعوديون (إناث)	السكان السعوديون (ذكور)	المنطقة الإدارية
39925	12374	27551	الرياض
56964	20051	36913	مكة المكرمة
11105	3303	7802	جازان
27486	6567	20919	الشرقية
55026	25716	29310	عسير
11808	3448	8360	القصيم
12089	4913	7176	حائل
22840	7684	15156	المدينة المنورة
5458	2947	2511	الباحة
2090	1035	1055	الحدود الشمالية
9157	1009	8148	تبوك
3329	1240	2089	غران
3027	800	2227	العوف
260304	91087	169217	مجموع

٢/٢ سوق العمل السعودي حسب الحالة التعليمية :

ومن خلال النظر للجدولين رقم (٦٥) اللذان يمثلان قوة العمل بالملكة العربية السعودية (١٥) سنة فأكثر والسكان السعوديون خارج قوة العمل (١٥) سنة فأكثر حسب الحالة التعليمية لعام ٢٠٠٢/١٤٢٣ م، نجد أنَّ العدد الأكبر من قوة العمل يرتكز في حملة مؤهل التعليم العام وما قبلهم من الأميين وما بعدهم من جامعيين نظراً لانخفاض مستوى التعليم العالي بالملكة حملة الماجستير أو الدكتوراه من الذكور أو الإناث، مع تركز البطالة في الأميين وحملة المؤهلات مادون التعليم العالي للماجستير والدكتوراه، نظراً لانخفاض أعداد حملة المؤهلات العليا .

(١) المرجع السابق .

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**

**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

من الإناث بالذات سواء كن سعوديات أو غير سعوديات - وتزايد الطلب عليهم  
لواجهة متطلبات التنمية من القوى العاملة عالية التأهيل .

**جدول رقم (٥)**

**قوة العمل بالمملكة العربية السعودية (١٥) سنة فأكثر حسب الحالة التعليمية**

(١) ٢٠٠٢ هـ ١٤٢٣ م

الجملة			غير سعودي			Saudi			الحالة التعليمية
مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	
653505	48363	605142	386928	30298	356630	266577	18065	248512	أمي
1095485	226545	868940	904782	223490	681292	190703	3055	187648	يقرأ ويكتب
958289	45429	912860	380756	36732	344024	577533	8697	568836	ابتدائي
1031554	65723	965831	453088	52873	400215	578466	12850	565616	متوسط
1009347	118829	890518	386966	36941	350025	622381	81888	540493	ثانوي
382057	116329	265728	139405	13353	126052	242652	102976	139676	دبلوم دون الجامعي
1002815	264889	737926	384997	34409	350588	617818	230480	387338	بكالوريوس أو ليسانس
73387	9245	64142	39797	5475	34322	33590	3770	29820	دبلوم عالي أو ماجستير
35214	5493	29721	16215	1936	14279	18999	3557	15442	دكتوراه
6241653	900845	5340808	3092934	435507	2657427	3148719	465338	2683381	مجموع

(١) المرجع السابق .

جدول رقم (٦)

السكان السعوديون خارج قوة العمل (١٥) سنة فأكثر حسب الحالة التعليمية  
(١) م ٢٠٠٢ / هـ ١٤٢٣

الحالة التعليمية	السكان السعوديون (ذكور)	السكان السعوديون (إناث)	المجموع
أمي	25495	24827	50322
يقرأ ويكتب	9155	517	9672
ابتدائي	36668	1245	37913
متوسط	35582	1382	36964
ثانوي	41541	13979	55520
دبلوم دون الجامعي	4659	13226	17885
بكالوريوس أو ليسانس	16118	35913	52031
دبلوم عالي أو ماجستير	0	0	0
دكتوراه	0	0	0
مجموع	169218	91089	260307

١/٢/٣ سوق العمل السعودي حسب فئات العمر :

وبالاطلاع على الجدولين رقم (٧ - ٨) لقوه العمل بالمملكة العربية السعودية (١٥) سنة فأكثر والسكان السعوديون خارج قوة العمل (١٥) سنة فأكثر حسب فئات العمر لعام ٢٠٠٢ / هـ ١٤٢٣، نجد أن قوة العمل للسعوديين وغيرهم من الجنسين ترتكز في الفئة العمرية مابين (٤٩ - ٢٠) وهي الفترة العمرية المناسبة للعطاء ، والتي يكون لديها في الغالب القدر الكافي من التعليم والتدريب والخبرة والنشاط ، في حين نجد أن السكان السعوديين من الجنسين خارج قوة العمل يرتكزون في الفئات العمرية الدنيا والعليا لانخفاض مقوماتها - مجتمعة أو منفردة - من التعليم ، أو التدريب ، أو الخبرة ، أو النشاط نظراً ل الكبر السن .

(١) المرجع السابق

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**  
**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

---

**جدول رقم (٧)**  
**قوة العمل بالمملكة العربية السعودية (١٥) سنة فاكثر حسب فئات العمر**  
<sup>(١)</sup> **٢٠٠٢/١٤٢٣ م**

الجملة			غير سعودي			Saudi			فئات العمر
مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	مجموع	إناث	ذكور	
99794	8764	91030	29227	3408	25819	70567	5356	65211	19-15
585652	136306	449346	170032	38812	131220	415620	97494	318126	24-20
964027	204420	759607	287526	55015	232511	676501	149405	527096	29-25
1087836	198181	889655	528328	104171	424157	559508	94010	465498	34-30
1072893	152843	920050	621844	95040	526804	451049	57803	393246	39-35
936997	102615	834382	588225	75454	512771	348772	27161	321611	44-40
673668	61928	611740	427306	40891	386415	246362	21037	225325	49-45
381018	21220	359798	231318	14655	216663	149700	6565	143135	54-50
216543	6360	210183	114476	4405	110071	102067	1955	100112	59-55
112729	4426	108303	57715	1497	56218	55014	2929	52085	64-60
110496	3780	106716	36937	2157	34780	73559	1623	71936	65+
6241653	900843	5340810	3092934	435505	2657429	3148719	465338	2683381	مجموع

**جدول رقم (٨)**  
**السكان السعوديون خارج قوة العمل (١٥) سنة فاكثر حسب فئات العمر**  
<sup>(١)</sup> **٢٠٠٢/١٤٢٣ م**

المجموع	السكان السعوديون (إناث)	السكان السعوديون (ذكور)	فئات العمر
28333	2145	26188	19-15
93924	33865	60059	24-20
63658	24671	38987	29-25
15495	4741	10754	34-30
5045	1128	3917	39-35
2870	891	1979	44-40
2162	87	2075	49-45
3723	1096	2627	54-50
5225	1827	3398	59-55
3736	1506	2230	64-60
36134	19135	16999	65+

٢٠١) المرجع السابق.

260305	91092	169213	مجموع
--------	-------	--------	-------

## ثانياً : عقبات سوق العمل السعودي

### ١/٢ القصور في النظام التعليمي:

يثل النظام التعليمي الركيزة الأساسية التي يبني عليها إعداد العامل الجديد وتهيئته، أو إعادة تأهيل وتدريب من سبق بالشكل المطلوب الذي ينبغي أن يكون عليه ليواكب احتياجات ومتطلبات التنمية الشاملة وليؤهله للدخول بثقة واقتدار لسوق العمل، ولذا كان من الضروري التعرف على أهم أوجه القصور في النظام التعليمي التي تمثل عقبة في مسيرة التوظيف لمخرجات التعليم بالمملكة وفق الآتي :

#### ١/١/٢ عدم ملاءمة المناهج أو جودتها لمتطلبات العصر العملية:

وتعود عدم ملاءمة المناهج التعليمية أو جودتها لمتطلبات العصر العملية أولى تلك العقبات وأوجه القصور في العملية التعليمية، حيث تفتقر سياسة التعليم والتدريب لإجراءات واضحة لتطوير المناهج والبرامج التعليمية بصفة دورية ومستمرة بهدف تحسينها وتحديثها بما يتلاءم والتطور المستمر في كافة العلوم والمعرفات واحتياجات القطاع العام والخاص من مخرجات التعليم<sup>(١)</sup>.

#### ٢/١ نقص الكفاءة لدى الخريج:

ما يلحظ في مخرجات التعليم والتدريب نقص الكفاءة لدى الخريج، ولعل مرد ذلك في اقتصار العملية التعليمية والتدريبية في غالب الأمر على التقين النظري لاسيما في العلوم والمعرفات النظرية، والاكتفاء باستخدام أساليب تدريس وتدريب تقليدية لا تبني مهارات الإبداع والتحليل لدى الخريج والمتدرب على حد سواء،

(١) المرسي، الحل الإسلامي لمشكلة البطالة، مرجع سابق، ص ١٦٠؛ التويصي، بطاله خريجي مؤسسات التعليم العالي السعوديين، مرجع سابق، ص ٧٢.

فضلاًً عن نقص الجرعات التدريبية للخريجين مما ينبع عنه الضعف في مستوى الخريج<sup>(١)</sup>.

### ٣/١/٢ الفجوة في التنسيق بين المؤسسات التعليمية العامة والخاصة:

إنَّ لوجود فجوة في التنسيق بين المؤسسات التعليمية العامة والخاصة أثر سلبي في الطلب على مخرجاتهم في سوق العمل بشقيه العام والخاص وذلك لأمرتين اثنين، أولهما تكرار التخصص الواحد في مؤسسات التعليم والتدريب العام أو الخاص أو في كليهما معاً مما يتربّع عليه ازدياد مخرجاته بما يفيس عن حاجة السوق، وثانيهما اختلاف المحتوى العلمي والتدربي فيما بينها اختلافاً كبيراً وممِيزاً لأحدتها مما يجعله مفضلاً لدى سوق العمل عن الآخر بل وقد يلغى الطلب نهائياً على مخرجاته.

### ٤/١/٢ عدم المواءمة بين مخرجات التعليم وحاجات سوق العمل:

يلحظ أنَّ لعدم المواءمة بين مخرجات التعليم والتنفيذ الفعلي لسياسات القبول وربطها بحاجات سوق العمل أثر ظاهر لإحداث خلل بارز في العرض والطلب على العمالة، بالإضافة لما يحده عدم المواءمة والتنسيق بين الجهات التعليمية والتدربيّة المعنية بإعداد العمالة المؤهلة والمدربة والجهات المعنية بالطلب عليها من إيجاد فائض في مخرجات بعض التخصصات يفوق حجم الطلب عليها، أو لوجود عجز في بعضها وبالذات في التخصصات العملية والتطبيقية التي يزداد الطلب عليها في عملية التوظيف<sup>(٢)</sup>.

(١) المرسي، الحل الإسلامي لمشكلة البطالة، مرجع سابق، ص ٧٢.

(٢) الغريب، "الشباب والعمل: دراسة لإشكالية السعودية والبطالة"، مرجع سابق،

ص ١٨٨؛ إبراهيم يحيى الزهراني، "المناهج التعليمية.. تفاقم أزمة البطالة بين

الخريجين"، جريدة المدينة السعودية، السنة ٢١، ع ١٥٥٢٢، السبت ١٩/٩/٢٠١٤هـ

وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٥٣-٥٤.

## ٢/٢ انخفاض معدل النمو الاقتصادي وارتفاع معدل النمو السكاني:

لعل من أحد الأسباب الجوهرية لعقبات التوظيف في العديد من الدول العربية ومنها بطبيعة الحال المملكة العربية السعودية، تراجع معدلات النمو الاقتصادي إلى مستويات أقل من معدلات النمو السكاني مما يؤثر في مقدرتها على إحداث فرص وظيفية جديدة لاستيعاب الأعداد الكبيرة والمترامية من السكان، حيث بلغ معدل النمو السكاني بالملكة للفترة من (١٩٧٥-٢٠٠٢) مـ% (٤٤%) وهو معدل يفوق معدلات النمو السكاني العالمية لتلك الفترة، في حين بدأ العجز في موازنات الدولة منذ عام ١٩٨٣ م بالظهور حتى بلغ الدين العام في عام ٢٠٠٢ م أكثر من (٦٠٠) مليون ريال وهو ما يشكل (٩٣٪) من الناتج المحلي لذلك العام<sup>(١)</sup>.

## ٣/٢ نقص معلومات سوق العمل:

يثل غياب القاعدة المتكاملة للمعلومات الدقيقة للقوى العاملة من بيانات عن فرص العمل المتاحة وعدد الراغبين في الدخول لسوق العمل ومؤهلاتهم وخبراتهم وتوزيعها على مختلف الجهات ذات العلاقة بالتوظيف في القطاعين العام والخاص وغيرها ، عقبة في سبيل تهيئة السبل المناسبة لتوظيف العمالة، وفجوة كبيرة في مجال التقرير بين المعروض من العمالة والطلب عليها<sup>(٢)</sup>.

## ٤/٤ انخفاض فرص توظيف المرأة:

شهدت الفترات الأخيرة لأنغل الدول العربية وعلى الأخص منها المملكة العربية السعودية تزايداً ملحوظاً من قبل النساء للمشاركة في قوة العمل، وعلى رغم النقص الواضح أساساً في حجم التوظيف للرجال، فإنَّ لعدم توجه النساء لتخصصات

(١) غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٥٣، ٥١، ١٠٨-١٠٦؛

تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي، مرجع سابق، ص ٣٤٣.

(٢) غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٥٥.

علمية تطبيقية مطلوبة في المجتمع وملائمة لسوق العمل وتكتسحن في تخصصات نظرية بأعداد تفوق الحاجة، بالإضافة إلى محدودية التوظيف لهن في مجالات عدة نظراً لخصوصية ذلك في المجتمع السعودي المحافظ وعدم البحث عن بدائل للتوظيف ملائمة لهن تحقق كافة الأهداف، أدى ذلك كله إلى انخفاض مستوى وفرص التوظيف للمرأة<sup>(١)</sup>.

## ٥/ مناسبة العمالة الوافدة:

مثل الانفتاح الاقتصادي للمملكة وسياسة الباب المفتوح لاستقدام العمالة الوافدة بها رغم الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والأمنية والصحية والثقافية والسياسية السلبية العديدة التي يمثلها استقدام الكثير منهم، منافساً ونداً قوياً للعمالة الوطنية، وعقبة وعائقاً في سبيل استيعاب السوق للعمالة الوطنية، وذلك لما تتمتع به العمالة الوافدة المتعلمة والمدرية في الغالب من ميزة تفتقدها العمالة الوطنية الجديدة على سوق العمل، وتمثل في انخفاض الخبرة في العديد من المجالات، مع انخفاض أجرها قياساً بالعمالة الوطنية<sup>(٢)</sup>.

(١) العليان،أمل حمد، «واقع سوق العمل للمرأة السعودية ودور الاستثمار الأجنبي في تحسينه»، مجلة الاقتصاد، العدد ٨، الرياض: نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١هـ/مارس ٢٠٠١م، ص ١٦؛ غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٤٥.

(٢) عبدالله بن محمد الشدادي، دور القطاع الخاص في توظيف العمالة الوطنية (الواقع والمتطلبات)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ١٣-١٦-٥١٤٢٣/٢٠٠٢م، ص ٦٠٣؛ خالد بن عبد العزيز الشرiedy، العولمة والسعادة، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز

## ٦/٢ انخفاض مستويات الأجور:

لاشك أنَّ الباعث في إقدام العامل على العمل هو الأجر، وكلما كان أجر العمل مرتفعاً كلما كان ذلك مدعاة للطلب عليه، مع انخفاضه في حال تدني مستوى الأجر.

ولأهمية تحديد مقدار الأجر للعامل كطرف رئيس في معادلة العرض والطلب بسوق العمل، فقد حدد الإسلام على أساس أن يسع الأجر المطالب العادلة للعامل التي تفي بمتطلبات الحياة - مع مراعاة فروق الزمان والمكان بين جيل وجيل وبين آخر تتفاوت فيها مطالبات الحياة وفقاً لطبيعة كل منها - مع الأخذ في الاعتبار المميزات التي ينفرد بها كل عامل عن الآخر في درجة مهارته ومؤهله وخبرته وطبيعة عمله<sup>(١)</sup>.

وقد ذكر الشيخ ابن سعدي في معرض تفسيره لقول المولى عَلَيْهِ السَّلَامُ في محكم التنزيل ﴿وَيُلْلَهُمْ لِلْمُطَفَّفِينَ ﴾ الَّذِينَ إِذَا اكْتَالُوا عَلَى النَّاسِ يَسْتَوْفُونَ ﴾ وَإِذَا كَالُوهُمْ أَوْ وَزَنُوهُمْ يُحْسِرُونَ ﴾ أَلَا يَظْنُنُ أُولَئِكَ أَنَّهُمْ مَبْعُوثُونَ ﴾ لِيَوْمٍ عَظِيمٍ ﴾ يَوْمَ يَقُومُ النَّاسُ لِرَبِّ الْعَالَمِينَ﴾<sup>(٢)</sup> أنَّ الآيات تدل على أنَّه ينافي للإنسان كما يأخذ من الناس أن يعطيهم كل ما لهم من الأموال والمعاملات، فإذا أخذ صاحب العمل من العامل جهده، فينبغي أن يوفي إليه أجره الملائم غير منقوص<sup>(٣)</sup>.

## ٧/٢ توجهات العاملين لقطاعات التوظيف:

البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٧٠١٤٢٣ هـ / ١٣٠١٤٢٣ هـ / ١٦٠٩٢ م، ص ٢٠١-١٩٧، أكتوبر ٢٠٠٢ م.

(١) عبدالباقي، العمل والعمال والمهن في الإسلام، مرجع سابق، ص ١٠٢، ١٠٣.

(٢) القرآن الكريم، سورة المطففين، آية رقم (٦-١).

(٣) عبد الرحمن بن ناصر السعدي، تيسير الكريم الرحمن في تفسير كلام المنان، الطبعة الأولى، بيروت: مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، ١٤٢٠ هـ / ٢٠٠٠ م، ص ٩١٥.

ما تزال الوظائف الحكومية هدفاً لطالبي العمل دون القطاع الخاص، للميزة التي تتمتع بها تلك الوظائف . وفقاً لرؤيتهم الخاصة . في الأمان الوظيفي لفرص عمل دائمة للملتحقين بها من ناحية، ومن ناحية أخرى التباين الشاسع في مستويات الأجور وظروف العمل في القطاع العام بالمقارنة عنه بالقطاع الخاص في أغلب الوظائف، مع تفضيل أصحاب العمل في القطاع الخاص العمالة الوافدة على العمالة المحلية لأنخفاض تكلفتها وارتفاع إنتاجيتها مع إمكانية الاستغناء عنها بيسر في أي وقت مقارنة بالعمالة المحلية<sup>(١)</sup> .

## ٨/٢ قصور الأنظمة المتعلقة بسوق العمل:

يثل القصور في وضع الأنظمة المتعلقة بالعمل، وتوضيح العلاقة المحددة فيما بين العامل ورب العمل وشمولها ، أحد العوائق المهمة في مسيرة التوظيف، بل أنَّ ذلك القصور أو الخلل في الأنظمة قد يمتد ليصبح خلوه من التقنيين مثار خلاف بين الطرفين، أو مدعاه لاستغلال أصحاب العمل للغيرات الواردة فيه بما يؤثر سلباً على توظيف العمالة، ومن أوجه القصور في تلك الأنظمة :

### ١/٨/٢ القصور في الأنظمة المتعلقة بالتستر التجاري :

من أوجه الخلل في توظيف العمالة المحلية، انتشار ظاهرة التستر التجاري وما تحمله في طياتها من تبعات سيئة على توطين الوظائف، فمع عدم إتاحتها الفرصة للمواطن بممارسة التجارة بنفسه أو مع غيره من المواطنين، فإنها تتيح للتجار

(١) سليمان القدسي، سياسات أسواق العمالة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الطبعة الأولى، أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، ١٩٩٨م، ص ٢٠؛ عبدالعزيز جميل مخيم وآخرون، دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية، القاهرة: منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، دار الأمين للطباعة ونشر والتوزيع، ٢٠٠٠م، ص ٢٥، ٢٦، الحسيني، دستور المهن في الإسلام، مرجع سابق، ص ٢٩٢.

الأجنبي المستتر عليه أن يزاول العمل بنفسه مستعيناً بأبناء جلدته ومستغلاً عن توظيف المواطنين، اعتماداً منه على إعطاء المواطن السعودي الذي تمارس التجارة باسمه الشيء القليل.

ومع أنَّ المملكة قد سعت إلى سن الأنظمة والتعليمات الخاصة بمكافحة التستر التجاري، إلا أنَّ هذه الأنظمة كانت بحاجة إلى التحديث والتجديد باستمرار، مع افتقارها نوعاً ما إلى الآليات العملية لتنفيذها في ضوء الخفاض الوعي لدى بعض المواطنين بالأضرار الكبيرة المترتبة على ظاهرة التستر التجاري، وفي مقدمتها إسهامها في زيادة البطالة بين المواطنين<sup>(١)</sup>.

## ٢/٨/٢ القصور في بعض أنظمة التأمينات الاجتماعية:

إنَّ لعدم تطبيق نظام التأمينات الاجتماعية أو القصور في بعض أنظمته لبعض المنشآت الصغيرة والمتوسطة رغم الاستيعاب في مجموعها لعدد كبير من العمالة، عائق في سبيل إقدام العمالة الوطنية على الالتحاق في الوظائف التابعة لتلك المنشآت، نظراً لما يعانيه الملتحق بها من فقده للأمان الوظيفي .

## ٩/٢ عوائق اجتماعية:

يعاني المجتمع السعودي من بعض العادات والتقاليد التي تحترق العمل ببعض المهن والحرف اليدوية وتفضيل كثير من مواطنيه للبطالة على الالتحاق بها كاحلقة والسباكية والحدادة والسمكرة مما فوت العديد من فرص العمل الشريفة للمواطنين،

(١) محمد بن عبدالعزيز الصالح، السعودية بين مخرجات التعليم وفرص العمل المتاحة، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٢٠١٠-٧، شعبان ١٤٢٣ـ١٦١٣/٢٠٠٢م، ص ٥٤٢؛ غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ١٦٧-١٧٠.

هذا مع عزوف بعض الخبراء عن العمل في المناطق النائية مما شكل صعوبة في توطين الوظائف بتلك المناطق<sup>(١)</sup>.

### ثالثاً : الحلول لعقبات سوق العمل السعودي

#### ١/٣ تطوير العملية التعليمية:

نظراً لما يمثله النظام التعليمي في كافة الدول - كما ذكرنا سابقاً - من دور رئيس في إعداد العمالة وتهيئتها لسوق العمل ابتداءً، وإعادة تأهيلها وتدريبها بعد التحاقها بسوق العمل تطويراً لقدراتها الإبداعية لتتماشى مع احتياجات التنمية ومتطلباتها ، كان لزاماً من هذا المنطلق القيام بتوسيع لبعض من أهم الأساليب والطرق التي يمكن أن تؤدي لتطوير النظام التعليمي بالمملكة العربية السعودية ليسمح أثره في عملية التوظيف بصورة ملائمة، والتحفيز من وطأة البطالة وحدتها ، وذلك فيما يلي :

#### ١/١ تطوير المناهج التعليمية لمواكبة متطلبات سوق العمل :

فينبغي العمل على إحداث تغيير شامل في سياسات ونطاق التعليم والتدريب لجميع أنواع ومراحل التعليم، وتطوير الخطط والمناهج الدراسية للتعليم العام والمهني والعلمي بما يتلاءم وتطور العلمي والتكنولوجي في مجال التعليم والتدريب ليكون مواكباً لمتطلبات سوق العمل، وتحقيق التوازن فيما بين البرامج التعليمية

(١) عبد الرحمن بن عبد المحسن العبد القادر، «السعودية في الخدمة المدنية»، من بحوث ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ٢٠٢٠م (٤٤٥-٥١٥)، الرياض: ١٣-١٧ شعبان ١٤٢٣هـ / ٢٣-١٩ أكتوبر ٢٠٠٢م، ص ٢٧؛ غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٥٥.

النظرية والتطبيقية، مع العمل على تشجيع ودعوة القطاع الخاص وإشراكه للإسهام في مجال التدريب المتخصص، ومراجعة البرامج التخصصية<sup>(١)</sup>.

### ٢/١/٣ رفع كفاءة الخريج:

ولعلاج مشكلة النقص في كفاءة الخريج، فإنه من الضروري الاهتمام بالجانب التطبيقي في التعليم مع القيام بعمليات التدريب وتكتيفه قبل التخرج ومزاولة العمل الفعلي، ومن ثم العمل على زيادة الجرعات التدريبية لهم عقب التخرج من فترة لأخرى تطويراً لقدراتهم الذاتية في مجال العمل<sup>(٢)</sup>.

### ٣/١ التنسيق بين المؤسسات التعليمية العامة والخاصة:

لتلافي حدوث فائض من عرض الخريجين في تخصص ما يفوق حاجة الطلب عليه، فإنَّ على الجهات القائمة على التعليم والتدريب بالمملكة والمشرفة عليه، تحديد التخصصات الملائمة لكل جهة تعليمية أو تدريبية عامة أو خاصة وفق الميزة النسبية التي تتمتع بها كل جهة، وبما يلائم بيئتها وحاجة المجتمع وسوق العمل من هذه التخصصات المختلفة، مع التخطيط والتخاذل القرارات المناسبة نحو إيقاف بعض

(١) محمد بن إبراهيم الحسن، «إعادة الهيكلة وتطوير المنظومة التعليمية في جامعة الملك سعود»، من بحوث وأوراق العمل المقدمة في ندوة هيكلة التخصصات في الجامعات ومؤسسات التعليم العالي لموازنة مخرجاتها مع متطلبات التنمية في دول المجلس، البحرين: جامعة الخليج العربي، ١٤٢٥هـ - ٢٩ ديسمبر ٢٠٠٤م، ص٨؛ الزواوي، البطلة في الوطن العربي «المشكلة... والحل»، مرجع سابق، ص١٦٦؛ غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص١٣٣، ٢١١، ٢١٢.

(٢) احمد ماهر، تقليل العمالة، الدار الجامعية لطباعة ونشر والتوزيع، شركة الجلال والطباعة، ٢٠٠٠م، ص٣٥٦.

التخصصات لبعض الجهات نهائياً أو مؤقتاً حال التوقع بوجود فائض منها يزيد عن حاجة السوق مستقبلاً<sup>(١)</sup>.

#### ٤/١ المواءمة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل:

رغم الجهد الذي تبذلها الدولة ولا زالت من أجل العمل على تطوير التعليم والتدريب للرفع من درجة مواءمه لمتطلبات سوق العمل، إلا أن التعليم النظري والبرامج التدريبية الضعيفة المستوى ما زالت مسيطرة على أداء النظام التعليمي ككل رغم الحاجة الماسة في سوق العمل لخريجي التخصصات العلمية التطبيقية والفنية والتقنية المؤهلة ذات المهارة العالمية، ويؤكد هذا الأمر التكدس الواضح في عدد الخريجين من التخصصات النظرية، وعدم حصول بعض خريجي التخصصات العلمية والفنية والتقنية - رغم قلة عددهم - على وظائف في القطاع الخاص نظراً للضعف في المستوى والقدرات والمهارات التدريبية، ومن هنا ينبغي العمل على مراجعة سياسات القبول للتخصصات المختلفة التي تحتاجها متطلبات التنمية الشاملة، وزيادة الجرعات التدريبية في مؤسسات القطاعين العام والخاص عن طريق التعليم التعاوني وتكتيف تلك الجرعات، مع التقويم المستمر لأداء مخرجات مؤسسات التعليم والتدريب المختلفة من قبل مؤسسات القطاع العام والخاص لمعالجة أوجه القصور الحاصلة فيها والارتقاء بمستويات الخريجين منها مستقبلاً<sup>(٢)</sup>.

#### ٢/٣ التنسيق فيما بين قطاعات التوظيف:

لعل ما ينبغي الإشارة إليه فيما يتعلق بالتنسيق فيما بين قطاعات التوظيف، العمل على توحيد الجهات التي تعنى بالعمل والعمال والتوظيف ومكافحة البطالة في

(١) الحسن، «إعادة الهيكلة وتطوير المنظومة التعليمية في جامعة الملك سعود»، مرجع سابق، ص ٨.

(٢) الشدادي، دور القطاع الخاص في توظيف العمالة الوطنية (الواقع والمتطلبات)، مرجع سابق، ص ٦٠٢؛ غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٢١٣.

جهة واحدة مستقلة تكون مسؤولة عن رسم سياسات القوى العاملة والتدريب والتوظيف بالملكة، مع ضرورة تحقيق التوافق والمرونة في الأنظمة المختلفة المرتبطة بسوق العمل لأنظمة الخدمة المدنية ومن ضمنها نظام التقاعد مع غيرها من الأنظمة الأخرى كنظام العمل والعمال وأنظمة التأمينات الاجتماعية<sup>(١)</sup>.

### ٣/ توفير المعلومات عن سوق العمل:

يعد إنشاء مركز للمعلومات في إطار الجهة الموحدة والمشرفة على التوظيف كما ذكر سابقاً، أمر على قدر كبير من الأهمية، إذ لا بد من توفر قاعدة للبيانات دقيقة ومتکاملة ومحدثة باستمرار حول القوى العاملة تشمل معلومات عن فرص العمل المتاحة وأماكنها ومزاياها، وعن الراغبين في العمل ومؤهلاتهم وقدراتهم وخبراتهم وغير ذلك من البيانات لطالبي خدمة العمل والعارضين لها .

وتعاني المملكة كغيرها من الدول العربية والنامية من عدم وجود مقياس محدد ومعن لحجم البطالة بعدل شهري أو فصلي نظراً لغياب قاعدة بيانات ومعلومات متکاملة عن سوق العمل، مما يؤثر في قصور السياسات والخطط المرسومة لمعالجة البطالة أو الحد منها<sup>(٢)</sup>.

### ٤/ تحسين مستويات الأجور:

الأجر وتحسين مستوياته مطلب فعال للحد من البطالة بنسبة كبيرة، فرغم وجود من يرى أن الحل في علاج اختلال أجر السوق يتمثل في قيام الدولة بإعادة الأجر السائد وهو أجر المثل حتى يتم تصحيح الاختلال والانحراف في أجور سوق العمل،

(١) غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٢٢٧، ٢٦٨.

(٢) محمد بن حميد النقفي، الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للعاطلين عن العمل من مرتكبي الجرائم، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٢٠٠٢-١٤٢٣هـ/١٢-١٦٠٢م، ص ١١٠.

إلا أن هناك من يرى أنَّ الحل يكمن في وضع الدولة حد أدنى للأجور لا ينقص عنه، يراعي في تحديده ظروف المجتمع وبئته<sup>(١)</sup>.

ورغم أنَّه من الأولى أن تكون الأجور المقدمة للعاملين مجزية حرصاً على عدم انحراف العاملين بالاختلاس أو الرشوة أو غيرها لتأمين متطلبات الحياة المتزايدة لهم ومن يعولون، فإنَّ الحد الأدنى من الأجر الذي تحدده الدولة ينبغي أن يكفي احتياجات الفرد من المعيشة والغذاء والمسكن والصحة والتعليم والأمور الضرورية الأخرى التي لا غنى لأي مواطن عنها<sup>(٢)</sup>.

ويكن للدولة القيام بدعم الحد الأدنى للأجور بالقطاع الخاص إلى حين ثبات الموظف السعودي الجديد بالجهة التي يعمل بها ، وذلك من خلال حلول عملية مقترحة في هذا الجانب ، كدعمه من خلال برنامج صندوق تنمية الموارد البشرية لدعم التوظيف في القطاع الخاص ، أو من خلال إنشاء صندوق يغطي من رسوم التأشيرات ورسوم الجوازات – وقد تم فرضها ومن ثم زriadتها بالمملكة – التي تهدف للحد من استقدام العمالة ، ويتم دفع الدولة لنسبة من راتب الموظف الجديد

(١) نبيل إسماعيل طمليه، «العمل والعمال في الإسلام»، مجلة هدى الإسلام، المجلد ، ٢٨ العدد ، عمان: مجلة تصدرها وزارة الأوقاف والشئون وال المقدسات الإسلامية، ربىء الأول ٤٠٤ هـ / ١٩٨٤ م، ص ٤٩؛ محمد بن عبدالله النفيسيه، «الأجور وأثارها الاقتصادية في الاقتصاد الإسلامي (دراسة مقارنة)»، رسالة ماجستير، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، شعبة الاقتصاد الإسلامي، ١٤١٢ هـ / ١٩٩١ م، ص ٢٨٨؛ عبدالسميع المصري، مقومات الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الثالثة، مصر: دار التوفيق للطباعة، ١٤٠٣ هـ / ١٩٨٣ م، ص ٢٨، ٢٩.

(٢) محمد عبد المنعم عفر، السياسة الاقتصادية في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، معهد البحث وإحياء التراث الإسلامي، مركز بحوث الدراسات الإسلامية، مطبع جامعة أم القرى، ١٤١٥ هـ ، ص ١٢٦، ٣٠٥.

لكل شركة أو مؤسسة خاصة تعمل على سعودة الوظائف لديها من هذا الصندوق<sup>(١)</sup>.

وقد عمدت الدولة إلى تحديد الأجور في القطاع العام وفق تقسيمات عدة يحتوي كل منها على درجات أو مراتب روعي في تحديدها المؤهل الحاصل عليه كل متقدم وسنوات خبرته، ومراعي في ذلك ظروف المعيشة – وقد تم زيادة رواتب الموظفين بنسبة ١٥٪ من الراتب لجميع موظفي الدولة بأمر ملكي عام ١٤٢٦هـ لتحسين ظروف المعيشة للعاملين – وهذه التقسيمات تشمل سلم رواتب الموظفين العام، وسلم رواتب المستخدمين، وسلم رواتب الوظائف التعليمية، وسلم رواتب القضاة، وسلم رواتب أعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وسلم رواتب أعضاء هيئة التحقيق والادعاء العام، وسلم رواتب الوظائف الصحية<sup>(٢)</sup>.

#### جدول رقم (٩)

متوسط الأجر والكسب الشهري «بالريل» للمشتغلين (سعوديون وغير سعوديين)  
حسب أقسام المهنة الرئيسة لعام ١٤٢١هـ (٢٠٠٣م)<sup>(٣)</sup>

متوسط الكسب		متوسط الأجر		المهنة الرئيسة
غير سعودي	Saudi	غير سعودي	Saudi	
4758	9394	3814	7343	أصحاب المهن العلمية والفنية ومن اليهم
13160	14858	10201	11751	المديرون الإداريون ومديرو الأعمال

(١) الثقفي، الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للعاطلين عن العمل، مرجع سابق، ص ٤٨٩؛ نجود محمد الجميل، «البطالة مرض مستعصي صنعناه بأنفسنا فهل من علاج؟»، مجلة الاقتصاد، العدد ٨٠، الرياض: نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١هـ/مارس ٢٠٠١م، ص ٢٢.

(٢) مؤسسة النقد العربي، مرجع سابق، ص ٣٥٤، ٣٥١.

(٣) وزارة الاقتصاد والتخطيط، «إحصاءات عن السكان»، مرجع سابق، الموقع متاح على الإنترنت: [www.planning.gov.sa](http://www.planning.gov.sa)

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**  
**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

---

3816	6212	2912	4671	القائمون بالأعمال الكتابية ومن بينهم
2127	4537	1758	3724	القائمون بأعمال البيع
1261	3975	985	3054	العاملون بالخدمات
1000	3191	774	2053	العاملون بالزراعة والغابات وتربية الحيوانات والدواجن
1519	5420	1225	4147	عمال الإنتاج وعمال تشغيل وسائل النقل والعمال العاديون
2512	3963	1902	3435	غير مبين
2354	7043	1880	5446	المتوسط العام

أما القطاع الخاص - والذي لم يوضع له حد أدنى للأجور - فقد بلغ المتوسط الشهري للأجور العاملين به في عام ٢٠٠٤م نحو ١٣٩٧ ريال سعودي<sup>(١)</sup> ، وهذا المبلغ غير كافٍ لتنمية أعباء الحياة ومتطلبات المعيشة المتزايدة .

ونرى في الجداول رقم (١١، ١٠، ٩) متوسط الأجر والكسب الشهري «بالريال السعودي» لمجموع العاملين من سعوديين وغير سعوديين لعام ١٤٢١هـ (٢٠٠٠م) حسب تقييمات ثلاثة، أحدها وفق أقسام المهنة، والآخر حسب المستوى التعليمي، والأخير حسب النشاط الاقتصادي، حيث تتبين من خلال هذه الجداول تفاوت الأجر والكسب للعمالة بالمملكة حسب نوع مهنة العامل والمؤهل الذي يحمله والنشاط الذي يمارس عمله فيه، فنجد ارتفاع الأجور والكسب للعامل السعودي قياساً بغيره من العمالة غير السعودية، وهذا أمر طبيعي لاختلاف تكاليف المعيشة الاقتصادية والاجتماعية للمواطن السعودي عن غيره بالمملكة، كما نرى في تلك الجداول الارتفاع في متوسط الكسب عن متوسط الأجر المتحقق للسعوديين وغيرهم .

جدول رقم (١٠)  
**متوسط الأجر والكسب الشهري «بالريال» للمشتغلين (سعوديون وغير سعوديين)**

(١) مؤسسة النقد العربي، مرجع سابق، ص ٣٥٨.

مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد التاسع والعشرون

---

حسب المستوى التعليمي لعام ١٤٢١ هـ (٢٠٠٠ م)<sup>(١)</sup>

متوسط الكسب		متوسط الأجر		المستوى التعليمي
غير سعودي	سعودي	غير سعودي	سعودي	
1136	3155	916	2568	أمي
1260	3450	1033	2747	يقرأ ويكتب
1378	4600	1131	3553	ابتدائي
1587	5437	1260	4308	متوسط
2580	7200	2022	5447	ثانوي
2880	6810	2334	5155	دبلوم دون الجامعة
5581	10893	4380	8555	جامعي
10856	21112	8918	16418	دراسات عليا
9880	12414	6294	9000	غير مبين
2354	7043	1880	5446	المتوسط العام

جدول رقم (١١)

متوسط الأجر والكسب الشهري «بالريلال» للمشتغلين (سعوديون وغير سعوديين)  
حسب النشاط الاقتصادي لعام ١٤٢١ هـ (٢٠٠٠ م)<sup>(٢)</sup>

متوسط الكسب		متوسط الأجر		النشاط الاقتصادي
غير سعودي	سعودي	غير سعودي	سعودي	
5098	11375	4231	9207	البترول والمعادن
2382	7120	1806	5369	الصناعات التحويلية
3979	8497	3320	6929	الكهرباء والماء والغاز
1905	4237	1570	3435	التشييد
2183	4517	1798	3682	تجارة الجملة والتجزئة

(١) وزارة الاقتصاد والتخطيط، «إحصاءات عن السكان»، مرجع سابق، الموقع متاح على الإنترنت: [www.planning.gov.sa](http://www.planning.gov.sa)  
(٢) المرجع السابق .

**التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»**  
**د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف**

1619	3870	1258	2980	الفنادق والمطاعم
2395	9699	1865	7294	النقل والتخزين والاتصالات
13119	12233	9596	8432	البنوك والتأمين
2463	4660	1973	3940	العقارات والأعمال التجارية
3321	2682	2755	2469	التعليم
3663	5379	3129	4530	الصحة والخدمات الاجتماعية
1704	7505	1409	6669	الخدمات الجماعية والشخصية
0	0	0	0	المنظمات والهيئات الدولية
2354	7043	1880	5446	المتوسط العام

### ٥/٣ تطوير الأنظمة المتعلقة بالعمالة الوطنية:

من الأمور التي ينبغي للجهات المعنية بالدولة النظر فيها باهتمام بالغ للإسهام في علاج مشكلة التوظيف، القيام بإعادة دراسة الأنظمة المتعلقة بالعمالة الوطنية وتطويرها والتي تحوي العديد من النقاط التي ينبغي النظر فيها بجدية، وفيما يلي ذكر لبعض منها :

### ١/٥ وضع الضوابط التي تفي بحقوق الموظف وتطويرها:

فهناك مجموعة من الضوابط ينبغي تحقيقها وتطوير ما هو قائم منها والتي تفي بحقوق الموظف في القطاع الخاص، ومنها العمل على تحقيق الأمن الوظيفي في حال التقاعد بمستوى تقاعدي مناسب يراعي متطلبات الحياة له ومن يعول، مع مراعاة زيادة المرتبات التقاعدية بصفة دورية لتتلاءم مع التغير المتزايد في مستوى الأسعار للسلع والخدمات<sup>(١)</sup>.

(١) عابدين احمد سلامة، "الاحتياجات الأساسية وتوفيرها في الدولة الإسلامية"، مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي، المجلد (١)، العدد (٢)، جدة: جامعة الملك عبدالعزيز، مجلة نصف سنوية يصدرها المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي، ١٤٠٤هـ/١٩٨٤م، ص ٥٩.

كما يجب تحديد ساعات العمل والإجازات بالشكل الملائم والظروف الاجتماعية والأسرية للموظف السعودي، والعمل على تقديم المكافآت المادية والحوافز المعنوية والتشجيعية للمنتجين منهم والمتميزين في أداء أعمالهم، وتوفير الرعاية الصحية لهم في حال الإصابة بالمرض أو العجز، وإيجاد آلية تحقق العدالة فيما بين ما يدفع للموظف الأجنبي ولا يتقاده نظيره السعودي – رغم كبر حجم الأعباء الاقتصادية والاجتماعية على الموظف السعودي – كبدل السكن والنقل وغيرها من المزايا، على أن تشمل هذه الأنظمة والضوابط الموظفين بالقطاعين العام والخاص<sup>(١)</sup>.

٢/٥ تقديم الحوافز لمن يزاول العمل المهني أو العمل في مناطق نائية: إنَّ من الأولى لتحفيز المواطن السعودي للالتحاق بالأعمال المهنية والحرفية، أو في مناطق نائية لا يُقبل عليها، من تقديم الحوافز المادية والمعنوية له، كالزيادة في الأجر، أو إعطاء بدلات معينة كطبيعة عمل، أو بدل اغتراب، أو تحفيض لساعات العمل وما شابه ذلك<sup>(٢)</sup>.

(١) سيد شوريجي عبدالموالى، "الأجور والحوافز في الإسلام(دراسة مقارنة بالأنظمة الاقتصادية المعاصرة)"، مجلة الحقوق، السنة (١٠)، العدد (١)، الكويت: جامعة الكويت، مجلة فصلية تعنى بالدراسات القانونية والشرعية، جماد الثاني ١٤٠٦هـ/مارس ١٩٨٦م، ص ١٢٠؛ فوزان بن عبدالعزيز الفوزان، نحو نبذة أكثر فاعلية لآليات السعودية في سوق العمل، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٧-١٠، اشعيان ١٤٢٣هـ/١٣-١٦ أكتوبر ٢٠٠٢م، ص ٧٣٨.

(٢) التويصي، بطالة خريجي مؤسسات التعليم العالي السعوديين، مرجع سابق، ص ١٧٨.

### ٣/٥ حق المرأة في العمل:

العمل حق للرجل والمرأة على حد سواء ، ولكن للمرأة حق مقيد بضوابط معينة من أبرزها حاجة المرأة للعمل، على أن يكون التحاقة بها بعمل مشروع بإذن ولديها ومتفق مع طبيعتها الأنثوية لا تقصير فيه بواجباتها المنزلية ولا اختلاط فيه بالرجال، مع تأديتها له في وقار وحشمة وبالحجاب الشرعي<sup>(١)</sup>.

ومع الاتفاق الكامل لتلك الضوابط مع ما ورد في قرار مجلس القوى العاملة السعودي بشأن تنظيم عمل المرأة السعودية، وأن نظام العمل السعودي لم يفرق بين النساء والرجال في الحقوق والواجبات وشروط الخدمة، حيث عمد إلى إصدار عدد من القرارات والأنظمة التي من شأنها إقرار حق المرأة السعودية في العمل وزيادة فرص ومجالات عملها ، ومن تلك القرارات التأكيد على جميع الجهات الحكومية التي تقدم خدمات تعنى بالمرأة من إنشاء وحدات وأقسام نسائية بإداراتها بما تقتضيه الحاجة، وتشجيع منشآت القطاع الخاص على إيجاد أنشطة ومجالات عمل للمرأة السعودية وتطبيق ضوابط تشغيلهن ، والتهيئة لإقامة مشاريعات صناعية تعمل بها المرأة، وأن يولي صندوق تنمية الموارد البشرية أهمية خاصة لتدريب وتأهيل المرأة السعودية وتوظيفها ضمن برامجه وخططه المستقبلية، واتخاذ الإجراءات اللازمة من قبل الجهات المعنية لتنفيذ أسلوب العمل عن بعد كأحد المجالات الجديدة التي يمكن للمرأة السعودية أن تعمل بها، وقصر العمل في محلات بيع المستلزمات النسائية على المرأة السعودية وغيرها من القرارات، مع اختصاص المرأة بنصوصٍ لقواعد تشغيلها مراعاة لخصوصيتها وظروفها ، ومن تلك النصوص حظر تشغيل المرأة في الأعمال الخطيرة أو ليلاً، ومنحها إجازة للوضع، وتقديم الرعاية الطبية لها أثناء الحمل، ومنحها فترات استراحة لإرضاع الطفل،

(١) محمد حسن أبو يحيى، أهم قضايا المرأة المسلمة، الطبعة الثالثة، عُمان: مكتبة الرسالة الحديثة، ١٤١١هـ / ١٩٩١م، ص ١٨١ - ١٨٣.

وتؤمن الرعاية لأطفالهن في أماكن العمل، مع منحها إجازة عند وفاة زوجها، ومع وضع تلك الأنظمة إلا أنه ينبغي تفعيلها على أرض الواقع والعمل على تطويرها باستمرار<sup>(١)</sup>.

### ٦/٣ اتخاذ سياسات تنظيمية و اقتصادية لتطوير سوق العمل:

لابد من اتخاذ الدولة لسياسات وتدابير عملية عدّة في المجالين التنظيمي والاقتصادي بهدف تطوير سوق العمل وإيجاد قاعدة عريضة من الفرص الوظيفية يمكن في ضوئها استيعاب أعداد أكبر من العمالة الوطنية، ولعلنا نذكر هنا بعضًا من هذه السياسات العلاجية كما يلي :

#### ١/٦/٣ تشجيع الاستثمارات الخارجية وجذبها:

لا شك في أنَّ عمليات الاستثمار عموماً تؤدي إلى توفير وظائف للعاملين، وأنَّ الاستثمار الجديد يؤدي إلى إيجاد طلب جديد على عنصر العمل، وبالتالي فإنَّ أي زيادة في عمليات الاستثمار سيساهم بها زيادة مقابلة في الطلب على عنصر العمل<sup>(٢)</sup>.

ولهذا فجذب الاستثمارات الخارجية وتشجيعها مطلب وطني لإسهامه في تنمية فرص العمل للمواطنين بما يتربّع عليه خفض مستوى البطالة، ولذا كان لابد من تقديم بعض الامتيازات لجذب هذه الاستثمارات الخارجية كالإعفاء الضريبي والجمعي<sup>(٣)</sup>.

(١) وزارة العمل، القواعد المنظمة لعمل المرأة في القطاع الأهلي في المملكة العربية السعودية، وكالة الوزارة لشئون التخطيط والتطوير، شوال ١٤٢٦هـ، ص ٩-١١، ٢٦-٣٠.

(٢) الطحاوي، اقتصاديات العمل، مرجع سابق، ص ٣٠١.

(٣) ماهر، تقليل العمالة، مرجع سابق، ص ٧٥٣.

## ٢/٦ التوسيع بإقامة مشاريع ومناطق صناعية ودعم للمشروعات المتوسطة والصغيرة:

إنَّ في رفع الدولة لمعدل الاستثمار الوطني وتوسيعها في إقامة المشاريع الاقتصادية الكبرى التي قد لا يتمكن القطاع الخاص من إقامتها بمفرده، وإنشاء مناطق ومجتمعات صناعية عديدة - كإنشاء الدولة لمدينة الجبيل وينبع الصناعيَّتين والاتجاه لإقامة مدن صناعية أخرى كمدينة الملك عبد الله الصناعية - أثر في استحداث وتوفير فرص وظيفية كثيرة<sup>(١)</sup>.

كما ينبغي للدولة دعم المشروعات المتوسطة والصغيرة ذات الجدوى الاقتصادية، حيث تعد رافداً هاماً من رواد التوظيف نظراً لكثرتها عددها ومحدودية رأس مالها وقلة التدريب الذي تتطلبه إدارتها وكبر عدد المجموع الكلي من العمالة الذي توفره، فقد استوَّعت على سبيل المثال لعام ١٩٩٢م - ١٩٩٨م ما يمثل (٧٠٪) من قوة العمل الأمريكية، كما وفرت عام ١٩٩٨م بدول الاتحاد الأوروبي ما نسبته (٧٠٪) من فرص العمل بالاتحاد، واستقطبت بدول شرق آسيا والباسيفيك مابين (٨٥-٣٥٪) من إجمالي قوة العمل بها<sup>(٢)</sup>.

## ٣/٦ التأثير في حجم العمالة الأجنبية:

(١) عبدالواحد بن خالد الحميد، توطين فرص العمل (الأبعاد والسياسات)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٧-١٤٢٣هـ / ١٣-١٦٢٠٠٢م، ص ٤٩.

(٢) ماهر، تقليل العمالة، مرجع سابق، ص ٣٥٦؛ مخيم، دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة مرجع سابق، ص ٣١؛ سعد بن عبدالرحمن العمار، "مستقبل سوق العمل في المملكة العربية السعودية"، من أوراق العمل المقدمة في ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ١٤٤٠هـ / ٢٠٢٠م، الرياض: ١٣-١٧ شعبان ١٤٢٣هـ / ٢٣-١٩٢٠٠٢م، ص ٢١١.

ينبغي للإسهام في زيادة فرص العمل المتاحة للمواطنين، الحد من استقدام العمالة الأجنبية والتأثير في حجمها بشكل متوازن يحقق التوظيف للمواطنين ولا يؤثر على مستويات الأداء المطلوبة، وذلك بمنع توظيف الأجانب أو استقدام العمالة الأجنبية في الوظائف والمهن التي يمكن شغلها بمواطنين، واقتصر الاستقدام على أصحاب الخبرة في التخصصات والمهن النادرة التي يتطلبها المجتمع ولا يتوفّر من يشغلها، مع القيام بحصر شامل للوظائف التي يشغلها غير السعوديين لمعرفة مدى إمكانية تأهيل وتدريب المواطنين لشغلها، والربط في إعطاء التصاريح للمشروعات الاستثمارية الجديدة من الشركات والمؤسسات العاملة بالمملكة بنسبة توظيف معينة من العمالة الوطنية<sup>(١)</sup>.

وقد صدرت العديد من الأنظمة والتعليمات السعودية المتتابعة في مجال السعودية وتوطين الوظائف من جهات مختلفة بالدولة كالمقام السامي ووزارة الداخلية ومجلس القوى العاملة والجهات الأخرى ذات العلاقة، وتقضي في مجمل نصوصها وقراراتها بالعمل على سعود화 الوظائف وإحلال المواطن في الوظائف الحكومية أو الخاصة<sup>(٢)</sup>.

### ٧/٣ دور الزكاة في التوظيف:

إضافة دور الزكاة في علاج كثير من المشكلات الاقتصادية وعلى رأسها مشكلة الفقر، فإنَّ للزكاة أيضاً دور في علاج مشكلة البطالة من خلال جانبين اثنين،

(١) الحميد، سياسات العمل والسعادة، مرجع سابق، ص ٤٣؛ حسين بن عمر الحازمي، حتى لا تكون السعودية مجرد شعار، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٢٠١٤ هـ - ٢٣١٤ هـ / ٦١٠ - ٢٠٠٢ م، ص ٣٧٠.

(٢) غبان، البطالة الأسباب وطرق المعالجة، مرجع سابق، ص ٦٣١.

أحدهما في توفيرها فرصة العمل للقادرين عليه من خلال إعطاء العاطلين عن العمل ما يمكن تسميته برأس المال ليبدأ به كل منهم مزاولة نشاطه، أو أن يشتري لهم بالزكاة ما يمكن أن يزاولوا به عملاً يتقنوه، أو في الإنفاق على تعليمهم وتدريبهم ليحترفوا عملاً ما يزاولونه، أو أن يقام من مال الزكاة مشاريع جماعية صناعية أو تجارية أو زراعية ليشتغل بها العاطلون عن العمل<sup>(١)</sup>.

أما الأمر الثاني فهو تقديم الزكاة لمن يتقطع عن العمل أو يبحث عنه ويسعى إليه سعياً حثيثاً فلا يجده، فيتم إعطاؤه منها إن كان محتاجاً، إلى أن يجد العمل الذي يحقق له الأجر العادل<sup>(٢)</sup>.

وهذه الفتنة من كان تعطلها عن العمل وحاجتها مؤقتة، فإنَّ الصرف عليها يتم من الزكاة على هيئة رواتب مؤقتة إلى أن يزول المسبب الذي ذكر سابقاً لأحقية إعطائهم من الزكاة<sup>(٣)</sup>.

(١) القرضاوي، دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية، مرجع سابق، ص ١٤٧، ١٤٦؛ زكريا محمد بيومي، المالية العامة الإسلامية دراسة مقارنة بين مبادئ المالية العامة في الدولة الإسلامية والدولة الحديثة، القاهرة: الناشر دار النهضة العربية، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، ١٩٧٩م، ص ٤٢٧.

(٢) يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، الجزء (٢)، بيروت: مؤسسة الرسالة، ص ٨٩٧؛ محمد فاروق النبهان، "مشروعية الإنفاق من مال الزكاة على المصالح العامة"، من بحوث الندوة الثالثة من سلسلة ندوات الحوار بين المسلمين عن = "الزكاة والتكافل الاجتماعي في الإسلام"، عمان، ٥-٣ صفر ١٤١٥هـ / ١٢-٤ تموز ١٩٩٤م، ص ٣٠٧؛ عبدالعزيز الخياط، "الضمان والتكافل الاجتماعي ووسائل تمويلهما من وجهة نظر إسلامية"، من بحوث ندوة التنمية من منظور إسلامي، الجزء الأول، عمان: نظمها المجمع الملكي لبحوث الحضارة الإسلامية (مؤسسة آل البيت) والمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسسكو)، المنعقدة خلال الفترة من ٢٧-٣٠ / ١٤١١هـ - ٩ / ١٢-٧ / ١٩٩١م، ص ٣٨.

أمّا من كان تعطله عن العمل باختياره، أو كان قادر على العمل ويتهمأ له ولكن يتکاسل عن القيام به، فلا يعطى من الزكاة شيئاً، إذ في مساعدة هؤلاء من مال الزكاة اتكال عليها ومن ثم زيادة في حجم البطالة وتعطيل لقدرات المجتمع<sup>(١)</sup>.

وسياسة إعطاء المتغطّل عن العمل بغير إرادته مع طلبه له، من السياسات التي تنتهجها العديد من دول العالم لمواجهة البطالة المؤقتة لهم، وهي ما يعرف بتطبيق نظام تأمين العاطلين عن العمل، حيث يتم معاملتهم كالفئات المستحقة للضمان الاجتماعي، وينفق عليهم بما يسد حاجاتهم الضرورية حتى يتمكنون من الحصول على عمل، درءاً للأخطار التي يمكن أن يتعرضوا لها بفقدان وظائفهم<sup>(٢)</sup>.

(١) فؤاد عبدالله العمر، نحو تطبيق معاصر لفريضة الزكاة، الكويت: دار لسلسل لطباعة والنشر والتوزيع، ص "١٠٠"؛ يوسف إبراهيم يوسف، النفقات العامة في الإسلام "دراسة مقارنة"، القاهرة: دار الكتاب الجامعي، ١٩٨٠، ص "٢٣٧".

(٢) عبدالله طاهر، "حصيلة الزكاة وتنمية المجتمع"، من بحوث ندوة "موارد الدولة المالية في المجتمع الإسلامي من وجهة النظر الإسلامية"، القاهرة: المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي بجدة وجامعة الأزهر وبينك فيصل الإسلامي المصري بالقاهرة، ٣-١٠ شعبان ١٤٠٦هـ / ١٢-١٩ إبريل ١٩٨٦م، ص "٢٦٦"؛ سعيد سعد مرطان. مدخل للفكر الاقتصادي في الإسلام، الطبعة الأولى، بيروت: مؤسسة الرسالة، ١٤٠٦هـ / ١٩٨٦م، ص "١٨٥".

(٣) الثقفي، الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للعاطلين عن العمل، مرجع سابق، ص "٤٨٩".

## الخاتمة

من خلال القراءة في هذا الموضوع والكتابة فيه ظهرت لي مجموعة من النتائج وتبينت بعض التوصيات يمكن إجمال أهمها بما يلي :  
النتائج:

- ❖ معاناة المملكة العربية السعودية في السنوات الأخيرة من وجود ظاهرة البطالة بين أفراد مجتمعها كغيرها من كثير من الدول التي تعاني من هذه المشكلة، حيث بلغت نسبة البطالة فيها بنهاية عام ٢٠٠٢ م ما نسبته (٦٦٪) مقارنة بما نسبته (٣٤٪) بنهاية عام ٢٠٠١ م.
- ❖ تتعري سوق العمل السعودي العديد من العقبات في سبيل توفير الفرص الوظيفية للمواطنين أو في توطين الوظائف وسعودتها ، فمن هذه العقبات ما هو متعلق بالأنظمة كالقصور في النظام التعليمي وأدائه ، أو مرتبط بأمور اقتصادية كانخفاض معدل النمو الاقتصادي وارتفاع معدل النمو السكاني وانخفاض مستويات الأجور ، أو ماله علاقة بالأمور الاجتماعية كامتهان الكثير من أفراد المجتمع واحتقارهم للعمل بالمهن والحرف اليدوية ، أو ذو علاقة بإجراءات فنية كنقص معلومات سوق العمل وقدمها وغير ذلك مما سبق ذكره في البحث .
- ❖ هنالك مجموعة من الإجراءات ينبغي للدولة القيام بتنفيذها للحد من مشكلة البطالة بالمملكة، منها تطوير العملية التعليمية بما يحقق متطلبات التنمية الشاملة، واتخاذ السياسات التنظيمية والاقتصادية والفنية الكفيلة بتطوير سوق العمل، كالتأثير في حجم استقدام العمالة الأجنبية وتقليلها ، ووضع الأنظمة والضوابط التي تفي بحقوق الموظف وتطويرها ، والعمل على تشجيع الاستثمارات الخارجية وجذبها ، وتحسين مستويات الأجور للعاملين ، مع التوسيع

في إقامة مشاريع ومناطق صناعية، ودعم للمشروعات المتوسطة والصغيرة، والعمل على توفير المعلومات عن سوق العمل وتحديثها بصورة مستمرة .

**النوصيات :**

- ينبغي الإفادة من التجارب السابقة للدول المتقدمة في علاج هذه المشكلة، ووضع التصورات والخطط القادمة لسوق العمل السعودي في ضوء الخبرات المتراكمة من التجارب السابقة والواقع الحالي للسوق المحلي والرؤى المستقبلية له.
- توحيد الجهات التي تعنى بالتوظيف والتدريب ورسم سياسات القوى العاملة بالمملكة والإشراف عليها في جهة واحدة مستقلة تكون مسؤولة عن كافة الأمور المتعلقة بسوق العمل وتنظيماته .
- أن المملكة العربية السعودية تعيش الآن طفرة اقتصادية ثانية ينبغي الإفادة من معطياتها في توفير فرص العمل للمواطنين للحد من تفشي ظاهرة البطالة في المجتمع .

## ثُبْتَ المَصَادِر

- ١- القرآن الكريم .
- ٢- الإبراهيم، محمد عقلة. حوافر العمل بين الإسلام والنظريات الوضعية، الطبعة الأولى، عمان: مكتبة الرسالة الحديثة، ١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م.
- ٣- أبو يحيى، محمد حسن، أهم قضايا المرأة المسلمة، الطبعة الثالثة، عمان: مكتبة الرسالة الحديثة، ١٤١١هـ / ١٩٩١م.
- ٤- إيرنبرج، رونالد وأخرون. اقتصadiات العمل، الطبعة العربية، الرياض: دار المريخ، مطابع المكتب المصري الحديث، ١٤١٤هـ / ١٩٩٤م.
- ٥- البكري، احمد ماهر. العمل والقيم الأخلاقية في الإسلام، إسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، ١٤٠٩هـ / ١٩٨٨م.
- ٦- البكر، محمد عبدالله. "أثر البطالة في البناء الاجتماعي (دراسة تحليلية للبطالة وأثرها في المملكة العربية السعودية)"، مجلة العلوم الاجتماعية، المجلد (٣٢)، العدد (٢)، الكويت: جامعة الكويت، ٢٠٠٤، ص ٤.
- ٧- البيشي، محمد بن ناصر وأخرون. توظيف السعوديين (المشكلات والحلول)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية، ١٤٢٣هـ - ١٣-١٦ أكتوبر ٢٠٠٢م.
- ٨- بيومي، ذكرياء محمد. المالية العامة الإسلامية" دراسة مقارنة بين مبادئ المالية العامة في الدولة الإسلامية والدولة الحديثة"، القاهرة: الناشر دار النهضة العربية، مطبعة جامعة القاهرة والكتاب الجامعي، ١٩٧٩م.

- ٩- التميمي، عز الدين الخطيب. العمل في الإسلام "أخلاقه - مفاهيمه - قيمه - أحكامه"، عمان"دار عمار، دار الفيحة .
- ١٠- الثقفي، محمد بن حميد. الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للعاطلين عن العمل من مرتكبي الجرائم، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية ٧٦- ١٠ شعبان ١٤٢٣ هـ / ١٣ / ٢٠٠٢ م.
- ١١- ثنيان سليمان بن إبراهيم. العمل وأحكامه "بحث علمي" ، الطبعة الأولى، الرياض دار العصيمي للنشر والتوزيع، مطبعة النرجس، ١٤٢٣ هـ / ٢٠٠٢ م.
- ١٢- الجميل، نجود محمد. "البطالة مرض مستعصي صنعتنا بأنفسنا فهل من علاج؟" ، مجلة الاقتصاد، العدد ٨، الرياض نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١ هـ / مارس ٢٠٠١ م، ص ٢١، ٢٢.
- ١٣- الحازمي، حسين بن عمر. حتى لا تكون السعودية مجرد شعار، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية: سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية ٧٦- ١٠ شعبان ١٤٢٣ هـ / ١٣ / ٢٠٠٢ م.
- ١٤- الحسن، محمد بن إبراهيم. "إعادة هيكلة وتطوير المنظومة التعليمية في جامعة الملك سعود، من بحوث وأوراق العمل المقدمة في ندوة هيكلة التخصصات في الجامعات ومؤسسات التعليم العالي لمواهنة مخرجاتها مع متطلبات التنمية في دول المجلس، البحرين: جامعة الخليج العربي، ١٧ ذوالقعدة ١٤٢٥ هـ ٢٩ دسمبر ٢٠٠٤ م.

التوظيف في سوق العمل السعودي: «الواقع .. العقبات .. الحلول»  
د/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف

---

- ١٥- الحسيني، عباس حسن. دستور المهن في الإسلام، مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٠م.
- ١٦- الحصري، أحمد. السياسة الاقتصادية والنظم المالية في الفقه الإسلامي، القاهرة: مكتبة الكليات الأزهرية للنشر، مطبعة دار التأليف.
- ١٧- الحقيل، سليمان بن عبد الله. متطلبات المحافظة على نعمة الأمن والاستقرار في بلادنا، الطبعة الأولى، مطبعة التقنية للأوفست، ١٤١٨هـ / ١٠٧م.
- ١٨- الحموري، قاسم. "التضخم والبطالة في إطار التكيف الاقتصادي من منظور إسلامي" ، من بحوث ندوة التنمية من منظور إسلامي، عمّان: نظمها المجمع الملكي لبحوث الحضارة الإسلامية (مؤسسة آل البيت) والمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسسكو)، المنعقدة خلال الفترة من ٢٧-٣٠/١٤١١هـ / ٧/١٢-٩/١٩٩١م.
- ١٩- الحميد، عبدالواحد بن خالد. توطين فرص العمل (الأبعاد والسياسات) ، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية، ١٤٢٢هـ / ١٢-١٦ أكتوبر ٢٠٠٢م.
- ٢٠- الحميد، عبدالواحد بن خالد. "سياسات العمل والسعادة وتحديات القرن الواحد والعشرين" ، من بحوث ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ٢٠٢٠م، الرياض: ١٣-١٧ شعبان ١٤٢٣هـ / ١٩-٢٢ أكتوبر ٢٠٠٢م.
- ٢١- الخياط، عبد العزيز. "الضمان والتكافل الاجتماعي ووسائل تمويلهما من وجهة نظر إسلامية" ، من بحوث ندوة التنمية من منظور إسلامي، الجزء

الأول، عُمان نظمها المجمع الملكي لبحوث الحضارة الإسلامية (مؤسسة آل البيت) والمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (ايسيسكو)، المنعقدة خلال الفترة من ٢٧ - ٣٠ / ١٤١١ هـ - ٩ / ١٢ / ١٩٩١ م.

٢٢ - الزامل، احمد بن عبد الرحمن .(الملامح الرئيسية لسوق العمل)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض :إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية: ٦٧-١٠ شعبان ١٤٢٢ هـ - ١٣ - ١٦ أكتوبر ٢٠٠٢ م.

٢٣ - الزهراني، إبراهيم يحيى .المناهج التعليمية .. تفاقم أزمة البطالة بين الخريجين، جريدة المدينة السعودية، السنة ١٥٥٢٢، ع ٧١، السبت ١٩ / ٩ / ١٤٢٦ هـ الموافق ٢٠٠٥ / ١٠ / ٢٢ م، ص "٧، ٦".

٤ - الزواوي، خالد محمد .البطالة في الوطن العربي "المشكلة .. والحل" ، الطبعة الأولى، القاهرة : مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٤ م.

٢٥ - السعدي، عبد الرحمن بن ناصر .تيسير الكريم الرحمن في تفسير كلام المnan ،الطبعة الأولى ،بيروت :مؤسسة الرسال للطباعة والنشر والتوزيع، ١٤٢٠ هـ / ٢٠٠٤ م.

٢٦ - سلامة، عابدين احمد . "ال حاجات الأساسية و توفيرها في الدولة الإسلامية" ، مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي ، المجلد (١)، العدد (٢)، جدة: جامعة الملك عبدالعزيز، مجلة نصف سنوية يصدرها المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي ، ١٤٠٤ هـ / ١٩٨٤ م، ص "٥٩".

٢٧ - الشدادي، عبدالله بن محمد. دور القطاع الخاص في توظيف العمالة الوطنية(الواقع والمتطلبات)، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية نسق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية -٧: ١٠ شعبان ١٤٢٣هـ / ١٣- ٦ أكتوبر ٢٠٠٢م.

٢٨ - الشريده، خالد بن عبدالعزيز. العولمة والسعادة، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية نسق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية -٧: ١٠ شعبان ١٤٢٣هـ / ١٣- ٦ أكتوبر ٢٠٠٢م.

٢٩ - الصالح، محمد بن عبدالعزيز. السعودية بين مخرجات التعليم وفرص العمل المتاحة، من بحوث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية نسق العمل في المملكة الواقع والتحديات، الرياض: إصدار مركز البحث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية -٧: ١٠ شعبان ١٤٢٣هـ / ١٣- ٦ أكتوبر ٢٠٠٢م.

٣٠ - طاهر، عبدالله. "حصيلة الزكاة وتنمية المجتمع"، من بحوث ندوة "موارد الدولة المالية في المجتمع الإسلامي من وجهة النظر الإسلامية"، القاهرة: المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي بجدة وجامعة الأزهر وبنك فيصل الإسلامي المصري بالقاهرة، ٢- ١٠ شعبان ١٤٠٦هـ / ١٢- ١٩ إبريل ١٩٨٦م.

٣١ - الطحاوي، مني. اقتصاديات العمل، القاهرة: نمكبة نهضة الشرق، ١٩٨٤م.

٣٢ - طمليه، نبيل إسماعيل. "العمل والعمال في الإسلام"، مجلة هدى الإسلام، المجلد ٢٨، العدد ٣، عمان: مجلة تصدرها وزارة الأوقاف والشئون والقدسات الإسلامية، ربيع الأول ٤٠٤هـ / ١٩٨٤م، ص ٤٩.

- ٣٣ - عبدالباقي، زيدان. العمل والعمال والمهن في الإسلام، القاهرة: مكتبة وهبة، ١٩٧٨م.
- ٣٤ - العبدالقادر، عبد الرحمن بن عبد المحسن. "السعودية في الخدمة المدنية" ، من بحوث ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ١٤٤٠هـ (٢٠٢٠م)، الرياض: ١٣: ١٦٢ - ١٩ شعبان ١٤٢٣هـ / ٢٣ - ٢٢ أكتوبر ٢٠٠٢م.
- ٣٥ - عبد المولى، سيد شوربجي. "الأجور والحوافز في الإسلام" (دراسة مقارنة بالأنظمة الاقتصادية المعاصرة)، مجلة الحقوق، السنة (١٠)، العدد (١)، الكويت: جامعة الكويت، مجلة فصلية تعنى بالدراسات القانونية والشرعية، جماد الثاني ١٤٠٦هـ / مارس ١٩٨٦م، ص ١٢٠.
- ٣٦ - العبود، إبراهيم حمد وأخرون. تخطيط القوى العاملة في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية" الأسس، المشكلات، والحلول" ، الرياض، معهد الإدارة العامة، مطبع معهد الإدارة العامة، ١٤١٢هـ.
- ٣٧ - عرب، عاصم بن طاهر. اقتصاديات العمل "نظريّة عامّة" ، الطبيعة الأولى، الرياض: جامعة الملك سعود، عمادة شؤون المكتبات، مطبع جامعة الملك سعود، ١٤١٥هـ.
- ٣٨ - عفر، محمد عبد المنعم. السياسة الاقتصادية في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، معهد البحث وإحياء التراث الإسلامي، مركز بحوث الدراسات الإسلامية، مطبع جامعة أم القرى، ١٤١٥هـ.
- ٣٩ - علق، موسى محمد الطيب. "توظيف العمل في الاقتصاد الإسلامي" ، رسالة دكتوراه، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، شعبة الاقتصاد الإسلامي، ١٤٠٨هـ.

- ٤٠ - العليان،أمل حمد .”واقع سوق العمل للمرأة السعودية ودور الاستثمار الأجنبي في تحسينه ”، مجلة الاقتصاد ،العدد ٨،الرياض نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١هـ/مارس ٢٠٠١م،ص ١٦ ”.
- ٤١ - العمار،سعد بن عبدالرحمن .”مستقبل سوق العمل في المملكة العربية السعودية ”، من بحث ندوة الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودي حتى عام ١٤٤٠هـ (٢٠٢٠م)،الرياض ١٣: ١٧ - ١٩ شعبان ١٤٢٣هـ - ٢٣ أكتوبر ٢٠٠٢م .
- ٤٢ - العمر،فؤاد عبدالله .خو تطبيق معاصر لفريضة الزكاة، الكويت :دار لسلسل طباعة والنشر والتوزيع .
- ٤٣ - غبان،محروس بن احمد وآخرون .البطالة الأسباب وطرق المعالجة،بحث من إعداد إمارة منطقة المدينة المنورة،طبعة الثانية،جدة :مطابع السروات،١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م .
- ٤٤ - الغريب،عبدالعزيز بن علي .”الشباب والعمل :دراسة لإشكالية السعودية والبطالة وتحدياتها وأثارها الاجتماعية والأمنية ”،مجلة البحوث الأمنية،المجلد ١٥ ،العدد ٢٢ ،الرياض :مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد للأمنية،ربع الآخر ١٤٢٧هـ /مايو ٢٠٠٦م،ص ١٨٢،١٨٨ ”.
- ٤٥ - الفوزان،فوزان بن عبدالعزيز .خو نبذة أكثر فاعلية لآليات السعودية في سوق العمل ،من بحث ندوة المجتمع والأمن في دورتها السنوية الثانية سوق العمل في المملكة الواقع والتحديات،الرياض :إصدار مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد للأمنية: ٧٠ شعبان ١٤٢٣هـ - ١٣ - ١٦ أكتوبر ٢٠٠٢م .

- ٤٦ - القديسي، سليمان. سياسات أسواق العمالة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الطبعة الأولى ، أبو ظبي نهركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ١٩٩٨ م.
- ٤٧ - القرضاوي، يوسف. فقه الزكاة، الجزء (٢) ، بيروت: مؤسسة الرسالة.
- ٤٨ - القرضاوي، يوسف. "دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية" ، من بحوث مجلة قراءات في الاقتصاد الإسلامي ، جدة: جامعة الملك عبدالعزيز، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي ، ص ١٣٦، ١٤٦، ١٤٧ .
- ٤٩ - المالكي، عبدالله محمد. "السكان والقوى العاملة في المملكة العربية السعودية(العقد الأخير من القرن العشرين)" ، مجلة الاقتصاد ، العدد ٨، الرياض: نشرة دورية تصدر عن جمعية الاقتصاد السعودية، ذو الحجة ١٤٢١هـ / مارس ٢٠٠١ م، ص ٢٤ .
- ٥٠ - ماهر، احمد. تقليل العمالة، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع، شركة الجلال للطباعة ، ٢٠٠٠ م.
- ٥١ - مخيمير، عبد العزيز جميل وآخرون. دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية، القاهرة: منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، دار الأمين للطباعة ولنشر والتوزيع ، ٢٠٠٠ م.
- ٥٢ - المرسي، كمال الدين عبد الغني. الحل الإسلامي لمشكلة البطالة" دراسة مقارنة" ، الطبعة الأولى ، الإسكندرية: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، ٢٠٠٤ م.
- ٥٣ - المرصفي، سعد. العمل والعمال بين الإسلام والنظم الوضعية المعاصرة، الطبعة الأولى، الكويت: دار البحث العلمية ، ١٤٠٠ هـ / ١٩٨٠ م.

- ٥٤- مرتان، سعيد سعد. مدخل للفكر الاقتصادي في الإسلام، الطبعة الأولى، بيروت: مؤسسة الرسالة، ١٤٠٦هـ / ١٩٨٦م.
- ٥٥- المصري، عبد السميم. مقومات الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الثالثة، مصر: دار التوفيق للطباعة، ١٤٠٣هـ / ١٩٨٣م.
- ٥٦- منظمة العمل العربية "مكتب العمل العربي". العمل والتنمية في الوطن العربي في ضوء المتغيرات الدولية والإقليمية "تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي"، القاهرة: مؤتمر العمل العربي "الدورة ٢٤"، مارس/آذار ١٩٩٧.
- ٥٧- مؤسسة النقد العربي السعودي، الإدارية العامة للأبحاث الاقتصادية والإحصاء. التقرير السنوي ٤٤، الرياض: ١٤٢٦هـ / ٢٠٠٥م، مطبع بيت الحياة.
- ٥٨- النبهان، محمد فاروق. "مشروعية الإنفاق من مال الزكاة على المصالح العامة"؛ من بحوث الندوة الثالثة من سلسلة ندوات الحوار بين المسلمين عن "الزكاة والتكافل الاجتماعي في الإسلام"؛ عمان، ٣-٥ صفر ١٤١٥هـ / ١٢-١٤١٥هـ / ١٩٩٤م.
- ٥٩- النفيسي، محمد بن عبدالله. "الأجور وأثارها الاقتصادية في الاقتصاد الإسلامي (دراسة مقارنة)"؛ رسالة ماجستير، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، شعبة الاقتصاد الإسلامي، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.
- ٦٠- النويصر، خالد بن رشيد. "بطالة خريجي مؤسسات التعليم العالي السعوديين ونوعها وأسبابها وحلوها"؛ دراسة تكميلية لنيل درجة الدكتوراه، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، كلية التربية، قسم الإدارة التربوية والتطبيط، ١٤٢١هـ / ٢٠٠٠م.

- ٦١- اليحيى، احمد بن حمد .العمل والعمال وتنمية الموارد البشرية خلال قرن في المملكة العربية السعودية، الطبعة الأولى، الرياض :مطبعة سفير، ١٤٢٠هـ/١٩٩٩م.
- ٦٢- يوسف، يوسف إبراهيم .النفقات العامة في الإسلام " دراسة مقارنة "، القاهرة: دار الكتاب الجامعي، ١٩٨٠م.
- ٦٣- وزارة العمل. القواعد المنظمة لعمل المرأة في القطاع الأهلي في المملكة العربية السعودية، وكالة الوزارة لشئون التخطيط والتطوير، شوال ١٤٢٦هـ.
- ٦٤- وكالة الأنباء السعودية. "مجلس الوزراء برئاسة الملك يوافق على نظام العمل الجديد" ، جريدة عكاظ السعودية، السنة ٤٧، ع ١٤٢٧٦/٨/٢٢، الثلاثاء، الموافق ٢٠٠٥/٩/٢٧م، ص ٢".

مصادر من الإنترت :

- ٦٥- وزارة الاقتصاد والتخطيط .مصلحة الإحصاءات العامة. "إحصاءات عن السكان" ، الموقع متاح على الإنترت : [www.planning.gov.sa](http://www.planning.gov.sa)