

## العوامل المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية وأثرها على الخريجين كقوة متوقعة في سوق العمل بالتطبيق على الطلاب بجامعة الملك خالد

دكتور / إبراهيم محمد أبو سعده<sup>(\*)</sup>  
دكتور / عبد الله بن يحيى الحسين<sup>(\*\*)</sup>

### مقدمة:

من الأمور المتعارف عليها أن علم الإدارة بما يحتوى عليه من مبادئ ومفاهيم يشكل الأساس النظري لإدارة المنظمات مهما كان نوعها، وعليه فإن إدارة المنظمات التعليمية بشكل عام تعتبر ميداناً تطبيقياً لهذه المفاهيم والمبادئ.

وتعد دراسة أحوال التعليم العالى بالمملكة العربية السعودية وأساليب تطويره من أهم الأولويات التي يجب الاهتمام بها وذلك للاحقة التغيرات المتتسارعة والتى من أبرزها التغير السريع فى تكنولوجيا المعلومات، عولمة العملية الإنتاجية، وإذكاء روح التنافسية الحادة، وزيادة قيمة المعرفة كعامل حاسم للإنتاج.. الخ.

وقد أفرزت تلك التغيرات عدة تحديات بيئية حاكمة لعمل المنظمات بشكل عام هذه التحديات لن يتم التصدى لها إلا من خلال رأس المال البشرى دائم الترقى سواء على المستوى الفردى أو على صعيد المجتمعات حتى يمكن للمجتمع المشاركة فى العالم الجديد من موقع الاقتدار وفى ظل سباق تنافسى بالغ الحدة.

ويمثل التعليم مدخلًا أساسياً لذلك وفي تحقيق التنمية الشاملة من خلال إعداد القوى العاملة الوعية والقادرة على استيعاب التقدم العلمي والتكنولوجى الحادث فى

\*) مدرس إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة الأزهر والمعار لجامعة الملك خالد  
بالمملكة العربية السعودية.  
\*\*) أستاذ الإحصاء التطبيقى المساعد بجامعة الملك خالد.

معدات وأدوات الإنتاج لتحقيق زيادة في الاقتصاد القومي، كذلك تحقيق الرفاهية الاجتماعية والتماسك القومي بين أفراد المجتمع.

ويمثل شباب الجامعات أهم قوة بشرية متوقعة فهو العمود الفقري لنمو أي مجتمع حيث يشكلان الشريان الرئيسي في عملية التنمية الشاملة، وهذا يحظى التعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية بعناية خاصة وتحشد الدولة له كل ما يحتاجه من خبرات وقويل.

وإنما من الباحثين بهذه الأهمية فقد أجريا هذا البحث للتعرف على العوامل المختلفة التي يمكن أن تؤثر على مستوى كفاءة العملية التعليمية وأثر تلك العوامل على مخرجات نظام التعليم الجامعي باعتبار أن الطالب هو المستح الذي تقدمه الجامعة للمجتمع في سوق العمل.

ولقد اختير التعليم الجامعي بشكل عام وجامعة الملك خالد بشكل خاص كمجال للدراسة لما يلي :

(١) ما يحظى به التعليم باهتمام كبير من قبل المسؤولين حيث تسخر له المملكة ميزانيات كبيرة في سبيل تحقيق الأهداف التعليمية والتي تزيد عاماً بعد عام حتى بلغت ميزانية التعليم في الخطة الخمسية الأخيرة ربع الميزانية العامة تقريراً<sup>(١)</sup>.

(٢) إن جامعة الملك خالد هي أحد جامعات المملكة والتي أنشئت عام ١٤١٩هـ بالأمر السامي رقم ٧٧٨/م<sup>(٢)</sup> واليوم أصبحت جامعة الملك خالد على قدم المساواة مع وصيفاتها في جميع المسؤوليات والواجبات.

(٣) إن جامعة الملك خالد هي الجامعة الوحيدة بمنطقة عسير التي تزيد مساحتها عن أربعين ألف كيلو متر مربع، وهذه المنطقة تعد من أغنى مناطق المملكة من حيث عدد المدن حيث تعتبر من أكبر مراكز الاستيطان البشري<sup>(٣)</sup> وتحيط بمنطقة عسير ثلاثة مناطق إدارية أخرى تصاlapping مساحة وسكاناً وليس بها جامعات.

(٤) سهولة جمع البيانات حيث يعمل الباحثان ضمن الهيئة التدريسية بجامعة الملك خالد.

## ١- مشكلة البحث:

يُكَن إرجاع أبرز المشكلات التي تواجه التنمية الشاملة في الدول العربية بشكل عام إلى القصور الشديد في تهيئة العنصر البشري بها، فالنقص في القوى البشرية المؤهلة من حيث الكيف واللازم لمشروعات وخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتفسّي الأهمية بينها، وعجز نظم التعليم والتدريب المختلفة عن مواجهة الطلب المتزايد عليها وكذلك عن إشباع حاجة الاقتصاد الوطني، يقف عقبة في سبيل تحقيق أهداف التنمية الشاملة<sup>(٤)</sup>.

وبصفة عامة يعتبر طلاب الجامعات من أهم المخرجات المتوقعة للجامعات في سوق العمل هذه المخرجات تعتبر مدخلات لبرامج التنمية الشاملة والتي تتأثر بدورها ب مدى جودة تلك المدخلات إلا أن الواقع يعكس عدم وجود تخطيط وتنسيق مسبق بين برامج التعليم الجامعي وسوق العمل في الوقت التي تناولت به الحكومة بإحلال العمالة المواطن محل العمالة الوافدة، الأمر الذي يظهر بوضوح عدم مواءمة المناهج التعليمية مع طبيعة الأعمال وكذلك التخصصات بسوق العمل.

ولعل ما يؤكّد ذلك أنه بالرغم من الجهود التي تبذلها حكومة المملكة لرفع كفاءة الجامعات إلا أن التعليم الجامعي لازال يعاني من العديد من المعوقات التي تحد من القيام بدوره في إعداد النوعية المناسبة من الخريجين<sup>(٥)</sup>.

وتعد جامعة الملك خالد إحدى المؤسسات الأكاديمية بالمملكة العربية السعودية التي تهتم بخلق الكوادر المؤهلة التي لها دورها الهام في عمليات التنمية الوطنية.

ونتيجة لخبرة الباحثين في العمل بجامعة الملك خالد كأعضاء هيئة تدريس

وإداريين<sup>(\*)</sup> وقربهم وتفاعلهم مع الطلاب من خلال العمل لوحظ زيادة نسبة الرسوب بين الطلاب، والانخفاض نسبة الطلاب الحاصلين على معدلات مرتفعة، وارتفاع ظاهرة التسرب سواء بترك الدراسة أو بالتحويل إلى كلية أو إلى جامعة أخرى، وجوء العديد من الطلاب إلى بعض الوسائل الداعية كالاعتذار عن دخول الاختبار أو السمارض بهدف عقد اختبار بدليل له... الخ. هذا علاوة على وجود حالة من الإحباط لدى بعض الطلاب نتيجة توقعهم بعدم حصولهم على وظائف بعد التخرج حيث بدأ سوق العمل يضع شروطاً معينة للقبول الخريجين قد لا تكون متوفرة لديهم. ويمكن أن نرجع ذلك إلى عدم مواءمة المناهج الدراسية التي يتلقاها الطالب بالجامعة، وكذلك طرق التدريس مع طبيعة الأعمال والتخصصات التي تحتاجها قطاعات الدولة والقطاع الخاص في التوظيف، لذلك كان لابد من دراسة ومعرفة العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة الطلاب بجامعة الملك خالد وأثر تلك العوامل عليهم كقوة عمل متوقعة بسوق العمل.

ومن هنا قام الباحثان بدراسة استطلاعية اعتمداً فيها على البيانات المنشورة التي يصدرها المركز الإعلامي الجامعي، والتقارير التي تصدرها إدارة التخطيط والميزانية، والبيانات الإحصائية لعمادة القبول والتسجيل بالجامعة، والمؤتمرات والندوات التي عُقدت عن التعليم بالجامعة، وأيضاً المقابلات التي أجريت مع بعض المسؤولين وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة، وكذلك مع بعض المسؤولين في عدد من الشركات، وأيضاً مع عدداً من الطلاب بهدف التعرف على العوامل التي قد تحد من كفاءة العملية التعليمية وأثر تلك العوامل على الطلاب كمخرجات للجامعة في سوق العمل.

<sup>(\*)</sup> حيث عمل أحد الباحثين مرشدًا أكاديمياً لكلية لفترة، والآخر يعمل الآن وكيلاً للشئون الإدارية والطلابية بكلية.

واستناداً إلى هذه الدراسة الاستطلاعية توصل الباحثان ميدانياً إلى التأكيد من وجود المشكلة.

وقد دفع ذلك الباحثين إلى محاولة إجراء هذه الدراسة الميدانية على جامعة الملك خالد للتعرف على أسباب هذه الظاهرة ومحاولة اقتراح الأسلوب العلمي للقضاء عليها أو على الأقل التقليل من حدتها.

عموماً فإن هذه الدراسة تحاول الإجابة على الأسئلة الآتية:

- (١) هل هناك بعض العوامل التي قد يكون لها تأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية؟
- (٢) هل توجد فروق معنوية بين درجة الموافقة على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي للطلاب؟
- (٣) هل لتلك العوامل تأثير محتمل على الخريجين كفورة عمل متوقعة في سوق العمل؟
- (٤) هل يوجد اختلاف بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً محتملاً لتلك العوامل على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك من حيث نوع الدراسة، والمستوى الدراسي، والمعدل التراكمي، ونوع التعليم الثانوي، والسن؟

### ٣- أهمية البحث:

تبرز أهمية البحث من أهمية الموضوع نفسه حيث يعالج مشكلة هامة وحساسة لشريحة هامة من شرائح المجتمع وهي شريحة الشباب الجامعي باعتبارهم قوة عمل متوقعة للمجتمع سوف يتحملون أعباءه وعلى كاهمهم سوف يقوم ببيانه نظراً

لكرة عددهم<sup>(١)</sup> ووفرة طاقتهم، لذلك فإن هذه الفئة جديرة بالدراسة لإشعارهم بالاهتمام ومحبهم الثقة بأن الجامعة لن تخلي عليهم بالجهد والآراء والدراسة والبحث لعلاج مشاكلهم الحالية لتمهيد طريق المستقبل أمامهم من خلال إعدادهم إعداداً طيباً يؤهلهم لتحمل مسؤولياتهم في التنمية الوطنية على اعتبار أنهم أهم أصول المؤسسات على الإطلاق مستقبلاً مما قد يؤدي إلى الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع.

كما تأتي أهمية هذا البحث أيضاً من كونه يهتم بالعوامل التي قد يكون لها تأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد وأثر تلك العوامل على الخريجين كقوة عمل متوقعة في سوق العمل، وذلك لفئة عمرية هامة من المجتمع السعودية تقل عmad التنمية، ولعل هذه الدراسة تلقى مزيداً من الضوء على ما يعيشه الطلاب بالجامعة من نقص في عناصر العملية التعليمية سواء من حيث القائمين بالتدريس أو الكتب الدراسية أو الوسائل التعليمية أو الاختبارات ووسائل التقييم أو الإدارة أو من حيث الخدمات المقدمة لهم، وبالتالي التعرف على مستوى تفكير الطلاب والاتجاهاتهم ومقدراتهم بما يفيد في وضع الأنظمة بالجامعة وتعديلها وتطويرها ليس فقط على حسب وجهة نظر المسؤولين بها ولكن أيضاً حسب وجهات نظر الطلاب وذلك لأن أفضل طريقة لمعرفة مستوى جودة الخدمة المقدمة هو سؤال متلقى الخدمة نفسه.

كما يمكن الاستشهاد بنتائج هذه الدراسة في كيفية وضع نظام لإعداد الطلاب للحياة العملية في ظل التفاس في سوق العمل وخاصة أن معظم هؤلاء الطلاب من الطامحين إلى الاعتماد على ذواتهم وقدراتهم، ومؤهلاتهم حيث يعتبرون

(١) حيث بلغ عدد الطلاب المقيدين خلال العام الدراسي ٢٣/٢٢ـ١٤٢٣ـ حوالي ١٣٤٠٤ طالباً وطالبة حسب إحصائية عمادة القبول والتسجيل.

العمل هو السبيل إلى الكسب الحلال وإلى اكتساب احترام المجتمع، حيث تخرج من جامعة الملك خالد من عام (١٤٢٠هـ - ١٤٢٣هـ) طالباً وطالبة<sup>(١)</sup>.

كما تبرز أهمية البحث من الزيادة المستمرة والتطور الهائل المذهل والسريع في جامعة الملك خالد من زيادة عدد الكليات وأعداد أعضاء هيئة التدريس وإجمالي الميزانية... الخ. وذلك كما هو مبين من الجدول التالي رقم (١)

جدول رقم (١) التطور في جامعة الملك خالد  
 خلال الفترة من ١٤١٩ - ١٤٢٦<sup>(٢)</sup>

معدل التغير	١٤٢٦	١٤١٩	السنوات	البيان
%٣٥٠	١٨	٤		عدد الكليات في الجامعة
%٨٢	١٠٠٧	٥٥١		عدد أعضاء هيئة التدريس
%١٣٠	٣٧٠	١٦١		عدد المعيدين والخاضرين
%١١٥	١٦٤	٧٦		عدد المبتعثين للدراسات العليا
%٣٧٩	٧٢٩٠	١٥٢١		عدد الطالب المقبولين
%٩٧	٥٩٩,٨٦٩,٠٠٠	٣٠٥,٠٠٠,٠٠٠	ريال	إجمالي الميزانية

كما يتضح أهمية هذه الدراسة أيضاً من نقص الدراسات الميدانية حول هذا الموضوع بالتطبيق على الجامعات العربية وال سعودية بشكل عام وجامعة الملك خالد بشكل خاص حيث أن معظم الدراسات ركزت على التعليم قبل الجامعي وعلى موضوعات أخرى<sup>(٣)</sup>.

(١) جامعة الملك خالد، تقارير متابعة الخطة عام (١٤٢٣/٢٢هـ) من دليل الخريجين لنفس العام.

(٢) جامعة الملك خالد، أرقام وحقائق لمحنة موجزة عن التطور في جامعة الملك خالد خلال فترة من عام ١٤١٩ - ١٤٢٦هـ.

هذا فضلاً عن أن هذه الدراسة سوف تفتح المجال أمام المزيد من الدراسات حول الموضوع سواء بالتطبيق على الجامعات السعودية الأخرى أو العربية، وبالتالي فإن هذه الدراسة تعتبر إضافة أكademie ومحاولة لسد النقص في هذا المجال وإثراء المكتبة العربية بكل ما يستخلص من نتائج في هذا المجال.

### ٣- أهداف البحث:

يتمثل المدف الأأسى لهذا البحث في تحديد وتحليل العوامل التي قد يكون لها تأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية، والأثر المحتمل لتلك العوامل على الخريجين في سوق العمل، وذلك من خلال ما يلى :

- (١) حصر العوامل التي لها تأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد.
- (٢) تحديد مدى معنوية الفروق بين درجة الموافقة على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي للطلاب.
- (٣) تحديد ما إذا كان لتلك العوامل تأثير محتمل على الخريجين كقوة عمل متوقعة في سوق العمل.
- (٤) قياس درجة الاختلاف بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً محتملاً لتلك العوامل على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك من حيث نوع الدراسة، والمستوى الدراسي، والمعدل التراكمي، ونوع التعليم الشانوى، والسن.
- (٥) محاولة اقتراح أساليب وطرق التغلب على التأثير السلبي لبعض العوامل على مستوى كفاءة العملية التعليمية بجامعة.
- (٦) وفي ضوء النتائج التي يتم التوصل إليها يمكن الخروج بالعديد من التوصيات التي يمكن للمخططين وواضعى السياسات العامة بجامعة الملك خالد بشكل خاص والتعليم العالى بشكل عام أن يسترشدوا بها عند اتخاذ قراراتهم.

## ٤- فروض البحث:

- يعمل البحث على اختبار أربعة فروض (تم تطويرها من خلال الدراسات السابقة، والدراسة الاستطلاعية) تتمشى مع الأهداف الخاصة به، وهذه الفروض هي:
- (١) توجد مجموعة من العوامل لها تأثير على كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد مثل<sup>(٣)</sup>: مستوى كفاءة القائمين بالتدريس، والكتب الدراسية، والوسائل التعليمية، والاختبارات وطرق التقييم، وإدارة الأقسام العلمية، والخدمات العامة للطلاب.
  - (٢) توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين درجة موافقة الطلاب على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي لهم.
  - (٣) تؤثر العناصر الأساسية المكونة للعملية التعليمية بجامعة الملك خالد على الطلاب الخريجين كقوة متوقعة في سوق العمل.
  - (٤) لا يوجد اختلاف بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك حسب<sup>(٤)(٥)</sup>.

### (٥) أسلوب الدراسة: (منهج البحث)

فيما يلى عرض العناصر المختلفة التي تضمنها أسلوب الدراسة:

#### ١/٥- أنواع البيانات ومصادرها:

- \*) تم التوصل إلى هذه العناصر أو العوامل وكذلك المتغيرات المختلفة على كل عنصر من خلال الدراسة الاستطلاعية والمناقشات مع الزملاء من أعضاء هيئة التدريس.
- \*\*) خصائص تعليمية: مثل نوع الدراسة (نظيرية، عملية)، والمستوى الدراسي، والمعدل التراكمي، ونوع التعليم الثانوى (حكومى، خاص)، وخصائص شخصية: كالسن. ولم يتعرض للجنس نظراً لأن البيانات بمركز دراسة الطالبات لم يصلن إلى المستوى الخامس بعد.

تعتمد الدراسة على النوعين التاليين من البيانات:

**١/١٥ - البيانات الثانوية:**

وقد تمثلت في مراجعة الاتجاهات والمبادئ العلمية وذلك من خلال الإطلاع على المراجع العلمية من البحوث والدوريات العربية منها والأجنبية ذات الصلة بالموضوع محل البحث، وكذلك تم الرجوع إلى التقارير والنشرات التي تنشرها جامعة الملك خالد (إدارة التخطيط والميزانية، عمادة القبول والتسجيل، المركز الإعلامي، عمادة شؤون الطلاب)، وكذلك الغرفة التجارية الصناعية بأبها، والمؤتمرات والندوات المتعلقة بموضوع البحث.

**٢/١٥ - البيانات الأولية:**

تمثلت في الآتي :

**١/٢/١٥** - الدراسة الاستكشافية التي قام بها الباحثان بغرض التعرف على العوامل التي قد تحد من كفاءة العملية التعليمية وبالتالي من كفاءة الطلاب وأثر تلك العوامل على الطلاب كمخرجات للجامعة في سوق العمل، وذلك من خلال بعض المقابلات التي أجريت سواء مع الطلاب أو مع بعض أعضاء هيئة التدريس أو المسؤولين بالجامعة.

**٢/٢/١٥** - الدراسة الميدانية لجمع البيانات الأولية الازمة للتحقق من فروض البحث وتحليلها.

**٣/٥ - مجتمع البحث والعينة.**

**٤/٢/٥ - مجتمع البحث:**

يتمثل مجتمع البحث في جميع الطلاب المقيدين بجامعة الملك خالد للعام الجامعي (١٤٢٥هـ / ١٤٢٦هـ) موزعين حسب الكلية واتضح أن العدد الإجمالي هو (١٤,٦٩٨) طالباً.

٥/٢- عينة البحث:

حدد حجم العينة على أساس (٣٧٧) مفردة مستخدماً في ذلك جدول تحيد أحجام العينة<sup>(٨)</sup> عند مستوى معنوية ٠,٠٥ وحدود ثقة ٩٥٪، مع الافتراض بأن الخصائص المطلوب دراستها في المجتمع متوافرة بنسبة ٥٠٪، وقد تم اختيار العينة بحيث تشمل قطاعات المجتمع (طلاب كلية اللغة العربية والعلوم الاجتماعية والإدارية، وكلية الشريعة، كلية اللغات والترجمة، وكلية العلوم، كلية الحاسوب الآلي، كلية الهندسة، كلية الطب) وعلى ذلك تم توزيع العينة على طلاب المستويات الأخيرة ابتداء من المستوى الخامس وحتى الشامن وكذلك السنوات النهائية لطلاب كلية الطب بالنسبة والتناسب حسب أعداد الطلاب بكل منها.

وبالنسبة لاختيار مفردات العينة عشوائياً، فقد تقرر اختيار مجموعة من القواعات عشوائياً بالنسبة لكل كلية حسب المستويات السابقة فيما عدا طلاب كلية الطب حيث لا ينقسمون إلى مستويات، وقد روعى اختيار المعايير المسائية للتدريس لضمان تغطية جميع المستويات بقدر الإمكان<sup>(\*)</sup>.

### ٣/٥- نماذج جمع البيانات: (أدوات البحث)

فقد تم إعداد قائمة استقصاء لجمع البيانات الميدانية من أفراد العينة وت تكون هذه القائمة من (٥) أسئلة للتعرف على العوامل التي قد تحد من كفاءة العملية التعليمية وبالتالي من كفاءة الطلاب والتي قد يكون لها تأثير على مستوى الخبرجين كمخرجات للجامعة في سوق العمل، وقد روعي في تصميم القائمة القواعد الخاصة بوضع الأسئلة وصياغتها واستخدام أسئلة من النوع المغلق والمفتوح، كما تم قياس الإجابة على بعض الأسئلة على المقياس المترادج لـ«ليکارت» Likert scaling بحيث تضمنت بعض الأسئلة عدداً من العناصر وتم استخدام مقياس من خمس Method

•) باتباع هذا الأسلوب يمكن القول أن عينة البحث جمعت بين عينة طبقية Stratified و بين عينة مجموعات Cluster Sample.

نقاط، تعنى النقطة (١) اتجاهًا أو ميالاً ضعيفاً نحو العنصر وتدل النقطة (٥) على اتجاه أو ميل قويٍ للعنصر أو العبارة محل القياس. وقد اتسمت الأسئلة بالسهولة وتجنب الأسئلة الإيمائية، وكذلك روعيت النواحي الشكلية الخاصة بتصميم قوائم الاستقصاء.

وقد تم إجراء اختبار مسبق «pre-test» للقائمة بعد الانتهاء من تصميمها للتأكد من صلاحيتها لجمع البيانات المطلوبة على عينة صغيرة قبل توزيعها وقد نتج عن ذلك إدخال بعض التعديلات على القائمة.

#### ٤- طريقة جمع ومراجعة البيانات:

اعتمدت عملية جمع البيانات على أسلوب المقابلات الشخصية مع الاستقصاء المكتوب وبعد فرز القوائم التي تم استيفاؤها ومراجعتها تم استبعاد (٦٤) استماراة لم تستكمل من بعض أفراد العينة. أى أن معدل الردود بلغ (٨٥٪) من حجم تلك العينة وبالتالي أصبحت العينة الإنجالية الصالحة للتحليل (٣١٣) مفرد.

#### ٥- ترميز وإدخال البيانات وتحليلها:

فقد تم ترميز البيانات في استماراة الاستقصاء بعد ذلك تم تفريغها يدوياً في قوائم خاصة بذلك تمهيداً لإدخالها إلى الحاسب الآلي، وتم بعد ذلك إدخال البيانات ومراجعةتها وتحليلها بواسطة الحاسب الآلي باستخدام مجموعة البرامج الإحصائية الجاهزة المعروفة باسم (SPSS/PC) بواسطة الباحثين، حيث تم تطبيق الاختبارات الإحصائية المناسبة لطبيعة البيانات وفرض الباحث معاونة الباحثين في تحليل البيانات وتفسيرها فقد تم استخدام النسب والتكرارات، والمتوسط المرجح، واختبار (Z) واختبار (Kاً) واستخدم أيضاً الأسلوب الإحصائي (ANOVA) في عملية التحليل واختبار الفرض.

#### ٦- حدود الدراسة:

- اقتصرت الدراسة على بعض كليات جامعة الملك خالد المتواجدة في مدينة أبها فقط وهي كلية الطب، كلية العلوم، كلية الحاسوب الآلي، كلية اللغة العربية

والعلوم الاجتماعية والإدارية، كلية الشريعة، كلية الهندسة، كلية اللغات  
والترجمة.

٢- نظراً لتشابه طبيعة الدراسة بين كلية الطب، وطب الأسنان، والصيدلة، فقد تم  
الاكتفاء بكلية الطب ضمن الدراسة.

٣- لم يتم الاستعانة بمركز دراسة طلابات ضمن الدراسة وذلك لأن العينة تم  
اختيارها في المستويات الأخيرة ابتداء من المستوى الخامس وحتى الشامن علمًا  
بأن الدراسة بمركز طلابات هازالت في مراحلها الأولى حيث بدأت الدراسة به  
مع بداية العام الدراسي ١٤٢٤ / ٢٣ هـ<sup>(٩)</sup>.

٤- اقتصرت الدراسة على طلاب المستويات الأخيرة فقط وذلك لضمان مضي  
ستين لدراسة الطالب بالجامعة لإناحة أكبر فرصة أمام الطلاب لتكوين آرائهم.

## ٧- أقسام الدراسة:

بعد التقديم السابق ينقسم البحث إلى ما يلى :

- القسم الأول : الإطار النظري.
- القسم الثاني : نتائج الدراسة الميدانية.
- القسم الثالث : النتائج والتوصيات.

### أولاً: الإطار النظري:

يهم هذا القسم بمراجعة ما سبق أن كتب من دراسات حول هذا الموضوع من  
قبل الباحثين وبناء على ذلك يمكن تقسيم هذه الدراسات إلى مجموعتين هما :

١- دراسات اهتمت بعناصر العملية التعليمية.

٢- دراسات اهتمت بخرجانات العملية التعليمية.

وفيما يلى موجز لأهم هذه الدراسات:

### ١- الدراسات التي اهتمت بعناصر العملية التعليمية:

- ١/١- دراسة (ناجي عام ١٩٨٣)<sup>(١٠)</sup> والتي أجريت بهدف حصر المتغيرات التي تسبب عدم رضا الطلاب وتصنيفها في مجموعات تشمل كل منها عصراً من عناصر نظام التعليم وقياس درجة الرضا عن نظام التعليم بشكل عام وتحديد العلاقة بين درجة الرضا العام بين كل عنصر من عناصر نظام التعليم، وهل يختلف الرضا العام للطلاب حسب خصائصهم، وذلك على عينة مكونة من (١٠٠٠) مفردة من طلاب الفرق الأربع بكلية التجارة جامعة القاهرة، وقد اتضح من نتائجها أن الطلاب يحملون اتجاهات سلبية تجاه (٥٥٪) من العوامل المتعلقة بعناصر نظام التعليم، وأن الطلاب يعتبرون راضين بصفة عامة عن غالبية العناصر الرئيسية المكونة لنظام التعليم وإن تفاوتت متوسطات رضائهم، وأن هناك تأثيراً لبعض خصائص الطلاب على درجة رضائهم.
- ٢/١- دراسة (عفاف عام ١٩٩٤)<sup>(١١)</sup> والتي كان الهدف منها التعرف على نمط المناخ التنظيمي السائد في إدارة بعض مؤسسات التعليم الجامعي، ومدى اختلاف المناخ باختلاف الجنس والمؤهل وذلك على عينة من المدرسين، وقد اتضح من نتائجها أنه لا يوجد نمط محدد للمناخ التنظيمي السائد في إدارة تلك المؤسسات، كما أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية في أبعاد المناخ التنظيمي بين التربويين الأكاديميين وغير الأكاديميين.
- ٣/١- دراسة (Kenneth, 1995)<sup>(١٢)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على المشكلات المهنية والتربوية التي يعاني منها طلاب الجامعة وذلك من خلال استقصاء (٦٥) مرشدآً يعملون في كليات المجتمع، وقد أظهرت النتائج أن أكثر المشكلات حده في المجال الشخصي للطلاب هي المشكلات الأسرية، والإدمان، وتقدير الذات، وتحديد الأهداف، وسوق العمل في المجال المهني، وإدارة الوقت.
- ٤/١- دراسة (عبد النبي عام ١٩٩٦)<sup>(١٣)</sup> بهدف تقديم تصور مقترن لتطوير التعليم الجامعي المصري باستخدام مدخل إدارة الجودة الشاملة، واستخدم في هذه

الدراسة المنهج الوصفي في تحليل مدخل إدارة الجودة الشاملة في ضوء الفكر الإداري المعاصر وكيفية تطبيق هذا المدخل في التعليم الجامعي، وقد توصلت الدراسة إلى أن الجامعات المصرية بوضعها الراهن غير قادرة على مواكبة التغييرات والتحولات العالمية ومن ثم تظهر ضرورة الأخذ بمدخل إدارة الجودة الشاملة حيث طرحت الدراسة تصوراً مقتراحًا لآليات جديدة لإدارة الجودة الشاملة بالجامعة وما يتطلبه من ضمادات وإجراءات أساسية تسهم في كفاءة وفعالية التنظيم الإداري المقترن.

٥/١ - دراسة (Butzo, 1997)<sup>(١٤)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على ما إذا كانت هناك علاقة بين اتجاهات الطلاب نحو طريقة التدريس ودرجة التحصيل الدراسي، وذلك على عينة قوامها (١٠٣) مفردة من الطلاب المسجلين في مادة الكيمياء. وقد تبين من نتائجها وجودة علاقة متبادلة موجبة بين الاتجاه نحو طريقة التدريس وعدد الوحدات التي أنهاها الطالب والدرجة النهائية للمادة والمعدل التراكمي للمواد التي درسها الطالب.

٦/١ - دراسة (عوض عام ١٩٩٨)<sup>(١٥)</sup> حيث كان الهدف منها هو التعرف على المعوقات التي تواجه كليات المعلمين السعودية سواء المتعلقة بالإدارة أو بأعضاء هيئة التدريس، أو العاملين أو تلك المتعلقة بالطلاب والوسائل التعليمية، والتي أجريت على جميع عمداء ووكلاً ومديري كليات المعلمين التابعة للإدارة العامة للكليات المعلمين بالمملكة، وقد تبين من نتائجها تدني المستوى الوظيفي لعمداء ووكلاً تلك الكليات حيث وجد أن (٧٦,١٩٪) منهم غير حاصلين على درجة الدكتوراه ولن يحصلوا على أي دورات تدريبية، كما أن المعيدين يقومون بتدرис مقررات في غير تخصصاتهم.

٧/١ - دراسة (Ramsden, 1999)<sup>(١٦)</sup> حيث كان الهدف منها بحث العلاقة بين بيئة العمل الأكاديمي وأساليب التعليم في استراليا وذلك على عينة قوامها (٤٩٠) طالباً، وقد أسفرت نتائج التحليل العامل عن ظهور ثلاثة عوامل

الأول يربط المدخل السطحي ودافعية الإنجاز وبعد التأكيد على التحليل الأكاديمي الشكلي، والثاني يربط المدخل العميق والمدخل نحو بلوغ الهدف بالاستقلال في التعلم ووضوح المدف، والثالث فكان مشابهاً للعامل الثاني، كما تبين وجود علاقة سلبية بين طرق التدريس وتبني الطلاب لمداخل دراسية مختلفة.

٨/١- دراسة (أبو النور ١٩٩٩)<sup>(١٧)</sup> والتي هدفت إلى تحديد مدى معنوية الفروق بين الرضا عن العناصر المختلفة للخدمة التعليمية للطلاب حسب درجة التفوق الدراسي لهم، وكذلك تحديد أهم العوامل التي تحدد مستوى رضاء الطلاب عن الخدمة التعليمية، والأسباب التي تؤدي إلى إعراض الطلاب عن الالتحاق بقسم إدارة الأعمال، وذلك على عينة مكونة من (٥٦) مفردة من قسم المحاسبة وقد اعتمد الباحث على أسلوب المسح الشامل لعدد (٢٨) طالباً من قسم الإدارية، (٢٣) طالباً من قسم التأمين، وقد تبين من النتائج أن هناك فروقاً جوهرية بين مستويات رضاء الطلاب عن معظم العناصر الرئيسية للخدمة التعليمية للطلاب حسب درجة تفوقهم الدراسي، كما توجد مجموعة من العوامل تحد من مستوى رضاء الطلاب عن الخدمة التعليمية، وأن من أهم أسباب إيجام الطلاب عن الالتحاق بقسم الإدارية هو الاعتقاد بضعف فرص العمل بعد التخرج، والانخفاض وعي الطلاب بأهمية التخصص.

٩/١- دراسة (غبيم عام ٢٠٠٠)<sup>(١٨)</sup> بهدف التتحقق من تأثير إدراك طلاب الجامعة للمناخ الأكاديمي بأقسامهم (المقررات، طرق التدريس، أساليب التقييم) على تبنيهم مداخل مختلفة للدراسة، وذلك على عينة من (٨٨٩) طالباً من طلاب الفرقة الرابعة في عدد من كليات جامعة الزقازيق، وقد تبين من النتائج أن طرق التدريس والتقييم وتنظيم المحتوى تعتبر مسئولة عن تبني الطلاب لمداخل الدراسة المختلفة، كما وأن التحول من استخدام الطرق الرسمية في التدريس

إلى إتباع طرق جديدة لا تقوم على التلقين توفر حرية كبيرة في التعلم  
والاطلاع والوصول إلى استنتاجات صحيحة.

١٠- دراسة (Struthers, 2000)<sup>(١٩)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على علاقة الاختبارات كإحدى عناصر العملية التعليمية بالضغط الأكاديمية وداعية الإنجاز لدى طلاب الجامعة، وذلك على عينة من الطلاب قوامها (٢٠٣) طالباً جامعياً وقد تم تصميم مقياس لذلك، وقد أوضحت نتائج الدراسة أن هناك علاقة إيجابية بين الضغوط الأكاديمية للطلاب ونوع المواد الدراسية، كما وجد أن هذه الضغوط تؤثر سلبياً على دافعية الإنجاز والتحصيل للمواد الدراسية للطلاب.

١١- دراسة (آل مشرف عام ٢٠٠١)<sup>(٢٠)</sup> والتي كان الهدف منها الكشف عن مشكلات الطلاب بجامعة صنعاء باليمن حيث استخدمت قائمة مشكلات الطالب الجامعي وحاجاته الإرشادية، وذلك على عينة مكونة من (٢٥٧) طالباً وطالبه في السنة الدراسية الأولى والرابعة، وقد أوضحت نتائج الدراسة أن طلاب جامعة صنعاء يشاركون غيرهم من طلبة الجامعات الأخرى في الكثير من المشكلات وقد اتضح أن طلاب التخصصات العلمية يعانون مشكلات أكثر من طلاب التخصصات النظرية.

١٢- دراسة (بدوى ٢٠٠٢)<sup>(٢١)</sup> بهدف تحديد العلاقة السببية المتبادلة بين الأنبساطية/العصابية والمستوى الاجتماعي والاقتصادي وداعية الإنجاز والضغط الأكاديمية كما يدركها الطلاب في الجامعات، وذلك على عينة من (٣٢٠) طالباً بالفرقة الثالثة بجامعة قناة السويس، وقد تبين من نتائج الدراسة أن العصابة لها تأثير سالب دال كمتغير مستقل على دافعية الإنجاز نتيجة الخوف والقلق لدى الطلاب، كما وأن دافعية الإنجاز لها تأثير سالب دال في عوامل الضغوط الأكاديمية والاقتصادية على الطلاب، كما تبين عدم وجود تأثير

للداعية على الانبساطية بينما يوجد تأثير دال من الأنبساطية على داعية الإنماز وتأثير سالب لداعية الإنماز على العصبية.

١٣/١ دراسة (نجيب عام ٢٠٠٣)<sup>(٢٢)</sup> حيث كان الهدف منها هو الكشف عن العلاقة بين اتجاه التحرر / الحافظة وداعية الإنماز لدى طلاب كلية التربية النوعية بالفيوم ومدى اختلاف تلك العلاقة باختلاف الجنس، والصف الدراسي، والتخصص، على عينة مكونة من (٣٧٠) مفرد، وقد أبرزت نتائجها عن وجود علاقة موجبة بين الاتجاه نحو التحرر وداعية الإنماز لدى الطلاب ترجع إلى النشأة الأولى لهم، كما كشفت النتائج عن وجود فروق بين الجنسين في الدرجة الكلية على مقاييس التحرر لصالح الإناث.

٤/١ دراسة (شاكر ٢٠٠٤)<sup>(٢٣)</sup> والتي هدفت إلى اقتراح منظومة إعادة الهندسة من منظور أدبيات الإدارة بالاعتماد على المنهج الوصفي وقد توصلت الدراسة إلى تقديم منظومة مقتربة يحكمها منطقان الأول أن إعادة الهندسة تشمل مدخلاً جديداً وفعلاً لتحقيق الميزة التنافسية للمنظمة، والثاني أنه يمكن تطبيق ركائزها الأساسية على مختلف المنظمات، وبناء على ذلك اقترح الباحث منظومة إعادة الهندسة لتطوير أداء المنظمة التعليمية وهي تتألف من ثلاثة نظم فرعية متفاعلة فيما بينها هي الأهداف، والبيئة الهيكيلية، وإجراءات تطوير الأداء.

## ٢- الدراسات التي اهتمت بمحركات العملية التعليمية.

فيما يلى عرض مختصر لأهم الدراسات التي قمت في هذا المجال:

١/٢ دراسة (خان عام ١٤٠٩هـ/١٩٨٨م)<sup>(٢٤)</sup> بهدف التعرف على اتجاهات طلاب وطالبات معاهد التمريض بالفرقة الهائية بالمملكة العربية السعودية نحو مهنة التمريض، وهل توجد فروق بين الجنسين فيما يتعلق باتجاههم نحو العمل بهذه المهنة، وذلك على عينة بلغت (٢٥٧) طالباً، (٢٠٧) طالبة، وقد أظهرت

النتائج أن هناك فروقاً دالة إحصائياً في الاتجاه نحو العمل بمهنة التمريض بين الطلاب والطالبات، كما وجد فروقاً إحصائية بين الفتبن لصالح الطالبات.

٢/٢- دراسة (Johnson, 1989)<sup>(٢٥)</sup> في الولايات المتحدة الأمريكية والتي أجريت بهدف معرفة الاتجاه نحو مهنة التمريض، وذلك على عينة من خريجي كلية المجتمع بلغت (١٤٣) طالباً بمدينة تكساس حيث احتوت العينة على (٩٤) طالباً من التمريض، (٢٤٧) طالباً من تخصصات أخرى، وقد تبين من نتائج الدراسة أن ٩٨٪ من طلاب التمريض يشعرون بالرضا نحو تخصصهم وأنهم إذا لم يوفقاً في برنامج التمريض في هذه الكلية سوف يتحققون بنفس التخصص في مكان آخر، كما أظهر طلاب التخصصات الأخرى اتجاهات إيجابية نحو هذه المهنة.

٢/٣- دراسة (Westwood & Leung, 1996)<sup>(٢٦)</sup> وذلك بهدف دراسة آراء الأفراد حديثي التخرج من الجامعات الصينية نحو الانتماء التنظيمي لهم والعدالة التوزيعية والميل نحو المحاطرة المهنية، حيث اتضح من نتائجها اتجاه آراء المستقصى منهم إلى أن الأفراد في الشركات الوطنية لديهم انتماء ودافع إلى العمل ضعيف مقارنة بالأفراد في الشركات الخاصة، وأن العلاقة بين الأداء والمكافآت الموزعة في الشركات الوطنية ضعيفة جداً وهذا يمثل نفطاً لعدم العدالة التوزيعية، كما اتضح أيضاً أن العمل بالشركات الخاصة يصاحبه فرص مهنية أكبر ومخاطر أكبر مقارنة بالعمل في الشركات الوطنية.

٢/٤- دراسة (سعد ١٩٩٧)<sup>(٢٧)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على المشكلات التي يخشى أن يواجهها الطلبة والطالبات بعد التخرج من الجامعة، وذلك على عينة قوامها (٢٤٢) مفرد من طلبة وطالبات جامعة الأزهر وجامعة عين شمس، وقد تبين من نتائج البحث أن المشكلة الرئيسية التي يخشاها الطلبة بعد التخرج هي البطالة وعدم وجود وظائف لهم سواء بأجهزة الدولة أو بالقطاع الخاص مما قد يدفعهم إلى العمل بهن غير مناسبة والمشكلة الثانية كانت نقص امتلاك المادة

التي تقف حائلاً دون تكوين أسرة في المستقبل أو المشاركة في مشروعات خاصة، كذلك مشكلة افتقد القدوة والمثل الأعلى.

٥/٤- دراسة (العامدي عام ١٩٩٨)<sup>(٢٨)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على الاتجاه نحو مهنة التدريس وعلاقته بالتحصيل التربوي، وتحديد ما إذا كان ذلك متغيراً من متغيرات الترشيح للقبول بكليات العلمين بالمملكة العربية السعودية، وذلك على عينة اشتغلت على (٢٠٥) طالباً من كلية المعلمين في الطائف، حيث أوضحت النتائج أنه لا توجد علاقة بين مستوى تحصيل المقررات التربوية ومستوى الاتجاه نحو مهنة التدريس حيث تلعب النواحي النفسية دوراً كبيراً في عملية الاتجاه فقد وجد أن الأفراد الذين لديهم اتجاه موجب نحو المهنة كان ذلك بسبب حبهم ورغبتهم في مزاولتها.

٦/٢- دراسة (Turban, 2001)<sup>(٢٩)</sup> حيث كان الهدف منها هو بحث اتجاهات طلاب الجامعات في الصين نحو العمل في الشركات المختلفة بعد التخرج من حيث عدة عوامل هي شهرة المنظمة، والجاذبية التنظيمية، والميل نحو تجنب المخاطرة، والعائد المادي من الوظيفة، وقد توصلت الدراسة إلى أن الطلاب يفضلون البحث عن العمل في المنظمات المعروفة لكسب احترام الآخرين لهم، كذلك اتضح أن التفاعل بين الخصائص التنظيمية وخصائص الشخصية هام في تحديد الجاذبية التنظيمية، كما وأن الأفراد ذوي الميل المرتفع لتحمل المخاطرة أكثر انجذاباً للمنظمات المشهورة، كما أثبتت الدراسة أن الحاجة إلى الأجر لا تعدل العلاقة بين شهرة المنظمة والجاذبية التنظيمية، وقد توصل كل من (Kristof, 1997) و(Bjorkman & Lu, 1996)<sup>(٣٠)</sup> و<sup>(٣١)</sup> إلى نتائج مماثلة في دراسة كل منها.

٧/٢- دراسة (Eric & Mark, 2001)<sup>(٣٢)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على مدى تأثير درجة المحافظة على نتائج التعليم أثناء التحاق بعض الطلاب بالعمل، وأسباب ترك بعض الطلاب الدراسة والالتحاق بالعمل، وذلك على عينة من

الطلاب الذين يدرسون ويعملون في نفس الوقت بالولايات المتحدة، حيث تبين من نتائجها أن العمل التجريبي لبعض الطلاب أثناء مراحل الدراسة قد يكون من نتائجه المتوقعة ترك الدراسة في مقابل راتب العمل، وأن ذلك يرتبط بالحالة الاقتصادية للأسرة كمبرر لذلك، وأن معظم الطلاب الذين جاؤوا إلى هذا الأسلوب نتائجهم معقولة في الدراسة.

٨/٢- دراسة (الجعفرى عام ٤٢٣ هـ/٢٠٠٢ م)<sup>(٣٣)</sup> بهدف التعرف على الاتجاه نحو مهنة التدريس وعلاقته بالتربية العملية، وذلك على عينة مكونة من (٣٠٠) مفرد من طلاب وطالبات جامعة أم القرى، حيث أظهرت النتائج أن الفروق بين الطلاب والطالبات في درجات مواد التربية العملية يرجع إلى الرغبة في الحصول على وظيفة مضمونة بنسبة كبيرة جداً في المستقبل وليس لرغبتهم في مهنة التدريس.

٩/٢- دراسة (الكثيرى عام ٢٠٠٢)<sup>(٣٤)</sup> وذلك بهدف التعرف على الأدوار التي يجب أن تقوم بها الجامعة، وتحديد ما إذا كانت الجامعة نجحت في تطوير نظمها وتجديدها وتحديث مناهجها وتجوييد مخرجاتها بشكل يحقق مطالب التنمية، حيث استخدم في الدراسة المنهج الوصفي، وقد اتضح من الدراسة أن هناك قصوراً في استجابة برامج الجامعات ومناهجها لمطالب التنمية نتيجة عدم التوازن بين توجيه الأعداد المناسبة من الطلاب وفقاً لاحتياجات التنمية فضلاً عن تباطؤ عملية التطوير بسبب عدم المرونة المتاحة للجامعات سواء في نظمها أو إجراءاتها الإدارية والأكاديمية.

١٠/٢- دراسة (الشعبي ٢٠٠٢)<sup>(٣٥)</sup> والتي تهدف إلى تسلیط الضوء على مدى قدرة مؤسسات وبرامج التعليم السياحي والفندقى العالى ومدى تلبیته لاحتياجات سوق العمل، واعتمد الباحث في الدراسة على الأسلوب المكتبى لعرض وتحليل البيانات، وقد خلصت الدراسة إلى وجود عدد من المعوقات التي تعوق توسيع التعليم السياحي والفندقى في المملكة ليفي باحتياجات سوق العمل في

الوقت الذي يتزايد فيه الطلب على التعليم العالي وتنخفض فيه الطاقة الاستيعابية لها.

١١/ دراسة (عواد عام ٢٠٠٣)<sup>(٣٦)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على تفضيلات طلاب جامعة عين شمس بشأن رغبهم في العمل مستقبلاً بعد التخرج وذلك بالاعتماد على أربع خصائص تنظيمية هي نفع الملكية، وشهرة المنظمة، والمركزية، ونظم المكافآت، وذلك على عينة من (٣٤٨) طالباً بمرحلة البكالوريوس والليسانس، وقد تبين من نتائجها أن الطلاب يفضلون العمل في المشروعات الخاصة المشهورة التي تتسم بارتفاع درجات اللامركزية والتي يعتمد فيها الأجر على الأداء الوظيفي، كما اتضح وجود فروق بين الطلاب بخصوص الميل نحو تجنب المخاطرة.

١٢/ دراسة (Dean, 2005)<sup>(٣٧)</sup> والتي أجريت بهدف التعرف على مدى وجود إستراتيجية للتنسيق بين مؤسسات التعليم العالي وقطاعات التوظيف المختلفة في سوق العمل، وذلك على عينة من الشركات العامة والخاصة والمسئولين الإداريين بالجامعات حيث تبين من نتائج تلك الدراسة عدم وجود تنسيق وتحطيم مسبق بين برامج التعليم العالي وسوق العمل وكان من أهم أسباب ذلك القصور في تحطيم القوى العاملة على المستوى القومي وعدم مشاركة رجال الأعمال الجامعات في اللقاءات السنوية التي تعقد لها لهذا الغرض، ورفض شركات القطاع الخاص الكبرى قبول طلبات التدريب التعاوني من قبل الطلاب.

١٣/ دراسة (الشرقاوى عام ٢٠٠٥)<sup>(٣٨)</sup> والتي كان الهدف منها هو التعرف على التحديات التي تواجه عملية تدريب ما بعد الجامعة، ودور عملية التدريب بعد التخرج في صقل مهارات الخريجين، وقد توصلت الدراسة إلى عدم وجود تحطيم مسبق بين كل من الجامعة وسوق العمل والخريجين الأمر الذي يعكس أهمية الاعتماد على التدريب بعد التخرج خاصة في مجال تخصصاتهم

لإكسابهم المعارف الخاصة بالعمل والعمل على تذليل التحديات أمام تلك  
العملية الإدارية.

١٤/٢ – دراسة (التركماني عام ٢٠٠٥)<sup>(٣٩)</sup> بهدف تقييم دور الجامعات في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للتعليم من خلال دراسة مدخلات التعليم ومحاجاته لتلبية احتياجات سوق العمل، وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود العديد من التحديات التي أبرزت الحاجة إلى إعادة النظر في سياسة التعليم الجامعي وذلك بتعديل مسار التعليم الجامعي بما يتلاءم ومتطلبات البيئة الجديدة للتعليم حيث أن سوق العمل بدأ يضع شروطًا معينة لقبول الخريجين قد لا تكون متوفرة لديهم بسبب عدم مواءمة المناهج التعليمية مع طبيعة الأعمال.

ومن العرض السابق للدراسات السابقة يتضح لنا ما يلى:

- ١- إن هذه الدراسات (في حدود المسح المتأخر) ركز بعضها على دراسة عنصر أو أكثر من عناصر العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس، الطلاب، الكتاب الجامعي، الوسائل التعليمية، الاختبارات وطرق التقييم، إدارة الأقسام العلمية، الخدمات العامة للطلاب) فقط.
- ٢- إن هذه الدراسات (في حدود المسح المتأخر) ركز بعضها على محاجات العملية التعليمية (الخريجين) في سوق العمل.
- ٣- لم تتطرق أي دراسة من تلك الدراسات لبحث العوامل المؤثرة على مستوى كفاءة العملية التعليمية وأثرها المحتمل على الخريجين كقوة عمل متوقعة في سوق العمل، ومن هنا تبرز أهمية الدراسة الحالية.

#### ثانياً: نتائج الدراسة الميدانية:

يعرض هذا الجزء النتائج التي توصلت إليها الدراسة بشأن اختبار صحة الفروض الخاصة بها. وسوف يتم ذلك بالنسبة لكل فرض على حده.

## ١- نتائج اختبار الفرض الأول من فروض الدراسة:

ينص الفرض الأول من فروض الدراسة على «توجد مجموعة من العوامل لها تأثير على كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد مثل: مستوى كفاءة القائمين بالتدريس، والكتب الدراسية، والوسائل التعليمية، والاختبارات وطرق التقييم، وإدارة الأقسام العلمية، والخدمات العامة للطلاب».

وقد تطلب اختبار صحة هذا الفرض تطبيق اختبار (Z) لتحديد معنوية الفروق بين إجابات المستقصى منهم.

وتوضح الجداول اللاحقة من المجدول رقم (٢) وحتى رقم (٧) النتائج التي تم التوصل إليها في هذا المجال. حيث يتبيّن من المجدول رقم (٢) النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بمدى تأثير تلك العوامل على مستوى كفاءة الطلاب بجامعة الملك خالد وخاصة بأعضاء هيئة التدريس حيث يتضح منه أن المتوسط العام لإجابات المستقصى منهم من الطلاب بالنسبة لجميع العوامل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس يبلغ (٣,٣٤) وهو أكبر من المتوسط المتوقع، حيث اعتبرت نقطة المنتصف على المقياس (٣) هي المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجابة المستقصى منهم نحو الموافقة على أن تلك العوامل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس بجامعة لها تأثير إيجابي على مستوى كفاءتهم العلمية.

ويتبّين من قيمة (Z) المحسوبة للفرق بين المتوسط العام والمتوسط المتوقع والتي بلغت (٧,٦٢) بمستوى دلالة يبلغ (٠,٠٠٠) أن هذا الفرق معنوي مما يؤكّد اتجاه آراء المستقصى منهم نحو الموافقة على أن العوامل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس لها تأثير إيجابي على مستوى تحصيلهم العلمي.

وعلى الرغم من ميل آراء المستقصى منهم نحو الموافقة على وجود تأثير لتلك العوامل على مستوى كفاءتهم إلا أنه يلاحظ وجود اختلافات بينهم من حيث درجة الموافقة على كل منها فقد جاء في المرتبة الأولى من حيث الموافقة «أن أعضاء هيئة التدريس يلتزمون بالحضورات» (المتوسط = ٤)، وفي المرتبة الثانية «أعضاء هيئة

التدرис يقومون بإعلام الطلاب في بداية كل فصل بمعلومات عامة عن المقرر الدراسي» (المتوسط = ٣,٨٩)، أما المرتبة الثالثة فقد كانت «أن أعضاء هيئة التدرис بالأقسام العلمية على درجة عالية من الكفاءة» (متوسط = ٣,٥٤)، أما بخصوص «السماح للطلاب بالمناقشات العلمية أثناء الحاضرات» فقد احتل المرتبة الرابعة (المتوسط = ٣,٤٨)، وفي المرتبة الخامسة «أعضاء هيئة التدرис يديرون الحاضرات بكفاءة» (المتوسط = ٣,٤١)، وفيما يتعلق بأن «أعضاء هيئة التدرис يتواجدون خلال الساعات المكتبية وسهولة مقابلتهم لاستشارتهم» فقد جاء في المرتبة السادسة (المتوسط = ٣,٢٣)، وفي المرتبة السابعة «تسهيل أسلوب إيصال المادة العلمية من خلال طريقة الشرح بوضوح» (المتوسط = ٣,١٣)، أخيراً يأتي «أنه توجد علاقات طيبة بين أعضاء هيئة التدرис والطلاب» (المتوسط = ٣,٠٩)، وبالرغم من ذلك فإن المستقصى منهم لا يوافقون على أن «أعضاء هيئة التدرис يستخدمون الوسائل التعليمية المختلفة في الشرح»، و«إعطاء المعدين الأحقيّة في توصيف المواد والشرح ووضع الاختبارات والتقييم» (متوسط = ٢,٩٧، ٢,٦٨) على التوالي لكل منهم.

ويتضح من قيمة (Z) المسحوبة للفرق بين المتوسط الفعلي والمتوسط المتوقع لكل متغير (عبارة) أن كل من هذه الفروق في أغلبها معنوية مما يؤكّد أن المستقصى منهم يميلون إلى الموافقة على وجود مجموعة من العوامل الخاصة بأعضاء هيئة التدرис لها تأثير إيجابي على كفاءة العملية التعليمية.

ويتضح من الجدول رقم (٣) أيضاً النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بمدى تأثير العوامل الخاصة بالمقررات والكتب الدراسية على مستوى كفاءة العملية التعليمية حيث يتبيّن لنا أن المتوسط العام لإجابات المستقصى منهم بالنسبة لجميع العناصر يبلغ (٣,٦٤) وهو أعلى من المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجاباتهم نحو الموافقة على أن تلك العوامل الخاصة بالكتب والمقررات الدراسية لها تأثير سلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية لهم.

**جدول رقم (٢): العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد والخاصة بأعضاء هيئة التدريس**

نتائج الاختبار			الآخraf المعارى	المتوسط *	العوامل
النتيجة	مستوى الدلالة	Z <sup>**</sup> *			
معنوى	٠,٠٠٠	٨,٨٢	١,١١	٣,٥٤	١- أعضاء هيئة التدريس بالقسم على درجة عالية من الكفاءة العلمية.
غير معنوى	٠,١٧	١,٣٦	١,١٨	٣,٠٩	٢- توجد علاقة طيبة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب
معنوى	٠,٠٠٠	٦,٨٤	١,٠٧	٣,٤١	٣- أعضاء هيئة التدريس يديرون الحاضرات بكفاءة
معنوى	٠,٠٠٠	١٤,٥	١,١١	٣,٨٩	٤- أعضاء هيئة التدريس يقومون بإعلام الطلاب في بداية كل فصل بمعلومات عامة عن المقرر الدراسي.
معنوى	٠,٠٠٠	٤,٥-	١,٢٧	٢,٦٨	٥- أعضاء هيئة التدريس يستخدمون الرسائل التعليمية المختلفة في الشرح.
معنوى	٠,٠٠٠	٧,٦	١,١٦	٣,٤٨	٦- السماح للطلاب بالمناقشات العلمية أثناء الحاضرات.
معنوى	٠,٠٠٣	٢,١٢	١,١٣	٣,١٣	٧- تسهيل أسلوب إيصال المادة العلمية من خلال طريقة الشرح بوضوح.
معنوى	٠,٠٠١	٣,٣٩	١,٢٣	٣,٢٣	٨- تواجد أعضاء هيئة التدريس خلال الساعات المكتبية وسهولة مقابلتهم لاستشارتهم.
غير معنوى	٠,٦٨	٠,٤٠-	١,٢٢	٢,٩٧	٩- إعطاء المعيدين الأحقيقة في توصيف المواد والشرح ووضع الاختبارات والتقييم.
معنوى	٠,٠٠٠	١٦,٣	١,١١	٤,٠٠	١٠- التزام أعضاء هيئة التدريس بالحضور.
معنوى	٠,٠٠٠	٧,٦٢	١,٠٨	٣,٣٤	<b>إجمالي النتائج (الإجابات)</b>

- تم استخدام مقياس من (٥) نقاط يتراوح ما بين (١-٥) بحيث يشير (١) إلى عدم الموافقة المطلقة و(٥) إلى الموافقة التامة، وسوف ينطبق ذلك على كل الجداول اللاحقة.

\* وحيث أن المدى المستخدم (٥) درجات نلاحظ أنه كلما انخفض المتوسط عن (٣) درجات - نقطة المنتصف - دل ذلك على وجود اتجاه نحو عدم الموافقة، وإذا زاد المتوسط عن (٣) درجات دل ذلك على وجود اتجاه نحو الموافقة.

\*\* نظرا لأن اختبار الفروض يتم باستخدام مستوى معنوية (٠٠٠٥) فإن النتائج تعتبر معنوية قيمة (Z) إذا ما كان هذا المستوى أقل من أو يساوى (٠٠٠٥).

ويتبين من قيمة ( $Z$ ) المحسوبة للفرق بين المتوسط العام والمتوسط المتوقع والتي تبلغ (٤,٤١) بمستوى دلالة يبلغ (٠,٠٠٠) أن هذا الفرق معنوي مما يؤكّد اتجاه آراء المستقصي منهم نحو الموافقة على أن العوامل الخاصة بالمقررات والكتب الدراسية لها تأثيراً سليماً على كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى تحصيلهم العلمي.

وعلى الرغم من ميل آراء المستقصي منهم نحو الموافقة على وجود تأثير لتلك العوامل على مستوى كفاءة العملية التعليمية إلا أنه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة الموافقة فقد جاء في المرتبة الأولى «صعوبة فهم واستيعاب بعض المقررات الدراسية» (المتوسط = ٣,٩٩)، وجاء في المرتبة الثانية «عدم جدوى تدرис بعض المقررات بالقسم» (المتوسط = ٣,٩٥)، أما في المرتبة الثالثة كان «تعذر استيعاب المقررات دون تطبيقات أو تدريبات عملية» (المتوسط = ٣,٩٤)، وفيما يتعلق «بتكرار دراسة بعض الموضوعات في أكثر من مقرر» فقد جاء في المرتبة الرابعة (المتوسط = ٣,٨٧)، أما بالنسبة «للاعتماد بشكل أساسى على المذكرات المصورة - الملخصات - أكثر من الكتاب المقرر»، و«عدم توافق معظم الكتب المقررة بالمكتبة وصعوبة استعارتها» فقد احتلا المرتبة الخامسة (متوسط = ٣,٨٠) لكل منهما، وفي المرتبة السادسة جاء «عدم التنااسب بين مجلل المادة العلمية وقدرة الطالب» (المتوسط = ٣,٥٣)، يليها في المرتبة السابعة «إقرار أكثر من كتاب للمادة الواحدة أحياناً» (المتوسط = ٣,٣٠)، وفي المرتبة الأخيرة يأتي «عدم توافق موضوعات الكتب المقررة مع المحاضر» (المتوسط = ٣,٣٠)، وبالرغم من ذلك فإن المستقصي منهم يتوجهون بالرأي نحو الموافقة الإيجابية تجاه كل من «جودة الكتاب المقرر من حيث الشكل» و«جودة الكتاب المقرر من حيث المحتوى العلمي» (متوسط = ٣,٣٣، ٣,٣١) على التوالي لكل منهم.

ويتبين من قيمة ( $Z$ ) المحسوبة للفرق بين المتوسط الفعلى والمتوسط المتوقع لكل عبارة أن كل هذه الفروق معنوية مما يؤكّد أن المستقصي منهم يصلون إلى الموافقة

بوجود مجموعة من العوامل الخاصة بالمقررات والكتب الدراسية لها تأثير سلبي على كفاءة العملية التعليمية بالجامعة محل البحث.

**جدول رقم (٣) العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد والخاصة بالمقررات والكتب الدراسية**

النوعية	نتائج الاختبار		الافتراض المعياري	المتوسط	العوامل:
	مستوى المعنوية	Z			
معنوي	٠,٠٠٠	١٦,١٠	١,١٢	٣,٩٩	١- صعوبة فهم واستيعاب بعض المقررات الدراسية
معنوي	٠,٠٠٠	١٤,٨١	١,١٥	٣,٩٤	٢- تعذر استيعاب المقررات دون تطبيقات أو تدريبات عملية.
معنوي	٠,٠٠٠	١٣,٥٤	١,٢٧	٣,٩٥	٣- عدم جدوى تدريس بعض المقررات بالقسم.
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٨٦	١,٢٣	٣,٥٣	٤- عدم التناسب بين مجمل المادة العلمية وقدرة الطالب.
معنوي	٠,٠٠٠	١٣,٨٢	١,١٥	٣,٨٧	٥- تكرار دراسة بعض الموضوعات في أكثر من مقرر
معنوي	٠,٠٠٠	٤,٩٣	١,٢٣	٣,٣٣	٦- جودة الكتاب المقرر من حيث الشكل وقلة الأخطاء المطبعية.
معنوي	٠,٠٠٠	٤,٧٦	١,١٩	٣,٣١	٧- يعبر الكتاب المقرر جيداً من حيث الختوى العلمي.
معنوي	٠,٠٠١	٣,٢٣	١,٣٣	٣,٢٤	٨- عدم توافق موضوعات الكتاب المقرر مع الحاضرات.
معنوي	٠,٠٠١	٣,٤٧	١,٥٤	٣,٣٠	٩- إقرار أكثر من كتاب للمنادة الواحدة أحياناً
معنوي	٠,٠٠٠	١٠,٦٥	١,٣٨	٣,٨٠	١٠- الاعتماد بشكل أساسى على المذكرات المصورة (الملخصات) أكثر من الكتاب المقرر.
معنوي	٠,٠٠٠	١٠,٤٦	١,٣٨	٣,٨٠	١١- عدم توافر معظم الكتب المقررة بالكتبة وصعوبة استعارتها.
<b>إجمالي النتائج (الإجابات)</b>					
معنوي	٠,٠٠٠	١٤,٤٤	١,١٩	٣,٦٤	

أيضاً يتضح من الجدول رقم (٤) النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بمدى تأثير العوامل الخاصة بالوسائل التعليمية على مستوى كفاءة العملية التعليمية

حيث يتضح منه أن المتوسط العام لإجابات المستقصي منهم بالنسبة لجميع العوامل يبلغ (٢,٧٠) وهو أقل من المتوسط المتوقع (٣) مما يشير إلى اتجاه إجابات المستقصي منهم نحو عدم الموافقة على توفر العوامل الخاصة بالوسائل التعليمية بجامعة محل البحث مما قد يكون له تأثير سلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى تحصيلهم العلمي.

وبالرغم من ميل أراء المستقصي منهم نحو عدم الموافقة على وجود أو توفر العوامل الخاصة بالوسائل التعليمية إلا انه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة عدم الموافقة على كل منها حيث جاء في المرتبة الأولى من حيث عدم الموافقة «أن قاعة المحاضرات بها أثاث مناسب» (المتوسط = ٢,٣٣)، وجاء في المرتبة الثانية «أن أسلوب التعليم بالكلية يدفع الطالب إلى حفظ المادة العلمية وليس فهمها» (المتوسط = ٢,٤٠)، وجاء في المرتبة الثالثة كل من «قاعة المحاضرات مناسبة من حيث الاتساع»، و«كفاية وسائل الإيضاح المستخدمة في توصيل المعلومات» (متوسط = ٢,٦٨) لكل منهما، وفي المرتبة الرابعة فكان «أن قاعة المحاضرات جيدة من حيث التهوية أو التدفئة» (المتوسط = ٢,٧٠)، وفيما يتعلق «بوجود آلة لعرض الشرائح - البروجكتور - بقاعة الدرس» فقد احتل المرتبة الخامسة من حيث عدم الموافقة (المتوسط = ٢,٧٥)، يليها في المرتبة السادسة «أن المعامل مزودة بالأجهزة بحيث يستطيع كل طالب استخدامها» (المتوسط = ٢,٨٣)، وفي المرتبة الأخيرة يأتي «أن السبورة المستخدمة في الشرح بحاله جيدة» (المتوسط = ٢,٩١)، وبالرغم من ذلك فإن هناك موافقة ضعيفة من المستقصي منهم نحو «قاعة المحاضرات جيدة من حيث الإضاءة» (المتوسط = ٣,٠٥).

ويتضح من قيمة ( $Z$ ) المحسوبة للفرق بين المتوسطين (الفعلى، والمتوقع) بالنسبة لكل عبارة أن كل من هذه الفروق في أغلبها معنويًا مما يؤكّد أن المستقصي منهم يميلون إلى عدم الموافقة نحو توفر العوامل الخاصة بالوسائل التعليمية وبالتالي فإنها تؤثّر سلبياً على مستوى كفاءة العملية التعليمية.

**جدول رقم (٤) العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة الطلاب بجامعة الملك خالد  
والخاصة بالوسائل التعليمية**

النتيجة	نتائج الاختبار		الانحراف المعياري	المتوسط	العوامل :
	مستوى المعنوية	Z			
غير معنوى	٠,٥٦	٠,٥٨	١,٥١	٣,٠٥	١- قاعة المحاضرات جيدة من حيث الإضاءة ٢- قاعة المحاضرات جيدة من حيث التهوية/ التدفئة. ٣- قاعة المحاضرات مناسبة من حيث الاتساع. ٤- قاعة المحاضرات بها أثاث مناسب. ٥- السورة المستخدمة في الشرح بحالة جيدة.
معنوى	٠,٠٠٠	٣,٦١-	١,٥٠	٢,٧٠	٦- توجد بقاعة الدرس آلة لعرض الشرائح (بروجكتور)
معنوى	٠,٠٠٠	٤,١٠-	١,٤٣	٢,٦٨	٧- المعامل مزودة بأجهزة بحيث يستطيع كل طالب استخدامها.
معنوى	٠,٠٠٠	٨,٦-	١,٤٢	٢,٣٣	٨- كفاية وسائل الإيضاح المستخدمة في توصيل المعلومات.
غير معنوى	٠,٢٤	١,١٦	١,٤٢	٢,٩١	٩- أسلوب التعليم بالكلية يدفع الطالب إلى فهم المادة العلمية وليس حفظها.
معنوى	٠,٠٠٤	٢,٩١-	١,٥٧	٢,٧٥	
معنوى	٠,٠٢٤	٢,٢٦-	١,٣٩	٢,٨٣	
معنوى	٠,٠٠٠	٤,٦٨-	١,٢٥	٢,٦٨	
معنوى	٠,٠٠٠	٨,١١-	١,٣٥	٢,٤٠	
معنوى	٠,٠٠٠	٤,٣٥-	١,٥١	٢,٧٠	<b>إجمالي النتائج (الإجابات)</b>

والجدول رقم (٥) يوضح النتائج التي تم التوصل إليها بخصوص العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية والخاصة بالاختبارات والتقييم حيث يتبيّن منه أن المتوسط العام لإجابات المستقصي منهم بالنسبة لجميع العوامل يبلغ (٣,٦١) وهو أكبر من المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجاباتهم نحو الموافقة على أن تلك العوامل لها تأثير سلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى التحصيل العلمي لهم.

وتظهر قيمة ( $Z$ ) المحسوبة للفرق بين المتوسط العام والمتوسط المتوقع والتي بلغت (٤,٤٠) بمستوى دلالة (٠,٠٠٠) أن هذا الفرق معنوي مما يؤكّد اتجاه آراء المستقصي منهم نحو الموافقة على أن العوامل الخاصة بالاختبارات والتقييم لها تأثير سلبي على كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى تحصيلهم العلمي.

وعلى الرغم من ميل آراء المستقصي منهم نحو الموافقة على وجود تأثير سلبي لتلك العوامل على مستوى كفاءة العملية التعليمية إلا أنه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة الموافقة على كل منها، فجاء في المرتبة الأولى «صعوبة توقع أسئلة الامتحانات نظراً لتنوعها وشمولها» (المتوسط = ٣,٩٨)، وفي المرتبة الثانية جاء «عدم الت المناسب بين محتوى الاختبار والوقت المخصص له» (المتوسط = ٣,٩٤)، وفي المرتبة الثالثة «عدم الت المناسب بين محتوى الاختبار والجهود الذي يبذله الطالب في المذاكرة» (المتوسط = ٣,٩٠)، أما بالنسبة «لصعوبة الاختبارات في الأعمال الفصلية» فقد احتلت المرتبة الرابعة (المتوسط = ٣,٧٦)، وجاء في المرتبة الخامسة «أن المقاعد المتاحة في القاعة لا تكفي الطالب من الجلوس والكتابة براحة أثناء الاختبار» (المتوسط = ٣,٥٨)، وفي المرتبة السادسة كان كل من «خروج الأسئلة عن نطاق الكتاب المقرر أحياناً»، و«أن طريقة المراقبة أثناء الاختبارات تقلق بعض الطلاب» (المتوسط = ٣,٤٥) لكل منهما، وأخيراً كان «تفشي ظاهرة الغش بين الطلاب بشكل ملحوظ» (المتوسط = ٣,٤٣)، وبالرغم من ذلك كان هناك عدم موافقة ضعيفة جداً تجاه «الدقة

وال موضوعية من قبل الأساتذة أثناء الاختبارات بحيث يأخذ كل طالب حقه» (المتوسط = ٢٩٩) يقترب من المتوسط المتوقع (٣).

**جدول رقم (٥) العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة الطلاب بجامعة الملك خالد والخاصة بالاختبارات والتقييم**

نتائج الاختبار			الانحراف المعياري	المتوسط	العوامل :
النتيجة	مستوى المعرفة	Z			
معنوي	٠,٠٠٠	١٢,٠٥	١,١٥	٣,٧٦	١- صعوبة الاختبارات في الأعمال الفصلية. ٢- صعوبة توقع أسئلة الامتحانات نظراً لتنوعها وتشوّلها. ٣- خروج الأسئلة عن نطاق الكتاب المقرر أحياناً. ٤- طريقة المراقبة أثناء الاختبارات تقلّق بعض الطلاب ٥- المقاعد الدراسية المتاحة في القاعة لا تكفي الطالب من الجلوس والكتابة براحة أثناء الاختبار. ٦- عدم التناسب بين محتوى الاختبار والوقت المخصص له. ٧- عدم التناسب بين محتوى الاختبار والمجهود الذي يبذله الطالب في المذاكرة. ٨- تفشي ظاهرة الغش بين الطلاب بشكل ملحوظ. ٩- الدقة والموضوعية من قبل الأساتذة أثناء الاختبارات بحيث يأخذ كل طالب حقه.
معنوي	٠,٠٠٠	١٦,٦٨	١,٠٧	٣,٩٨	
معنوي	٠,٠٠٠	٥,٩٤	١,٣٦	٣,٤٥	
معنوي	٠,٠٠٠	٥,٧٧	١,٤٠	٣,٤٥	
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٤٨	١,٤٠	٣,٥٨	
معنوي	٠,٠٠٠	١٤,٥	١,٢٦	٣,٩٤	
معنوي	٠,٠٠٠	١٣,٢٥	١,١٤	٣,٩٠	
معنوي	٠,٠٠٠	٥,٨٢	١,٣٤	٣,٤٣	
غير معنوي	٠,٨٧	١,٥٥-	١,٤٢	٢,٩٩	
معنوي	٠,٠٠٠	٨,٤٠	١,٣٥	٣,٦١	<b>إجمالي النتائج (الإجابات)</b>

ويتبين من قيمة (Z) المحسوبة للفرق بين المتوسط الفعلى والمتوسط المتوقع بالنسبة لكل عبارة أن كلاً من هذه الفروق في معظمها معنويًا مما يؤكّد أن المستقصى

منهم يميلون إلى الموافقة على أن العوامل الخاصة بالاختبارات والتقييم لها تأثير سلبي على كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى التحصيل العلمي للطلاب.

أيضاً يتضح من الجدول رقم (٦) النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بمدى تأثير العوامل الخاصة بإدارة الأقسام العلمية على مستوى كفاءة العملية التعليمية، والذي يوضح أن المتوسط العام لإجابات المستقصي منهم بالنسبة لجميع العوامل يبلغ (٢,٨٠) وهو أقل من المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجابات المستقصي منهم نحو عدم الموافقة على توفر العوامل الخاصة بإدارة الأقسام العلمية بجامعة محل البحث مما قد يكون له تأثير سلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى التحصيل العلمي للطلاب.

وبالرغم من ميل آراء المستقصي منهم نحو عدم الموافقة على وجود أو توفر العوامل الخاصة بإدارة الأقسام العلمية إلا أنه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة عدم الموافقة على كل منها فجاء في المرتبة الأولى «أن الأقسام العلمية تسعى إلى حل المشكلات الشخصية التي تواجه بعض الطلاب» (المتوسط = ٢,٤٢)، وجاء في المرتبة الثانية «أنه توجد لقاءات دورية بالطلاب لتعريفهم باللائحة المنظمة للدراسة والاختبارات» (المتوسط = ٢,٤٣)، أما بالنسبة «لأن الأقسام العلمية تسعى دائمًا إلى حل المشكلات العلمية والأكاديمية للطلاب» فقد احتلت المرتبة الثالثة من حيث عدم الموافقة (المتوسط = ٢,٧٠)، وفي المرتبة الرابعة جاء «سهولة الاتصال برئيس القسم» (المتوسط = ٢,٧٤).

**جدول رقم (٦) العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة الطلاب بجامعة الملك خالد والخاصة  
بإدارة الأقسام العلمية**

التيجة	نتائج الاختبار			الانحراف المعياري	المتوسط	العوامل :
	مستوى المعنوية	Z				
معنوي	٠,٠٠٠	٣,٩٥-	١,٣٨	٢,٧٠	١- يسعى القسم دائماً إلى حل المشكلات العلمية والأكادémية للطلاب. ٢- يسعى القسم دائماً إلى حل المشكلات الشخصية التي تواجه بعض الطلاب.	
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٩٠-	١,٣٢	٢,٤٢	٣- الخطط الدراسية بالقسم واضحة ومعلومة لجميع الطلاب.	
غير معنوي	٠,١٤	١,٥	١,٣٤	٣,١١	٤- سهولة الاتصال برئيس القسم.	
معنوي	٠,٠٠٢	٣,١٧-	١,٤٨	٢,٧٤	٥- الحرص على انتظام الحاضرات من اليوم الأول للدراسة.	
معنوي	٠,٠٢	٢,٣١	١,٤٢	٣,١٨	٦- التأكيد من تنفيذ الخطط الدراسية بطرق متعددة.	
غير معنوي	٠,٤٩	٠,٦٩	١,٢٩	٣,٠٥	٧- هناك لقاءات دورية بالطلاب لتعريفهم باللائحة المنظمة للدراسة والاختبارات	
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٧٧-	١,٣٤	٢,٤٣		
معنوي	٠,٠٠١	٤,٩٣-	١,٤٩	٢,٨٠	إجمالي النتائج (الإجابات)	

وبالرغم من ذلك فإن هناك موافقة من المستقصى منهم تجاه كل من «حرص الأقسام على انتظام الدراسة من اليوم الأول»، و«أن الخطط الدراسية بالقسم واضحة ومعلومة لجميع الطلاب»، «التأكيد من تنفيذ الخطط الدراسية بطرق متعددة» (المتوسط = ٣,١٨، ٣,١١، ٣,٠٥) على التوالي.

ويتبين من قيمة (Z) المحسوبة للفرق بين المتوسطين (الفعلى، والمتوقع) بالنسبة لكل عبارة أن كلاً من هذه الفروق في أغلبها معنويًا مما يؤكّد أن المستقصى منهم يميلون

إلى عدم الموافقة نحو توفر العوامل الخاصة بإدارة الأقسام العلمية مما قد يكون له تأثير سلبي على كفاءة العملية التعليمية.

ومن الجدول رقم (٧) والذى يوضح النتائج التى تم التوصل إليها بخصوص العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية والخاصة باختيارات العامة المقدمة للطلاب يتضح لنا أن المتوسط العام لإجابات المستقصى منهم بالنسبة لجميع العوامل يبلغ (٢,٥) وهو أقل من المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجابات المستقصى منهم نحو عدم الموافقة على توفر العوامل الخاصة باختيارات العامة المقدمة للطلاب مما قد يكون له تأثير سلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية وبالتالي على مستوى التحصيل العلمي للطلاب.

وبالرغم من ميل آراء المستقصى منهم نحو عدم الموافقة على وجود أو توفر العوامل الخاصة باختيارات العامة المقدمة للطلاب إلا أنه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة عدم الموافقة فقد جاء في المرتبة الأولى «انتظام الحصول على المكافآت الشهرية» (المتوسط = ١,٧٥)، وفي المرتبة الثانية كان «تقديم المساعدات المالية والقروض لبعض الطلاب لمواجهة الظروف الطارئة» (المتوسط = ٢,١٤)، وجاء في المرتبة الثالثة «معالجة المشاكل الاجتماعية التي تطرأ لبعض الطلاب» (المتوسط = ٢,٣٧)، أما بالنسبة «لتقديم جميع صور الرعاية الصحية للطلاب» فقد احتلت المرتبة الرابعة (المتوسط = ٢,٤٢)، وفي المرتبة الخامسة «أن وحدة الإرشاد الأكاديمي بالكلية تعمل على حل المشاكل العلمية الاجتماعية التي تعترض الطلاب» (المتوسط = ٢,٤٣)، وبالرغم من ذلك كان هناك موافقة من قبل المستقصى منهم نحو «وجود مطعم أو بوفيه يوفر التغذية للطلاب» (المتوسط = ٣,٣٧)، وكذلك موافقة ضعيفة جداً تجاه «أن الطالب يمارسون أنشطة متعددة كالنشاط الثقافي والرياضي والفنى... الخ» (المتوسط = ٣,٠٢)

**جدول رقم (٧) العوامل ذات التأثير على مستوى كفاءة العملية التعليمية  
بجامعة الملك خالد والخاصة بالخدمات العامة المقدمة للطلاب**

نتائج الاختبار		Z	المتوسط	العوامل :
النتيجة	مستوى المعنوية			
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٣٤	١,٤٤	١- يتم تقديم جميع صور الرعاية الصحية للطلاب.
معنوي	٠,٠٠٠	٤,٩٦	١,٣٣	٢- يوجد مطعم أو بوفيه يوفر التغذية للطلاب.
معنوي	٠,٠٠٠	٨,٨٧	١,٢٧	٣- يتم معالجة المشاكل الاجتماعية التي تطرأ بعض الطلاب.
غير معنوي	٠,٨٤	٠,٢٠١	١,٣٧	٤- يمارس الطلاب أنشطة متعددة كالنشاط الثقافي والرياضي والفنى ... الخ.
معنوي	٠,٠٠٠	١٧,١٤-	١,٣٢	٥- انتظام الحصول على المكافآت الشهرية.
معنوي	٠,٠٠٠	١١,٣٤-	١,٣٧	٦- يتم تقديم المساعدات المالية والقروض لبعض الطلاب لمواجهة الظروف الطارئة.
معنوي	٠,٠٠٠	٨,٠٣-	١,٢٩	٧- تعمل وحدة الإرشاد الأكاديمي بالكلية على حل المشاكل العلمية والاجتماعية التي تعترض الطلاب
معنوي	٠,٠٠٠	١٠,٦-	١,٢٣	إجمالي النتائج (الإجابات)
معنوي	٠,٠٠٠	٢,٥		

ويتبين من قيمة (Z) المحسوبة للفرق بين المتوسط الفعلى والمتوسط المتوقع بالنسبة لكل عبارة أن كل من هذه الفروق في أغلبها معنويًا مما يؤكّد أن المستقصى منهم يميلون إلى عدم الموافقة نحو توفر العوامل الخاصة بالخدمات العامة المقدمة لهم وبالتالي التأثير السلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية.

ومن ذلك وفي ضوء التحليل السابق لنتائج الفرض الأول من فروض الدراسة، يمكن استنتاج صحة هذا الفرض والذي ينص على ما يلى:

«توجد مجموعة من العوامل لها تأثير على كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد مثل: القائمون بالتدريس، والكتب الدراسية، والوسائل التعليمية، والاختبارات وطرق التقييم، وإدارة الأقسام العلمية، والخدمات العامة للطلاب».

## ٢- نتائج اختبار الفرض الثاني:

ينص الفرض الثاني من فروض الدراسة على أنه «توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين درجة موافقة الطلاب على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي لهم».

وقد تطلب اختبار صحة هذا الفرض استخدام الأسلوب الإحصائي «ANOVA» وذلك لقياس مدى معنوية الفروق بين درجة موافقة الطلاب على العوامل المختلفة للعملية التعليمية بجامعة الملك خالد، وذلك حسب المعدل التراكمي لهم.

ويوضح الجدول رقم (٨) النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بقياس معنوية الفروق بين درجة الموافقة على العوامل الرئيسية المؤثرة على مستوى كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي للطلاب المستقصى منهم. حيث يتضح من هذا الجدول أن هناك اختلافاً بين متوسط المربعات للعناصر الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حيث كان متوسط المربعات مرتفعاً لكل من «إدارة الأقسام العلمية»، و«الخدمات العامة المقدمة للطلاب»، و«الوسائل التعليمية»، و«أعضاء هيئة التدريس»، وأيضاً كان متوسط المربعات منخفضاً لكل من «الاختبارات والتقييم»، و«المقررات والكتب الدراسية» مما يشير إلى وجود فروق معنوية في إجابات المستقصى منهم ذات دلالة إحصائية بين درجات الموافقة على العوامل الرئيسية للعملية التعليمية، وذلك حسب المعدل التراكمي للطلاب.

ولعل ما يؤكّد ذلك أنه بالرجوع إلى الجدول سالف الذكر يتبيّن لنا أن قيمة (F) الحسوبة وفقاً لإجمالي أبعاد المقياس تبلغ (٣,٨٣) بمستوى دلالة يبلغ (٠,٠١٠) وهو بذلك أقل من (٥,٠) مما يعني أن مستويات موافقة المستقصى منهم عن العوامل

الرئيسية للعملية التعليمية تختلف – بصفة عامة – اختلافاً جوهرياً باختلاف المعدل التراكمي للطلاب.

**جدول رقم (٨) قياس معنوية الفروق بين درجة الموافقة على العناصر الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي للطلاب. «ANOVA» «درجة الحرية ٣ درجات»**

نتائج الاختبار			متوسط المربعات	مجموع المربعات	عناصر العملية التعليمية
النتيجة	مستوى المعنوية	F			
معنوي	٠,٠٤٠	٢,٩	١٤٣,٨	٢٣١,٦٢	١- أعضاء هيئة التدريس
غير معنوي	٠,٥٠٥	٠,٧٨١	٣١,٢١	٩٣,٦٤	٢- المقررات والكتب الدراسية
معنوي					٣- الوسائل التعليمية
معنوي	٠,٠٠٠	٧,٤١	٥٣١,٩	١٥٩٥,٨	٤- الاختبارات والتقييم
غير معنوي	٠,٨١٥	٠,٣١٤	١٢,٢٤	٣٦,٧٤	
معنوي					٥- إدارة الأقسام العلمية
معنوي	٠,٠٠٥	٣,٨٩	١٦٣,٤٥	٩٤٠,٣٧	٦- الخدمات العامة للطلاب
معنوي	٠,٠١١	٣,٧٧	١٦١,٣١	٤٨٣,٩٣	
معنوي	٠,٠١٠	٣,٨٣	٢١٤٧,٧٨	٦٤٤٣,٣٥	إجمالي أبعاد المقياس

ويتضح أيضاً أن قيمة (F) المحسوبة لكل عنصر من العناصر الرئيسية على حده جاءت في معظمها معنوية مما قد يؤكد هذه النتيجة، وذلك باستثناء كل من العنصر الخاص «بالمقررات والكتب الدراسية» وأيضاً العنصر الخاص «بالاختبارات والتقييم» حيث اتضح عدم وجود فروق معنوية ذات دلالة إحصائية بين درجات موافقة المستقصى منهم حسب المعدل التراكمي لهم، حيث كان متوسط المربعات منخفضاً بالنسبة لهم.

وبناء على ذلك، وفي ضوء التحليل السابق فإن النتائج تؤكد صحة الفرض الثاني من فروض الدراسة والقاضي بـ«أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين درجة موافقة الطالب على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية حسب المعدل التراكمي لهم».

### ٣- نتائج اختبار الفرض الثالث:

ينص الفرض الثالث من فروض الدراسة على أنه «تأثير العناصر الأساسية المكونة للعملية التعليمية بجامعة الملك خالد على الطلاب الخريجين كقوى متوقعة في سوق العمل».

وقد اقتضت عملية اختيار صحة هذا الفرض تطبيق اختبار (Z) لتحديد معنوية الفروق بين الإجابات الخاصة بالمستقصي منهم.

وي بيان الجدول رقم (٩) النتائج التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بمدى تأثير العناصر المكونة للعملية التعليمية على الخريجين كقوة متوقعة في سوق العمل، حيث يتضح منه أن المتوسط العام لإجابات المستقصي منهم من الطلاب يبلغ (٣,٩٨) وهو أكبر من المتوسط المتوقع مما يشير إلى اتجاه إجابات المستقصي منهم نحو الموافقة على أن عناصر العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس، الكتب الدراسية، الوسائل التعليمية، إدارة الأقسام العلمية، الخدمات العامة للطلاب) لها تأثيراً سلبياً عليهم كمخرجات متوقعة في سوق العمل.

ولعل ما يؤكّد اتجاه آراء المستقصي منهم على ما سبق أن قيمة (Z) الخصوبة للفرق بين المتوسط العام والمتوسط المتوقع والتي بلغت (١٨,٣٥) بمستوى دلالة يبلغ (٠,٠٠٠) أن هذا الفرق معنوياً.

وعلى الرغم من ميل آراء المستقصي منهم (الطلاب) نحو الموافقة على أن برامج التعليم الحالية بالجامعة لها تأثير سلبي محتمل (متوقع) عليهم في سوق العمل إلا أنه يلاحظ وجود اختلاف بينهم من حيث درجة الموافقة فجاء في المرتبة الأولى «غياب التخطيط والتنسيق المسبق بين الجامعة وقطاعات التوظيف العامة والخاصة» (المتوسط = ٤,٣)، وفي المرتبة الثانية «انخفاض فرص العمل أمام خريجي هذه الجامعة بالمؤسسات والمصالح الحكومية» (المتوسط = ٤,٢٠)، أما في المرتبة الثالثة فقد كان «انخفاض المهارات والخبرات المكتسبة من الدراسة بالكلية مما يكون له تأثيراً سلبياً على الخريج في سوق العمل» (المتوسط = ٤,١٨)، وفيما يتعلق بأن «سوق العمل يضع شروطاً معينة

قد لا تكون متوفرة لدى الخريج بسبب عدم مواءمة المناهج مع طبيعة الأعمال والتخصصات» فقد احتلت المرتبة الرابعة (المتوسط = ٤,١٦)، وفي المرتبة الخامسة فقد كان «انخفاض فرص العمل أمام خريجي هذه الجامعة بالقطاع الخاص» (المتوسط = ٣,٨٩)، يليها في المرتبة السادسة «انخفاض فرص العمل المهني الحر لخريجي هذه الجامعة مثل فتح المكاتب المتخصصة أو العيادات... إلخ» (المتوسط = ٣,٨٨)، أما بخصوص أن «نظام التعليم الحالي بالجامعة لا يلبي احتياجات سوق العمل» فقد احتلت المرتبة السابعة (المتوسط = ٣,٨١)، وفي المرتبة قيل الأخيرة كان «أن الجامعة تقوم

**جدول رقم (٩) مدى تأثير العناصر المكونة للعملية التعليمية على الخريجين كقوة متوقعة في سوق العمل**

النتيجة	نتائج الاختبار			المعارف المهارات	المتوسط	العوامل
	مستوى الدلالـة	Z	الانحراف المعياري			
معنوي	٠,٠٠٠	١٩,٤٠	١,١٠	٤,١٨		١- انخفاض المهارات والخبرات المكتسبة من الدراسة بالكلية مما يكون له تأثيراً سلبياً على الخريج في سوق العمل.
معنوي	٠,٠٠٠	١١,٩٢	١,٢٣	٣,٨١		٢- نظام التعليم الحالي بالكلية لا يلبي احتياجات سوق العمل.
معنوي	٠,٠٠٠	١٠,٧٢	١,١٥	٣,٦٨		٣- نظام التعليم الحالي بالكلية لا يحقق التوافق بين مخرجاته ومتطلبات التنمية.
معنوي	٠,٠٠٠	١٩,٧٦	١,٠٧	٤,١٦		٤- سوق العمل يضع شروطاً معينة قد لا تكون متوفرة لدى الخريج بسبب عدم مواءمة المناهج مع طبيعة الأعمال والتخصصات.
معنوي	٠,٠٠٠	١٩,٨١	١,١٠	٤,٢٠		٥- انخفاض فرص العمل أمام خريجي هذه الجامعة بالمؤسسات والمصالح الحكومية.
معنوي	٠,٠٠٠	١٤,١٣	١,١٤	٣,٨٩		٦- انخفاض فرص العمل أمام خريجي هذه الجامعة بالقطاع الخاص.
معنوي	٠,٠٠٠	١٣,٣٥	١,١٩	٣,٨٨		٧- انخفاض فرص العمل المهني الحر لخريجي هذه الجامعة مثل فتح المكاتب المتخصصة أو العيادات.
معنوي	٠,٠٠٠	١٠,٨٧	١,٢٣	٣,٧٤		٨- تقوم الجامعة بإعداد الطلاب في مجالات قد تكون مطلوبة في الوقت الحالي لكنها غير مطلوبة في المستقبل.
معنوي	٠,٠٠٠	٢٢,٠٦	١,٠٧	٤,٣١		٩- غياب التخطيط والتنسيق المسبق بين الجامعة وقطاعات التوظيف العامة وال الخاصة.
معنوي	٠,٠٠٠	١٨,٣٥	١,١٢	٣,٩٨		<b>إجمالي النتائج (الإيجابيات)</b>

بإعداد الطالب في مجالات قد تكون مطلوبة في الوقت الحالي لكنها غير مطلوبة في المستقبل» (المتوسط = ٣,٧٤)، وفي المرتبة الأخيرة جاء أن «نظام التعليم الحالي بجامعة لا يحقق التوافق بين مخرجاته ومتطلبات التنمية» (المتوسط = ٣,٦٨).

ويتضح من قيمة ( $Z$ ) الخصوبة للفرق بين المتوسط الفعلى والمتوسط المتوقع لكل عبارة أن كلا من هذه الفروق معنوية مما يؤكّد أن المستقصى منهم يمليون إلى الموافقة على أن عناصر العملية التعليمية لها تأثير سلبي عليهم مستقبلاً في سوق العمل.

ومن ذلك وفي ضوء التحليل السابق لنتائج الفرض الثالث من فروض الدراسة، يمكن استنتاج صحة هذا الفرض والذي ينص على ما يلى : «تأثير العناصر الأساسية المكونة للعملية التعليمية بجامعة الملك خالد على الطلاب الخريجين كفورة عمل متوقعة في سوق العمل».

#### ٤- نتائج اختبار الفرض الرابع:

ينص الفرض الرابع من فروض الدراسة على أنه «لا يوجد اختلاف بين الطلاب الذين يرون بأن هناك تأثيراً مستقبلاً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك حسب الخصائص المميزة لهؤلاء الطلاب».

وقد تطلب اختبار صحة هذا الفرض تطبيق اختبار ( $Ka^2$ ) لتحديد معنوية الفروق بين خصائص الطلاب موضع البحث من حيث مجموعة من الخصائص مثل نوع الدراسة بالكلية، والمستوى الدراسي، والمعدل التراكمي، نوع التعليم الثانوى، والسن. ويوضح الجدول رقم (١٠) النتائج التي تم التوصل إليها في هذا المجال.

#### ١/٣- نوع الدراسة بالكلية:

يوضح الجدول رقم (١٠) أن (٦٣,٦٪) من الطلاب الذين يدرسون بالكليات النظرية يرون بأن هناك تأثيراً مستقبلاً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على

الخريجين في سوق العمل، بينما تبلغ نسبة الطلاب من نفس الفئة والذين لا يرون ذلك (٥٪، ٣٦٪)، وبالتالي فإن (٤٪) من طلاب الكليات العملية يرون بوجود تأثير مستقبلي محتمل مقابل (٥٪، ٣٦٪) منها لا يرون ذلك.

وبحساب قيمة (كا<sup>١</sup>) لدراسة معنوية هذا الفرق نجد أنها تبلغ (٥٠٪، ٥٠٪) بمستوى دلالة يبلغ (٥٨٩٪)<sup>(١)</sup> بما يعني أنه ليس هناك اختلافاً معنويّاً لتوزيع الطلاب بالنسبة لنوع الدراسة.

## ٢/٣- المستوى الدراسي:

يوضح الجدول رقم (١٠) أيضاً أنه بالنسبة للمستوى الدراسي، نلاحظ أن (٥٢,٥٪) من الطلاب الذين يرون بأن لعناصر العملية التعليمية تأثير محتمل على الخريجين هم بالمستوى الخامس والسادس من الدراسة، بينما تبلغ ما نسبته (٤٨٪) من الطلاب من ذات الفئة يرون غير ذلك، وعلى الجانب الآخر، فإن الطلاب بالمستوى السابع والثامن تصل نسبتهم (٤٧,٥٪) من إجمالي الطلاب الذين يرون وجود تأثير محتمل، بينما كانت نسبة هذه الفئة من بين الطلاب الذين لا يرون ذلك حوالي (٥٢٪).

ويتبين من قيمة (كا<sup>١</sup>) التي بلغت (٣٧,٣٪، ٢٪) بمستوى دلالة غير معنوي يبلغ (٥٦,٥٪)، مما يؤكّد عدم وجود اختلاف معنوي بين الطلاب الذين يرون وجود تأثير مستقبلي وبين الذين لا يرون ذلك من حيث المستوى الدراسي.

## ٣/٣- المعدل التراكمي:

أيضاً يوضح الجدول رقم (١٠) أن (٥٢,٢٪) من الطلاب الذين يرون بأن هناك تأثيراً مستقبلياً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل يتراوح معددهم التراكمي ما بين (٥,٢ إلى أقل من ٣,٥)، بينما تبلغ نسبة ذات الفئة

<sup>(١)</sup> كلما كان مستوى المعنوية (٥٠٠) فأقل كانت قيمة (كا<sup>١</sup>) معنوية.

(٦٥٪) من الطلاب الذين لا يرون ذلك. وفي المقابل فإن ما نسبته (٤٧,٥٪) من الطلاب الذين يقررون بوجود تأثير مستقبلي محتمل من كل من فئات الطلاب الذين تقل معدلاتهم التراكمية عن (٢,٥٪) وكذلك فئة من تراوحة معدلاتهم ما بين (٣,٥٪ إلى ٥٪) مقابل (٣٥٪) من نفس الفئات التي لا تقر بوجود تأثير محتمل.

وبالرجوع إلى قيمة (كا<sup>٢</sup>) لدراسة معنوية لهذا التوزيع نجد أنها بلغت (٥,٦١٥٪) بمستوى دلالة يبلغ (٠,١٣٢)، بما يعني أن ليس هناك اختلافاً معنرياً لتوزيع الطلاب بالنسبة للمعدل التراكمي.

#### ٤/٣- نوع التعليم الثانوي:

من بيانات الجدول رقم (١٠) يتضح لنا أن (٩٠٪) من الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً مستقبلياً محتملاً هم خريجو مدارس حكومية ثانوية، بينما تبلغ نسبة هذه الفئة من الطلاب الذين لا يرون ذلك حوالي (٩٤٪)، بينما كانت نسبة الطالب خريجي المدارس الثانوية الأهلية (الخاصة) حوالي (١٠٪)، و(٦٪) للمجموعتين على التوالي مما يدل على عدم وجود اختلاف معنوي بين الفئتين بالنسبة لنوع التعليم الثانوي.

ومن خلال الجدول رقم (١٠) تؤكد قيمة (كا<sup>٢</sup>) المحسوبة ذلك، حيث بلغت (٠,٦٥٧٪) بمستوى معنوية (٠,٤١٨٪).

#### ٥/٣- السن:

يلاحظ من الجدول رقم (١٠) أن (٥٥٪) من الطلاب الذين يرون بوجود تأثير مستقبلي محتمل لعاصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل تراوحة أعمارهم ما بين (١٨ إلى أقل من ٢٣ سنة) وأن (٧١٪) من ذات الفئة لا ترى ذلك، بينما تبلغ نسبة الطلاب في فئة السن (من ٢٣ إلى ٢٨ سنة) والتي ترى وجود تأثير مستقبلي محتمل حوالي (٤٥٪) فيما كانت ذات الفئة من الطلاب الذين لا يرون ذلك حوالي (٢٩٪) من إجمالي الطلاب.

كما كانت قيمة (كا<sup>١</sup>) حوالي (٤,٩٢) بمستوى معنوية يبلغ (٠,٠٨٥) مما يؤكّد عدم وجود اختلافاً معنويّاً لتوزيع المستقصى منهم من الطلاب حسب السن.

وما سبق يمكن أن نستنتج عدم وجود تأثير لخصائص الطلاب على درجة موافقتهم ويمكن أن نرجع عدم الاختلاف المعنوي بين الفئتين من الطلاب فيما يتعلق بمدى وجود تأثير مستقبلي محتمل لعناصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل إلى وجود حالة من الإحباط لدى بعض الطلاب نتيجة توقعهم بعدم حصولهم على وظائف بعد التخرج نظراً لعدم مواءمة بعض عناصر العملية التعليمية مع طبيعة الأعمال والتخصصات التي تحتاجها قطاعات الدولة والقطاع الخاص في التوظيف.

ومن ذلك، وفي ضوء التحليل السابق لنتائج الفرض الرابع من فروض الدراسة، يمكن استنتاج صحة هذا الفرض والذي ينص على ما يلى:

«لا يوجد اختلاف معنوي بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً مستقبلياً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك حسب الخصائص المميزة لهؤلاء الطلاب».

**جدول رقم (١٠) الاختلاف بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً مستقبلياً محتملاً  
لعناصر العلمية التعليمية على الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك**

النتيجة	مستوى المعنوية	ناتئ الاختبار كـ	البيان			
			التأثير المستقبلي المحتمل لا	نعم	المصادر	
غير معنوي	٠,٩٨٥	٠,٥٠	٦٣,٥ ٣٦,٥	٣٣ ١٩	٦٣,٦ ٣٦,٤	١٦٦ ٩٥
			%١٠٠	٥٢	%١٠٠	٢٦١
غير معنوي	٠,٥٦٥	٢,٠٣٧	٣١ ١٧ ٢٥ ٤٧	١٦ ٩ ١٧ ١٤	٣٣ ١٩,٥ ١٧ ٣٠,٥	٨٧ ٥١ ٤٤ ٧٩
			%١٠٠	٥٢	%١٠٠	٢٦١
غير معنوي	٠,١٣٢	٥,٩١٥	١١,٥ ٦٥ ١٥,٥ ٨	٦ ٣٤ ٨ ٤	١٨,٥ ٥٢,٥ ٢٤,٥ ٤,٥	٤٩ ١٣٧ ٦٤ ١١
			%١٠٠	٥٢	%١٠٠	٢٦١
غير معنوي	٠,٤١٨	٠,٦٥٧	٩٤ ٦	٤٩ ٣	٩٠ ١٠	٢٣٦ ٢٥
			%١٠٠	٥٢	%١٠٠	٢٦١
غير معنوي	٠,٠٨٥	٤,٩٢٦	٧١ ٢٩ -	٣٧ ١٥ -	٥٥ ٤٣ ٢	١٤٤ ١١٣ ٤
			%١٠٠	٥٢	%١٠٠	٢٦١

### ثالثاً: النتائج والتوصيات:

#### ١- نتائج الدراسة:

لقد توصلت الدراسة إلى عدٍ من النتائج أهمها ما يلى:

١/١- أبرزت الدراسة أن هناك عدداً من العوامل التي لها تأثير على كفاءة العملية التعليمية بجامعة الملك خالد سواء بالإيجاب أو السلب مثل:

١/١/١- العوامل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس بالجامعة. حيث اتضح وجود تأثير إيجابي لتلك العوامل على كفاءة العملية التعليمية مثل:

- التزام أعضاء هيئة التدريس بالحضورات.
- قيام أعضاء هيئة التدريس بإعلام الطلاب في بداية كل فصل بمعلومات عامة عن المقرر الدراسي.
- الكفاءة العلمية العالية لأعضاء هيئة التدريس.
- السماح للطلاب بالمناقشات العلمية أثناء الحضورات.
- إدارة الحضورات بكفاءة من قبل أعضاء هيئة التدريس.
- التزام أعضاء هيئة التدريس بالساعات المكتبة وسهولة مقابلتهم لاستشارتهم.
- تسهيل أسلوب إيصال المادة العلمية من خلال طريقة الشرح.
- العلاقات الطيبة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

١/١/٢- العوامل الخاصة بالمقررات والكتب الدراسية.

فقد تبين وجود تأثير سلبي لتلك العوامل على كفاءة العملية التعليمية من أهمها:

- صعوبة فهم واستيعاب بعض المقررات الدراسية.

- عدم جدوى تدريس بعض المواد بالقسم.
  - تعذر استيعاب بعض المقررات دون تطبيقات أو تدريبات عملية.
  - تكرار دراسة بعض الموضوعات فى أكثر من مقرر.
  - الاعتماد بشكل أساسى على المذكرات (الملخصات) المصورة أكثر من الكتاب المقرر.
  - عدم توافر معظم الكتب المقررة بالمكتبة وصعوبة استعارتها.
  - عدم التاسب بين محمل المادة العلمية وقدرة الطالب.
- ١/٣- العوامل الخاصة بالوسائل التعليمية.

حيث اتضح وجود تأثير سلبي لتلك العوامل على كفاءة العملية التعليمية من أهمها ما يلى :

- عدم وجود أثاث مناسب بقاعة المحاضرات.
  - أسلوب التعليم يدفع الطلاب إلى حفظ المادة العلمية وليس فهمها.
  - عدم مناسبة قاعة المحاضرات من حيث الاتساع.
  - عدم كفاية وسائل الإيضاح المستخدمة في توصيل المعلومات.
  - عدم مناسبة قاعة المحاضرات من حيث التهوية/ التدفئة.
  - عدم وجود آلة لعرض الشرائح (البروجكشن) بقاعة الدرس.
  - المعامل غير مزودة بالأجهزة بحيث يستطيع كل طالب استخدامها.
- ١/٤- العوامل الخاصة بالاختبارات والتقييم.

فقد تبين وجود تأثير سلبي لتلك المجموعة من العوامل على كفاءة العملية التعليمية من أهمها ما يلى :

- صعوبة توقع أسئلة الاختبارات نظراً لتنوعها وشمولاها.
  - عدم التناسب بين محتوى الاختبار والوقت المخصص له.
  - عدم التناسب بين محتوى الاختبار والجهود الذي يبذله الطالب في المذاكرة.
  - صعوبة الاختبارات في الأعمال الفصلية.
  - لا تمكن المقاعد المتاحة في القاعة الطالب من الجلوس والكتابة براح أثناء الاختبار.
  - خروج الأسئلة عن نطاق الكتاب المقرر أحياناً.
  - طريقة المراقبة أثناء الاختبارات تقلق بعض الطلاب.
  - تفشي ظاهرة الغش بين الطلاب بشكل ملحوظ.
- ١/٥- العوامل الخاصة بإدارة الأقسام العلمية.

حيث اتضح أن تلك المجموعة من العوامل تأثير سلبي على كفاءة العملية التعليمية ومن أهمها ما يلى :

- لا تسعى الأقسام العلمية إلى حل المشكلات الشخصية التي تواجه الطلاب.
  - لا توجد لقاءات دورية بالطلاب لتعريفهم باللائحة المنظمة للدراسة والاختبارات.
  - لا تسعى الأقسام العلمية إلى حل المشكلات العلمية والأكاديمية للطلاب.
  - صعوبة الاتصال برؤساء الأقسام.
- ١/٦- العوامل الخاصة بالخدمات العامة المقدمة للطلاب.

فقد تبين من الدراسة عدم توفر الخدمات العامة المقدمة للطلاب وبالتالي التأثير السلبي على مستوى كفاءة العملية التعليمية ومنها ما يلى :

- عدم انتظام الحصول على المكافآت الشهرية.
  - صعوبة الحصول على المساعدات المالية والقروض لمواجهة الظروف الطارئة لبعض الطلاب.
  - عدم الاهتمام بمعالجة المشاكل الاجتماعية التي تطرأً لبعض الطلاب.
  - القصور في تقديم صور الرعاية الصحية للطلاب.
  - وحدة الإرشاد الأكاديمي لا تعمل على حل المشاكل العلمية والاجتماعية التي تعترض الطلاب.
- ٢/١- أوضحت الدراسة أيضاً أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين درجة موافقة الطلاب على العوامل الرئيسية المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس، المقررات الدراسية، الوسائل التعليمية، الاختبارات والتقييم، إدارة الأقسام العلمية، الخدمات العامة للطلاب) حسب المعدل التراكمي لهم.
- ٣/١- كما أبرزت الدراسة أن هناك تأثيراً سلبياً للعناصر الأساسية المكونة للعملية التعليمية (أعضاء هيئة التدريس، الكتب الدراسية، الوسائل التعليمية.... الخ) على الطلاب الخريجين كمخرجات متوقعة للجامعة في سوق العمل ومن المؤشرات الدالة على ذلك ما يلى :
- غياب التخطيط والتنسيق المسبق بين الجامعة وقطاعات التوظيف العامة والخاصة.
  - انخفاض فرص العمل أمام خريجي الجامعة بمؤسسات والمصالح الحكومية.
  - انخفاض المهارات والخبرات المكتسبة من الدراسة بالجامعة.
  - عدم مواءمة المناهج مع طبيعة الأعمال والتخصصات المتاحة بسوق العمل.
  - انخفاض فرص العمل بالقطاع الخاص أمام خريجي الجامعة.

- انخفاض فرص العمل المهني الحر خريجي الجامعة مثل فتح المكاتب المتخصصة أو العيادات... الخ.
- نظام التعليم بالجامعة لا يلبي احتياجات سوق العمل.
- قيام الجامعة بإعداد الطلاب في مجالات مطلوبة في الوقت الحالي لكنها غير مطلوبة مستقبلاً.
- نظام التعليم بالجامعة لا يحقق التوافق بين مخرجاته ومتطلبات التنمية.  
٤- كما أوضحت الدراسة أنه لا يوجد اختلاف معنوي بين الطلاب الذين يرون أن هناك تأثيراً مستقبلاً محتملاً لعناصر العملية التعليمية على الطلاب الخريجين في سوق العمل، وبين الذين لا يرون ذلك حسب الخصائص المميزة لهؤلاء الطلاب مثل نوع الدراسة بالكلية (نظيرية، عملية)، المستوى الدراسي، المعدل التراكمي، نوع التعليم الثانوي (حكومي، خاص)، السن.

## ٢- التوصيات :

من خلال استعراض نتائج الدراسة الحالية يمكن وضع عدد من التوصيات التي يمكن أن يستفيد منها المسؤولون وواعضوا السياسات في هذا المجال وذلك على النحو التالي:

- ١- العمل على الحد من التأثير السلبي لبعض العوامل ذات التأثير على كفاءة العملية التعليمية، وذلك من خلال ما يلى :
  - ١/١- الاهتمام بتقديمة قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس في استخدام وسائل التعليم الحديثة في توصيل المعلومات عن طريق التدريب المستمر.
  - ١/٢- إنشاء جان مركزية إلى جانب الجان العلمية للأقسام لدراسة المقررات ومدى علاقتها بإعداد الطالب مهنياً لبحث إمكانية تطويرها.
  - ١/٣- إعادة النظر في الكتاب الجامعي من حيث جودته ومدى توفره وتطويره من خلال تشجيع أعضاء هيئة التدريس الحاليين بالتأليف المشترك فذلك يساعد على التعاون وزيادة جودة الكتاب، كما يساعد على التنسيق بين الشعب حيث يتقرر نفس الكتاب على جميع الشعب، أيضاً يساعد تدريس الكتاب المعهد من قبل عضو هيئة التدريس على زيادة كفاءته في توصيل المعلومات.
  - ١/٤- إتاحة الفرصة لأعضاء هيئة التدريس بالإضافة للتأليف المشترك القيام بإعداد تطبيقات وحالات عملية ونماذج للأسئلة المتنوعة والإجابة النموذجية على بعض منها لتدريب الطلاب عليها وذلك بهدف الحد من الاعتماد على الملخصات والدورات الخصوصية.
  - ١/٥- ضرورة التخلص من طرق التدريس التقليدية المستخدمة في أغلب الأقسام الأكادémie بالجامعة واستبدالها بالطرق التي تشجع الطلاب على التناول الناقد للمواد المقررة من خلال الإطلاع على العديد من المصادر مما يؤدي

بهم إلى الوصول إلى الاستنتاجات بأنفسهم وبالتالي تعديل مداخلهم للدراسة من التوجه نحو السطحية إلى التوجه نحو العمق.

٦/١- تحسين ظروف العمل داخل قاعة الدرس من حيث الإضاءة والتهوية وتوفير الأثاث المناسب والوسائل التي تساعد الأستاذ في نقل المعلومات إلى الطلاب.

٦/٢- أن يتضمن الاختبار جميع أنواع الأسئلة (السابق تدريب الطالب عليها من حيث الشكل) بما يمكن من قياس قدرات الطالب موضوعياً من جميع الجوانب ويزيد من العدالة ودقة التقييم.

٦/٣- تشكيل لجنة استشارية لكل قسم من عضويين أو أكثر من أعضاء هيئة التدريس ذوى الخبرة يمكن لرئيس القسم الرجوع إليها فى بعض الأمور الإدارية وغيرها وبالتالي يمكن إلقاء ما يسمى بوظيفة وكيل (منسق) القسم فذلك يبعد عضو هيئة التدريس المكلف بهذا العمل عن عمله الأصلى على أن يقوم بهذا العمل موظف متخصص متفرغ لتلك الأعمال ويجيد التعامل مع الحاسوب الآلى.

٦/٤- عقد مؤتمر سنوى على مستوى الجامعة فى بداية كل عام جامعى يحضره جميع أعضاء هيئة التدريس والإداريين وبعض الطلاب وإدارة الكليات والجامعة لنقاش الأداء للعام المنصرم، وكذلك المشكلات التى تحد من فعالية العمل التعليمى للاستفادة منها فى وضع مقترنات لتطوير نظام التعليم، وتجويد الخدمة التعليمية على أن يؤخذ فى الاعتبار أمرين أولهما التحديات العالمية والخلية بما يؤهل الطالب أو الخريج من مواجهة هذه التحديات ثانهما ربط الخدمة التعليمية المقدمة بسوق العمل.

٦/٥- العمل على وضع استراتيجية ملائمة لمواجهة حالة الإحباط لدى بعض الطلاب نتيجة توقعهم بعدم حصولهم على وظائف بعد التخرج، وذلك من خلال ما يلى :

١/٢- التوسيع في المشروعات الإلخائية وتشجيع إقامة المشروعات الصغيرة لفتح مجالات جديدة أمام الخريجين للعمل بها بحيث يشعرون بالأمان وعدم الخوف من المستقبل.

٢/٢- دراسة آراء مسئولي وخبراء سوق العمل فيما يتعلق بتحديد ماهية الخدمة التعليمية التي يجب أن تضطلع بها الجامعة.

٣/٢- تصنيف فرص و المجالات العمل التي يستطيع الخريج الوظيفي أن يحل محل العامل الوافد فيها بنفس الكفاءة من خلال تشكيل فريق عمل من قسم العلوم الإدارية بالتعاون مع عمادة خدمة المجتمع بالجامعة لدراسة مخرجات الجامعة في ضوء متطلبات سوق العمل من أجل التوصل إلى فرص العمل التي يستطيع الخريج شغلها كما وكيفاً.

٤/٢- العمل على تغيير اتجاهات الطلاب والخريجين بخصوص النظرة الاجتماعية الدونية لبعض الأعمال المهنية والفنية كأعمال الميكانيكا والسباكه والطلاء... الخ عن طريق المناهج التعليمية وإقامة الندوات واللقاءات والمؤتمرات للطلاب في هذا المجال فذلك من شأنه توسيع دائرة فرص العمل لهم.

٥/٢- إعداد برنامج لتدريب الخريجين وفقاً لحاجة سوق العمل يشرف على تنفيذه عمادة خدمة المجتمع بالجامعة بالتعاون مع الأقسام العلمية حسب التخصص على ألا يحصل الخريج على شهادة التخرج إلا بعد اجتيازه البرنامج المعد لذلك، ويجب اعتبار ذلك إحدى مسوغات التعيين له سواء بالحكومة أو القطاع الخاص.

٦/٢- ضرورة قيام الجامعة بفتح قناة اتصال بين عناصرى سوق العمل (القطاع الخاص، الطالب) باعتبار أن الطلاب هم المخرجات المتوقعة للجامعة في سوق العمل والتي تعتبر مدخلات لبرامج التنمية الشاملة وإلى تأثير بدورها بمدى جودة تلك المدخلات. وذلك من خلال قيام الجامعة بعقد لقاءات

دورية مفتوحة بين رجال الأعمال والطلاب لعرض فرص و مجالات العمل المتاحة في القطاع الخاص للخريجين والشروط المطلوبة لشغل هذه الفرص على أن تقوم الجامعة بتغطية تلك الشروط من خلال تعديل بعض المناهج وكذلك من خلال برنامج تدريب الخريجين (السابق الإشارة إليه).

٣- استمرار البحث في هذا المجال.

وتقترح الدراسة مجموعة من الدراسات والبحوث المستقبلية وهي:

- دور تحضير القوى العاملة على المستوى القومي في تحديد مدخلات نظام التعليم الجامعي.
- دور التدريب التحويلي في المواءمة بين مخرجات التعليم الجامعي وسوق العمل.
- دراسة وتحليل الأداء الحالي للمؤسسات الأكademie وأثره على فعالية العمل التعليمي.
- أثر التهيئة المبدئية للعاملين بالجامعات على تطبيق منظومة إعادة الهندسة.
- أثر المناخ الأكاديمي على مستوى رضا الطلاب عن الخدمة التعليمية.
- مدى إدراك الطلاب لمستوى جودة الخدمة التعليمية المقدمة لهم.

روايات الحديث

- (١) د. عبد السلام مصطفى عبد السلام، تطوير مناهج التعليم لمواجهة تحديات التنمية، بحث مقدم إلى ندوة التعليم في عهد خادم الحرمين الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ٣-٥ مارس، ٢٠٠٢. ص ٣٩.

(٢) جامعة الملك خالد، المركز الإعلامي، طموح وإنجاز، الطبعة الثانية، ٢٠٠٢. ص ٨.

(٣) الغرفة التجارية الصناعية بأبها، عسير السياحة، ملتقى السياحة السعودية الأول، مايو ٢٠٠٣. ص ٧-١٠.

(٤) د. محمد أحمد محمد عوض، معوقات إدارة كليات المعلمين بالمملكة العربية السعودية – دراسة ميدانية، مجلة التربية، الجمعية المصرية للإدارة التعليمية، العدد الأول، ١٩٩٨. ص ٦١.

(٥) يمكن الرجوع في ذلك إلى :

  - أ- نفس المرجع السابق. ص ٦٤.
  - ب- د. حبيب الله بن محمد رحيم التركستاني، المواءمة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، بحث مقدم إلى مؤتمر وثيقة الآراء للأمير عبد الله بن عبد العزيز حول التعليم العالي، جامعة الملك عبد العزيز، خلال الفترة من ٣٠ يناير - ١ فبراير ٢٠٠٥، ص ٤٤.
  - ج- د. عيد لافي العتيبي، وآخر، نحو الارتقاء بطرق إعداد وتقديم عرض المادة العلمية ومواكبتها للتطورات الحديثة في ظل التحديات التي يشهدها التعليم العالي: تجربة جامعة الملك خالد، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر وثيقة الآراء للأمير عبد الله حول

التعليم العالي، جامعة الملك عبد العزيز، خلال الفترة من  
٣٠ يناير - ١ فبراير ٢٠٠٥، ص ٩٧ - ١٠٠.

(٦) انظر على سبيل المثال:

أ- د. أحمد إبراهيم أحمد، رفع كفاءة الإدارة المدرسية بمدارس التعليم الأساسي: دراسة ميدانية، المركز القومى للبحوث التربوية، القاهرة، ١٩٨٤، ص ٣٧ - ٣١.

ب- د. بدرية كمال أحمد، معلموا المرحلة الابتدائية، دراسة في الاتجاهات نحو مهنة التدريس والبرنامج التأهيلي الحالى، مجلة علم النفس، عدد ٣، ١٩٩٢، ص ١٧.

ج- د. محمد المرشدى المرسى، التوافق وتقدير الذات لدى مجموعة من تلاميذ المرحلة الابتدائية ذوى صعوبات التعليم والعاديين، مجلة كلية التربية، الجزء الثاني، عدد ١٧، ١٩٩٣، ص ٥١ - ٨٧.

د- د. سعد عبد الله بردى الزهرانى، معلم التعليم العام فى المملكة العربية السعودية - قضايا الأعداد وعوائق التخطيط، بحث مقدم إلى المؤتمر الثانى لإعداد معلم التعليم العام فى المملكة العربية السعودية، كلية التربية جامعة أم القرى، الجزء الثاني، ١٤١٣هـ.

(٧) جامعة الملك خالد، عمادة القبول والتسجيل.

(٨) د. محمود صادق بازرעה، بحوث التسويق للتخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات التسويقية، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٨. ص ٢٨٠.

(٩) جامعة الملك خالد، المركز الإعلامي، طموح وإنجاز، ١٤٢٣هـ، ص ٢٩.

- (١٠) د. السيد عبده ناجي، التجاهات الطلاب ودرجة رضائهم عن نظام التعليم بكلية التجارة – جامعة القاهرة، **مجلة الحاسبة والإدارة والتأمين**، عدد ٢٩، ١٩٨٣، ص ٥١ - ٨٢.
- (١١) د. عفاف محمد سعيد، المناخ التنظيمي السائد في إدارة بعض مؤسسات التعليم العالي – دراسة ميدانية، **مجلة كلية التربية**، العدد ١٨، ١٩٩٤، ص ٣٩٣ - ٤٢٥.
- (12) Kenneth. M.C,: Career, Personal and educational Problems of Community college Students Severity & Frequency. **Research and Teaching in Developmental Education**, Vol. (32), No.(4) 1995. PP.270- 278.
- (١٣) د. سعاد بسيونى عبد النبى، إدارة الجودة الشاملة مدخل لتطوير التعليم الجامعى بمصر، **مجلة كلية التربية**، عدد ٢٠، ١٩٩٦، ص ٤٩-٩.
- (14) Butzo, IW.,: Study of interrelation of attitude and achievement Measures in Audio – Tutorial College chemistry course- **Journal of research in science teaching**, vol. (67), 1997. PP. 45-60.
- (١٥) د. محمد أحمد محمد عوض، مرجع سبق ذكره، ص ٩٧-٦١.
- (16) Ramsden, P., Martin, E., and Bowden, J.: School environment and sixth from pupils' approaches to learning. **Br.J. Educ. Psychol.**, Vol. (59), 1999. PP. 129- 142.
- (١٧) د. إبراهيم أبو النور محمد، الرضا عن الخدمة التعليمية والتفوق الدراسي للطلاب – دراسة تطبيقية على طلاب كلية التجارة جامعة القاهرة فرع بنى سويف، **مجلة الدراسات المالية والتجارية**، مجلد ٢، ١٩٩٩، ص ١١ - ٥٨.
- (١٨) د. محمد أحمد إبراهيم غنيم، وآخر، إدراك الطلاب للمناخ الأكاديمي وعلاقته بداخلهم للدراسة، **المجلة المصرية للدراسات النفسية**، عدد ٢٥، يناير ٢٠٠٠. ص ١٢٠ - ١٦٢.

- (19) Struthers, C. W., Perry, R P. & Menec, V. H.: An Examination of the relationship among academic stress, coping, motivation, and performance in college. **Research in higher education.** V. (41), No.(5). 2000. PP. 92-108.
- (٢٠) د. فريدة عبد الوهاب آل مشرف، مشكلات طلبة جامعة صناعة وحاجاتهم الإرشادية، **المجلة التربوية، عدد ٥٤، شتاء ٢٠٠١. ص ١٧١ - ٢٠٧.**
- (٢١) د. زينب عبد العليم بدوى، النموذج السببي للعلاقة بين الأنماط العصبية والمستوى الاجتماعي – الاقتصادي ودافعية الإنجاز والضغوط الأكاديمية على طلاب الجامعة، **مجلة كلية التربية، عدد ٢٦، ٢٠٠٢، ص ٩ - ٦٤.**
- (٢٢) د. محمد السيد نجيب، العلاقة بين اتجاه التحرر والاحافظة ودافعيه الإنجاز لدى عينة من طلاب كلية التربية النوعية، **مجلة كلية التربية، عدد ٢٩، ٢٠٠٣، ص ٩٧ - ١٣٣.**
- (٢٣) د. شاكر محمد فتحى، تطوير أداء المنظمة التعليمية من منظور إعادة الهندسة: تصور مقترح، **المجلة التربوية، عدد ٢٦، ٢٠٠٤، ص ٩ - ٣٧.**
- (٢٤) د. محمد حمزة أمير خان، اتجاه طلاب وطالبات معاهد التمريض نحو مهنة التمريض في المملكة العربية السعودية، **مجلة رسالة الخليج العربي، الرياض، ١٤٠٩هـ، ص ١٥٥ - ١٠٥.**
- (25) Johnson. M. Good, S & Canada, B.: Attitudes Toward Nursing as Expressed by nursing abd Non – Nursing college Males, **Journal of Nursing Education.** Vol. (23), No. (9), 1989. pp. 387-392.

- (26) Westwood, R. I. And Leung, S. M. «Working under the Reforms: the Experience and Meaning of work in a time of Translation». **China Review**. Vol. (18), 1996. PP. 367- 423.
- (٢٧) د. سيده إبراهيم سعد، **المشكلات والاهتمامات دراسة اجتماعية ميدانية على عينة من طلبة وطالبات الجامعات المصرية**، مجلة كلية التربية، عدد ٢، يوليو ١٩٩٧. ص ١٥٠ - ١٨٥.
- (٢٨) د. سراج محسن الغامدي، الاتجاه نحو مهنة التدريس وعلاقته بالتحصيل التربوي لدى طلاب كلية المعلمين بالطائف، **مجلة مستقبل التربية العربية**، المجلد الرابع، عدده ١٥٥، يونيو ١٩٩٨. ص ١٣٥ - ١٥١.
- (29) Turban, D.B., Organizational Attractiveness of Firms in the People's Republic of China : A person -Organization Fit Perspective, **Journal of Applied Psychology**, vol. (86), 2001. PP. 194 – 206.
- (30) Bjorkman, I. and Lu, Y., Human Resource Management Practices in Foreign Invested Enterprises in China: What has been Learned? , **Advances in Business Journal Studies**. Vol.(5), 1997. PP. 155 – 172.
- (31) Kristof, A. L., Person – Organization Fit: An Integrative Review of its conceptualization Measurement, and Implications,. **Personnel Psychology**, Vol. (49), 1996. PP. 1-49.
- (32) Eric R. Eide and Mark H. Showalter., :the Effect of grade retention on educational and labor market outcomes, **Economics of Education Review**. Vol. (20), No.6, 2001. PP. 563- 576.
- (٣٣) د. عبد الرحيم حسين الجعفرى، آخر، الاتجاه نحو مهنة التدريس فى علاقته بميادين التربوى والتربية العملية لدى طلاب وطالبات جامعة أم القرى – بحث مقدم إلى مؤتمر المعلم، جامعة أم القرى، المجلد ٣، ١٤١٣هـ، ص ١٢٣.

- (٣٤) د. راشد بن حمد الكثيري، برامج ومناهج التعليم الجامعي ومتطلبات التنمية، بحث مقدم لندوة التعليم في عهد خادم الحرمين الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ٥-٣ مارس ٢٠٠٢. ص ٢٧.
- (٣٥) د. علي بن عيسى الشعبي، التعليم العالي الأهللي السياحي وسوق العمل في المملكة العربية السعودية، بحث مقدم لندوة التعليم في عهد خادم الحرمين الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ١٥-٣ مارس ٢٠٠٢. ص ٢٧.
- (٣٦) د. عمرو محمد أحمد عواد، العوامل المؤثرة في الجاذبية التنظيمية لطلاب جامعة عين شمس، مجلة الدراسات والبحوث التجارية، عدد ٢٥، ٢٠٠٣. ص ٥٩٠ - ٦٢٧.
- (37) Dean Elmuti, Michael Abebe & Marco Nicolosi. An overview of strategic alliances between universities and corporations **Journal of Workplace Learning**. Vol. (17), 2005. PP. 115-130.
- (٣٨) حسن عبد السلام الشرقاوى، تدريب ما بعد الجامعة، وأثره على العمل: تحديات وحلول إدارية، بحث مقدم إلى مؤتمر وثيقة الآراء للأمير عبد الله بن عبد العزيز حول التعليم العالي، المنعقد خلال الفترة من ٣٠ يناير - ١ فبراير ٢٠٠٥، جامعة الملك عبد العزيز، جدة ص ٦٤.
- (٣٩) د. حبيب الله بن محمد رحيم التركستانى، مرجع سبق ذكره، ص ٤٤.

## مراجع البحث:

### أولاً - المراجع العربية:

- (١) د. إبراهيم أبو النور محمد، الرضا عن الخدمة التعليمية والتلقيح الدراسي للطلاب  
— دراسة تطبيقية على طلاب كلية التجارة جامعة القاهرة فرع بنى  
سويف، مجلة الدراسات المالية والتجارية، مجلد ٢، ١٩٩٩.
- (٢) د. أحمد إبراهيم أحمد، رفع كفاءة الإدارة المدرسية بمدارس التعليم الأساسي:  
دراسة ميدانية، المركز القومى للبحوث التربوية، القاهرة، ١٩٨٤.
- (٣) د. السيد عبده ناجي، اتجاهات الطلاب ودرجة رضائهم عن نظام التعليم بكلية  
التجارة — جامعة القاهرة، مجلة الحاسوب والإدارة والتأمين، عدد  
٢٩، ١٩٨٣.
- (٤) الغرفة التجارية الصناعية بأبها، عسير السياحة، ملتقي السياحة السعودية الأولى،  
مايو ٢٠٠٣.
- (٥) بدرية كمال أحمد، معلموا المرحلة الابتدائية، دراسة في الاتجاهات نحو مهنة  
التدريس والبرامج التأهيلية الحالي، مجلة علم النفس، عدد ٣، ١٩٩٢.
- (٦) جامعة الملك خالد، المركز الإعلامي، طموح وإنجاز، الطبعة الثانية، ٢٠٠٢.
- (٧) جامعة الملك خالد، عمادة القبول والتسجيل.
- (٨) د. حبيب الله بن محمد رحيم التركستاني، المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق  
العمل، بحث مقدم إلى مؤتمر وثيقة الآراء للأمير عبد الله بن عبد  
العزيز حول التعليم العالي، جامعة الملك عبد العزيز، خلال الفترة  
من ٣٠ يناير — ١ فبراير، ٢٠٠٥.

- (٩) حسن عبد السلام الشرقاوى، تدريب ما بعد الجامعة، وأثره على العمل: تحديات وحلول إدارية، بحث مقدم إلى مؤتمر وثيقة الآراء للأمير عبد الله بن عبد العزيز حول التعليم العالى، المنعقد خلال الفترة من ٣٠ يناير – ١ فبراير، ٢٠٠٥.
- (١٠) د. راشد بن محمد الكثيري، برامج ومناهج التعليم الجامعى ومتطلبات التنمية، بحث مقدم لندوة التعليم فى عهد خادم الحرمين الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ٥-٣ مارس، ٢٠٠٢.
- (١١) د. زينب عبد العليم بدوى، النموذج السببى للعلاقة بين الانبساطية العصابية والمستوى الاجتماعى – الاقتصادي ودافعية الإنجاز والضغوط الأكاديمية على طلاب الجامعة، مجلة كلية التربية، عدد ٢٦، ٢٠٠٢.
- (١٢) د. سعاد بسيونى عبد النبي، إدارة الجودة الشاملة مدخل لتطوير التعليم الجامعى بمصر، مجلة كلية التربية، عدد ٢٠، ١٩٩٦.
- (١٣) د. سعد عبد الله بردى الزهرانى، معلم التعليم العام فى المملكة العربية السعودية – قضايا الأعداد وعواقب التخطيط، بحث مقدم إلى المؤتمر الشانى لإعداد معلم التعليم العام فى المملكة العربية السعودية، كلية التربية جامعة أم القرى، الجزء الثانى، ١٤١٣هـ.
- (١٤) د. سراج محسن الغامدى، الاتجاه نحو مهنة التدريس وعلاقته بالتحصيل التربوى لدى طلاب كلية المعلمين بالطائف، مجلة مستقبل التربية العربية، المجلد الرابع، عدد ١٥، يوليو ١٩٩٨.
- (١٥) د. سيده إبراهيم سعد، المشكلات والاهتمامات دراسة اجتماعية ميدانية على عينة من طلبة وطالبات الجامعات المصرية، مجلة كلية التربية، عدد ٢، يوليو ١٩٩٧.

- (١٦) د. شاكر محمد فتحي، تطوير أداء المنظمة التعليمية من منظور إعادة الهندسة:  
تصور مقترح، المجلة التربوية، عدد ٢٦، ٢٠٠٤.
- (١٧) د. عبد الرحيم حسين الجعفرى، وآخر، الاتجاه نحو مهنة التدريس فى علاقته  
بمواد الإعداد التربوى والتربية العملية لدى طلاب وطالبات جامعة  
أم القرى، بحث مقدم إلى مؤتمر المعلم، جامعة أم القرى، المجلد ٣،  
١٤١٣هـ.
- (١٨) د. عبد السلام مصطفى عبد السلام، تطوير مناهج التعليم لواجهة تحديات  
التنمية، بحث مقدم إلى ندوة التعليم في عهد خادم الحرمين  
الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ٥-٣ مارس  
٢٠٠٢.
- (١٩) د. علي بن عيسى الشعبي، التعليم العالي الأهلى السياحى وسوق العمل فى  
المملكة العربية السعودية، بحث مقدم لندوة التعليم في عهد خادم  
الحرمين الشريفين، جامعة الملك خالد، خلال الفترة من ٥-٣ مارس  
٢٠٠٢.
- (٢٠) د. عمرو محمد أحمد عواد، العوامل المؤثرة في الجاذبية التنظيمية لطلاب جامعة  
عين شمس، مجلة الدراسات والبحوث التجارية، عدد ٢، ٢٠٠٣.
- (٢١) د. عفاف محمد سعيد، المناخ التنظيمي السائد في إدارة بعض مؤسسات التعليم  
العالي – دراسة ميدانية، مجلة كلية التربية، العدد ١٨، ١٩٩٤.
- (٢٢) د. عيد لا في العتبى، وآخر، نحو الارتفاع بطرق إعداد وتقديم وعرض المادة  
العلمية ومواكبتها للتطورات الحديثة في ظل التحديات التي  
يشهدها التعليم العالي: تجربة جامعة الملك خالد، ورقة عمل مقدمة  
مؤقر وثيقة الآراء للأمير عبد الله حول التعليم العالي، جامعة الملك  
عبد العزيز، خلال الفترة من ٣٠ يناير – ١ فبراير، ٢٠٠٥.

- (٢٣) د. فريده عبد الوهاب آل مشرف، مشكلات طلبة جامعة صنعاء وجاجاتهم الإرشادية، المجلة التربوية، عدد ٥٤، ٢٠٠١.
- (٢٤) د. محمد أحمد إبراهيم غنيم، آخر، إدارك الطلاب للمناخ الأكاديمي وعلاقة بداخلهم للدراسة، المجلة المصرية للدراسات النفسية، عدد ٢٥، يناير ٢٠٠٠.
- (٢٥) د. محمد أحمد عوض، معوقات إدارة كليات المعلمين بالمملكة العربية السعودية - دراسة ميدانية، مجلة التربية، الجمعية المصرية لإدارة التعليمية، العدد الأول، ١٩٩٨.
- (٢٦) د. محمد السيد خبيب، العلاقة بين اتجاه التحرر والاحفاظ ودافعية الإنجاز لدى عينة من طلاب كلية التربية النوعية، مجلة كلية التربية، عدد ٢٩، ٢٠٠٣.
- (٢٧) د. محمد المرشدى المرسى، التوافق وتقدير الذات لدى مجموعة من تلاميذ المرحلة الابتدائية ذوى صعوبات التعليم والعاديين، مجلة كلية التربية، الجزء الثاني، عدد ١٧، ١٩٩٣.
- (٢٨) د. محمد حمزه أمير خان، اتجاه طلاب وطالبات معاهد التمريض نحو مهنة التمريض في المملكة العربية السعودية، مجلة رسالة الخليج العربي، الرياض، ١٤٠٩ هـ.
- (٢٩) د. محمود صادق بازرعة، بحوث التسويق للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات التسويقية، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٨.

#### ثانياً: المراجع الأجنبية

- (30) Bjorkman, I. And Lu, Y., Human Resource Management Practices in Foreign Invested Enterprises in China: What has been Learned? **Advances in Business Journal Studies**. Vol. (5), 1997.

- (31) Butzo, JW.,: Study of interrelation of attitude and achievement Measures in Audio – Tutorial College chemistry course – **Journal of research in science teaching**, Vol. (67), 1997.
- (32) Dean Elmuti, Michael & Marco Nicolosi. An overview of strategic alliances between universities and Corporations. **Journal of Workplace Learning**. Vol. (17), 2005.
- (33) Eric R. Eide and Mark H. Showalter,: The Effect of grade retention on educational and labor market outcomes, **Economics of Education Review**. Vol. (20), No. 6. 2001.
- (34) Johnson. M. Good, S & Canada, B.,: Attitudes Toward Nursing as Expressed by nursing abd Non-Nursing College Males, **Journal of Nursing Education**. Vol. (23), No. (9). 1989.
- (35) Kenneth. M.C.; Career, Personal and educational Problems of community college Students severity & Frequency. **Research and Teaching in Developmental Education**, Vol. (32), No. (4) 1995.
- (36) Kristof, A. L., Person – organization Fit: An Integrative Review of its Conceptualization Measurement, and Implications,, **Personnel Psychology**, Vol. (49). 1996.
- (37) Ramsden, P., Martin, E., and bowden, J.,: School environment and Sixth from Pupils' approaches to learning. Br. J. **Educ. Psychol.**, Vol. (59), 1999.
- (38) Struthers, C. W., Perry, RP. & Menec, V.H., : An Examination of the relationship among academic Stress, Coping, motivation, and performance in College. **Research in higher education**. V. (41), No. (5). 2000.
- (39) Turban, D.B., Organizational Attractiveness of Firms in the people's Republic of China: A Person-Organization Fit Perspective, **Journal of Applied Psychology**, Vol. (86), 2001.
- (40) Westwood, R. I. and Leung, S.M. «Working Under the Reforms: The Experience and Meaning of work in a time of Translation». **China Review**. Vol. (18), 1996.

